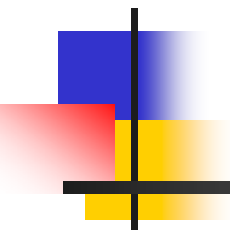


**В.А. Крюков**

доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой "Энергетических и сырьевых рынков",  
Факультет Мировой Экономики и Мировой Политики  
НИУ ГУ-ВШЭ



**«Энергетические ресурсы Арктики в  
современном мире - влияние фактора  
ожиданий или реальная необходимость?»**

**7 апреля 2011 года**

**г. Москва**



# Содержание

---

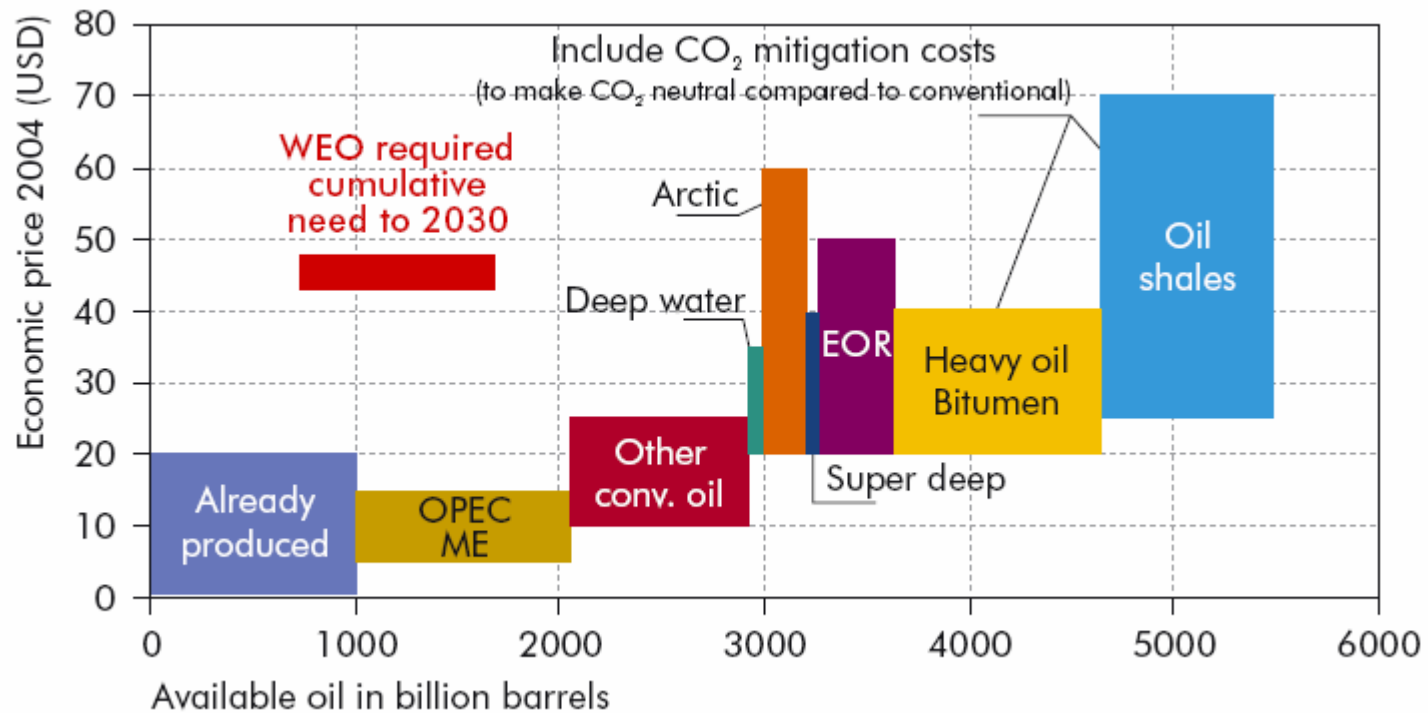
- **Основные группы причин усиления внимания к энергетическим ресурсам Арктики.**
  - **Внешние причины – динамика институциональной структуры мирового НГС. ТНК – трудно быть оператором.**
  - **Внутренние причины - в поисках лучших месторождений и решения назревших проблем развития регионов.**
  - **Российская «модель» – есть ли у нее будущее?**

# Причины внешние

- **Бесперебойность поставок – не менее важна , чем экономическая эффективность на проектном уровне.**
- **Динамика институциональной структуры мирового НГС – или есть ли «место под солнцем» для ТНК ведущих индустриальных стран мира? (соотношение «ТНК» – «ННК»).**
- **«Кривая опыта» (“Learning Curve”) – переход на новую траекторию требует времени.**
- **Политизация и ожидания (US GS 25 % всех неоткрытых запасов углеводородов мира – в Арктике).**

# Нужны ли миру углеводороды Арктики?

«Кривая издержек» для различных источников нефти выглядит примерно так (IEA, 2005):



# Динамика институциональной структуры мирового НГС \_ННК

Стремительный рост роли и влияния ННК – примерно 85 % в добыче и примерно 95 % в запасах.

- Рост влияния и роли ННК – не только и не столько процесс усиления суверенных государств, сколько влияние действия «кривой обучения» (появление национальной промышленности и, соответственно, навыков работы на НГ месторождениях). Финансы в период высоких цен – не проблема.
- Есть ли предел развитию данной тенденции?

# Динамика институциональной структуры мирового НГС \_ТНК

Снижение доли и роли ТНК под влиянием объективных и субъективных обстоятельств.

- «Вытеснение» ТНК в «зону» рисковых и сложных проектов – битуминозные пески, высоковязкие нефти, глубокие залежи.
- «Возврат» ТНК в районы традиционной деятельности по мере и в случае нарастания геологических и технологических проблем.
- Изменение статуса ТНК – от компании-собственника участка недр к компании-оператору.

# Арктика «заповедная зона» для ТНК?

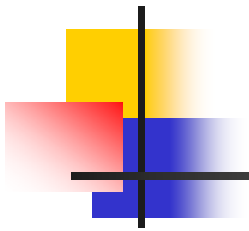
- Претендентами на значительные участки Арктического шельфа являются страны происхождения ведущих ТНК.
- На новых и сложных объектах ТНК реализуют свое основное преимущество – наличие опыта реализации уникальных проектов и уникальных технологий поиска, разведки, освоения и разработки.
  - «Наукоемкость» бизнеса ТНК – основное конкурентное преимущество, в том числе и в Арктике.
  - Россия и Арктика – как освоить шельф, не имея опыта и технологий? АО «Росшельф» – мы умеем делать подводные лодки?!

# В основе - проектный принцип

Акцент на «проект – месторождение».

- Формирование стабильного социально-ориентированного комплекса условий пользования недрами.
- Подготовка кадров специалистов из числа местных жителей.
- Наличие социально-ориентированной системы регулирования операций в НГС – в том числе и в Арктике .
- Реализация системы пилотных проектов.  
«Локализация» эффектов от освоения углеводородов.





# Опыт Арктических стран – десятилетия поступательного движения в избранном направлении

---

- Публичный характер, участие институтов Гражданского общества.
- Наличие «северной» разветвленной статистики и системы сбора данных.
- Ориентация освоения недр на рост социальной ценности осваиваемых ресурсов (не нефть и газ, а уровень жизни).
- Социальная направленность всего процесса управления региональным развитием и принятием решений по вопросам развития территорий Арктики.



*Арктический Совет*

РУКОВОДСТВО ПО ПРОВЕДЕНИЮ  
МОРСКИХ РАБОТ ПО  
НЕФТИ И ГАЗУ В АРКТИКЕ

10 октября 2002 года

**РАМЕ**  
РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКОЕ  
ПАРТНЕРСТВО В АРКТИКЕ

---

Общие рамки  
регулирования –  
основа успеха

# Реальный процесс – результат действия комплекса условий

Сбалансированность, стабильность, публичность ресурсного режима.

- Мотивация собственников компаний// структура собственности.
- Жесткость институциональных условий – техническое регулирование , отражение северной специфики.
- Фондовый рынок и его роль в привлечении реальных финансовых ресурсов (social requirements – Norges Bank).
- Публичный характер деятельности компаний.
- Поступательное развитие государственного социально-ориентированного регулирования недропользования на Севере и в Арктике.



Спасибо за внимание!

---