№1 (21) 2022

6+

ТОР

Территория Опережающего Развития

РЕГИОНАЛЬНЫЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД «ВЕТЕРАН НЕФТЕГАЗСТРОЯ» ПО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

ЧЕТЫРЕ ИПОСТАСИ Юрия ШАФРАНИКА

ОСНОВАТЕЛИ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

ТОР Территория Опережающего Развития

№1 (21) 2022

TOP: Territory of progress

Федеральное корпоративное издание регионального благотворительного Фонда «Ветеран нефтегазстроя» по Тюменской области

Президент Фонда **Виктор Иванович Тарасевич**

Главный редактор **Евгений Николаевич Тасовой**

Выпускающий редактор **Екатерина Огнева**

Авторы текстов: **Екатерина Огнева, Елена Бойко, Дмитрий Лихарев, Александр Вычугжанин, Анатолий Омельчук**

Отдел развития: **Наталья Тасовая**

Дизайн, верстка: **Дмитрий Лихарев**

Фото: **Илья Драчев, Сергей Горшков, Эдуард Улыбин, Владимир Журавлёв, Сергей Светличный, Василий Баранов, Геннадий Крамор, а также из личных архивов**

Корректор **Светлана Глотова**

Учредитель и издатель ООО «ТОР»

Адрес редакции и издателя: 625048, г. Тюмень, ул. Матросова, д. 1, к. 2/6,
e-mail: poctop@mail.ru
тел. +7 (919) 939-79-55

ТОР

Зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи и массовых коммуникаций ПИ № ФС 77-66585.

© Все права защищены.
Любое копирование материалов или цитирование разрешается только с письменного согласия правообладателя.

Региональный благотворительный Фонд «Ветеран нефтегазстроя» принимает финансовую помощь:

Расчетный счет 40703810300000001157
БИК 044525411
Корр. счет 30101810145250000411
в ПАО «ВТБ» г. Тюмень
ИНН 7203324927 КПП 720301001
Назначение платежа: Благотворительная помощь социально значимому проекту «Отцы-основатели Западной Сибири»
625048, г. Тюмень, ул. Пермякова, д. 7/1, оф. 234
e-mail: veterannгs@mail.ru
тел.: +7 (982) 919-34-31

Распространяется бесплатно.

Номер подготовлен по инициативе депутатов Тюменской областной Думы 7-го созыва.

Отпечатано в типографии «АСТЕР» (ИП Дудкин В. А.).
Тираж 2000 экз., печать офсетная.
614064, г. Пермь, ул. Усольская, 15,
тел. +7 (342) 254-04-95.
Подписано в печать: 18 марта 2022 года.
Дата выхода: 30 марта 2022 года.

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

В этом номере журнала «ТОР» мы собрали поздравления, воспоминания и огромное количество теплых слов партнеров, коллег, друзей и земляков его главного героя — Юрия Шафраника. Среди них не только те, кто уже состоялся во всех возможных человеческих ипостасях, но и молодые люди, делающие свои первые шаги в большую жизнь. В этом калейдоскопе каждый увидит своего Шафраника, сделает собственные выводы о его феномене... Феномене паренька из крестьянской семьи, доброе имя и дела которого останутся в истории.

Мы намеренно только в самом конце работы над выпуском принялись за разговор с главным героем. Потому что сделать это казалось задачей непростой, ведь существует с десяток, а то и больше, интервью с ним, есть книги и фильмы. Как не утонуть в потоке информации? Как не потерять аппетит, узнав все заранее?

Но Юрий Константинович оказался глубоким колодцем, у которого при этом нет двойного дна, — от него веет настоящим, таким редким и от этого ценным в наше непростое время.

А еще так редко встречаются люди, что не применяют к себе слово «ностальгия». «Где твои семнадцать лет?» — это не его история. Потому что его семнадцать лет там, где надо! Со свойственной главному герою вдумчивостью, основательностью и нежеланием красоваться он просил, чтобы у читателя после этого интервью не осталось приторного послевкусия. Надеемся, что нам удалось выполнить просьбу, и в свою очередь хотим поблагодарить юбиляра — послевкусие от работы с ним у нас осталось самое замечательное.

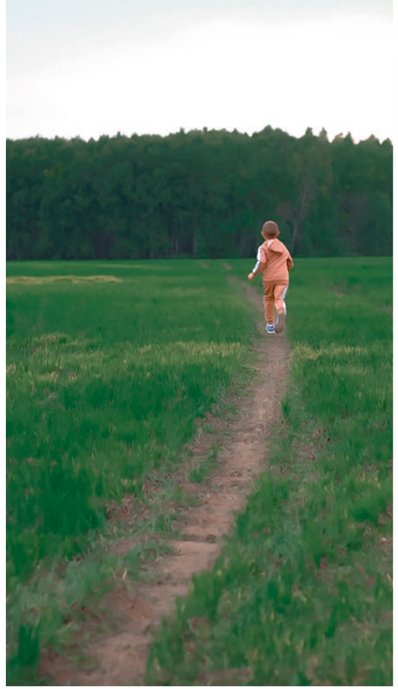
Спасибо за доверие и жизненные уроки, уважаемый Юрий Константинович, и всех Вам благ!

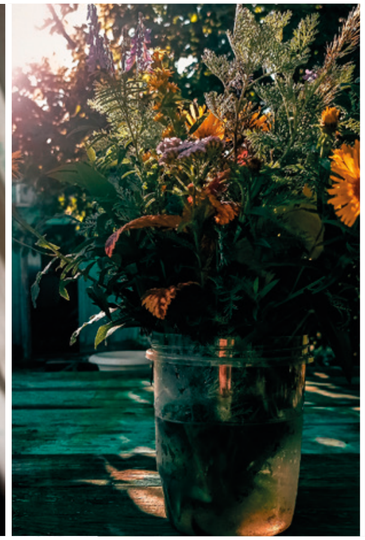
С уважением,

главный редактор
Евгений ТАСОВОЙ

С чего начинается Родина?
С заветной скамьи у ворот,
С той самой березки, что во поле,
Под ветром склоняясь, растет.
А может, она начинается
С весенней запевки скворца
И с этой дороги проселочной,
Которой не видно конца.

Автор — М. Матусовский
Фото: В. Журавлёв





Юрий ШАФРАНИК: «Я ЖЕЛАЮ РОССИИ БЛАГОПОЛУЧИЯ!»

На страницах журнала «ТОР», посвященного юбилею Юрия Константиновича Шафраника, о четырех его ипостасях — нефтяника, политика, бизнесмена и патриота — многое говорят люди, которые знают главного героя номера по конкретным делам и совместной работе. А чтобы портрет этой многогранной личности получился наиболее завершенным, мы пообщались с ним на совершенно разные темы — от производственных до философских.

На фото — Ю. К. Шафраник в географическом центре России — на озере Виви. Сентябрь 2015 года

Материал подготовила Елена БОЙКО

— Ваши детство и юность прошли в старинном Ишимском селе Карасуль. Поделитесь своими воспоминаниями о времени, когда деревья были большими.

— Первое, что приходит на ум, — это родительская любовь. Второе — труд. Я себя маленьким помню лет с пяти, и всегда все в семье трудились с утра до вечера. Врезалось воспоминание, как отец перестраивал дом, это было еще до рождения брата Сергея, а я думал: чем помочь? И таскал кирпичи для печки... А третье — бедность. Очень бедно жили, очень. Но так жили почти все, большинство. Несмотря на трудности, дома всегда царили уют и порядок. Мама это умела.

— Расскажите о родителях. Чему они Вас учили?

— Папа работал водителем, мама — в сельсовете. И дома, и на работе — все в труде.

У мамы было тяжелое детство, и как она вообще выжила, я не знаю. Но жизнь ее приучила не сдаваться. Она многое умела, по дому любую работу делать успевала: и вышивала, и ткацкое дело знала — у нас был даже станок.

Отец был с очень сильным характером и сильный физически, все на бегу делал, но все четко. Если вдруг что-то поставили или положили не на место, то тут же получали замечание. Порядок, порядок во всем и дисциплина! Я, будучи пацаном, из школы прибегал — и все по минутам было расписано: перекусил, прибрал за скотиной, потом пару часов — пока светло — твое время (спорт, хоккей), потом опять — скотина, вечером — уроки. И знаете, труд всему учил.

— Кто был героем того времени, на кого молодежи искренне хотелось равняться?

— Была целая плеяда героических образов, на которых призывали равняться. Ориентировались на героев литературы и на наших современников — от Павки Корчагина до Юрия Гагарина, который, на моей памяти, в 1961 году полетел в космос. И я прекрасно помню, как все смотрели в небо, искали спутник, помню этот всеобщий восторг!

Можно по-разному оценивать идеалы тех лет, но я считаю: какая бы сейчас ревизия этих образов ни проводилась, то, что молодое поколение воспитывали на хороших примерах мужества, — это факт! А еще мы застали тех, кто пришел с войны. Представьте, если в 1945-м парню было двадцать пять, то в 1960-м — всего сорок! Мужчина в расцвете лет... А мне уже было девять, и я вполне соображал. Вместе мы трудились на покосах, вечером вместе собирались у костра. Они разговаривают, ты слушаешь победителей, прошедших войну, — это такое поколение, такая сила!

— Чем был обусловлен выбор будущей профессии? Почему паренек из села пошел учиться в Индустриальный институт?

— Скажу как на духу, было огромное желание получить образование! И в идеале — высшее. Я мечтал о военно-морском, но у меня не получилось. Хотя я практически был зачислен в одно из старейших учебных заведений Санкт-Петербурга — Военно-морское училище имени М. В. Фрунзе, но не прошел центрифугу. *(Смеется.)* И поэтому, будучи раздосадованным, даже не воспользовался возможностью быть зачисленным без экзаменов в одно из сорока предложенных военных учебных заведений. Сказал «нет» военке! И куда теперь? В родной Тюменский индустриальный, учиться на инженера-электрика по автоматике и телемеханике. Потом еще год-два я межевался, хотел на строительный переходить, мне очень нравилось все, что касается стройки. Но сейчас я понимаю и своим внукам внушаю, что главное — получить базовое высшее образование, а уже потом жизнь определит, кем ты станешь. Получил диплом, но хочешь работать в другом направлении — работай, заочно получай новые знания. Кто мешает?

Я же задавал для себя перспективы обязательно встать на ноги, а для этого нужен был Север. Потому что в то время заработки, работа, динамика — все было там. И Север давал почувствовать себя свободным. Я, например, в студенчестве в летние месяцы зарабатывал очень хорошо. Когда к пятому курсу собирался жениться и рассчитывал, как буду содержать семью, то понимал, что в месяц трачу больше, чем сто двадцать рублей, которые я после института смогу получать в Тюмени в лучшем случае.

— Вы начали трудовой путь со слесаря-механика. Помните первый рабочий день? Первое серьезное профессиональное испытание?

— Первый день помню прекрасно! Меня привезли с вахты на объект, там четыре вагончика стоят, ДНС (дожимная насосная станция. — *Прим. ред.*) гудит — только-только ее запустили, свеженькая ДНС-4. Закрепили за оператором Александром Ивановичем Суздальцевым (он, кстати, позже стал Героем Социалистического Труда). Не так много я с ним поработал, но этот человек такую о себе хорошую память оставил: честный, добросовестный — вот кто герой той эпохи! Помню, что случилось у меня и ЧП — подошел к шламовому амбару руки отмыть от мазута, да и провалился. Интересные были моменты первого рабочего дня... *(Смеется.)*

— К тридцати пяти годам Вы прошли путь до генерального директора нефтедобывающего объединения. Все достигнутое — это закономерность вследствие упорного труда или больше везение?

— Путь этот был очень динамичный, жесткий. Я отвечу так. Первое — это все-таки заслуга родителей, которые задали с детства: ты должен трудиться! Во-вторых, у нас в семье труд-трудом, но главное — результат. С этим я по жизни иду, еще пацаном себя помню именно так — важен результат. И на работе нужен результат. И еще упорство в труде — это третье. Помню, как мне предложили должность в НГДУ «Урьевнефть» сразу на две ступеньки выше, но это за сто пятьдесят километров в тайгу, жить в вагончике... А мы только-только в Нижневартовске квартиру получили, обжились, а тут — в вагончик. Но я взял этот риск на себя, и семья поддержала.

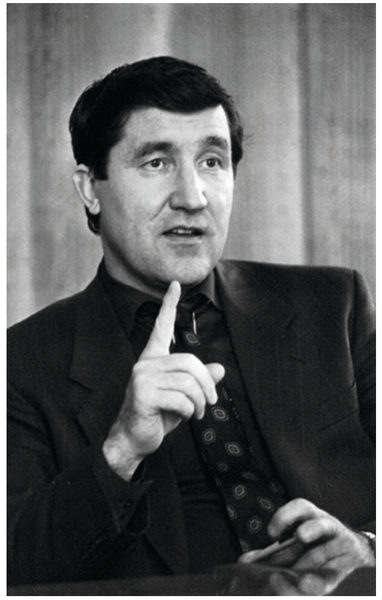
Теперь о везении — подбираюсь к этому слову в самом конце. Да, передо мной были начальники НГДУ, которые были вполне профессиональными людьми. Но они часто менялись, потому что нас очень жестоко (именно жестоко!) тогда держали в руках и заставляли дать результат. И вот чуть-чуть невезения, невыполнения плана... Полгода, год — и привет, ставили нового. Вот это только и отнесем к везению. А все остальное — все-таки труд, учителя, упорство и умение брать на себя риск.

— Назовите, пожалуйста, своих учителей в жизни, в профессии, отношении к миру...

— Первые учителя, те, кто дал базу, — родители. А затем — десятки тех, кто оставил след в моей биографии. Много! Начиная от простых людей, с кем сталкиваешься не в плане должностей. Опять же, я хорошо помню фронтовиков, которые жили по соседству. Они прошли молодыми войну и рано ушли из жизни. Несловоохотливые, иногда на покосах вечером у костра в узком кругу они рассказывали свои простецкие, некнижные зарисовки, например, как первый раз в разведку ходили... Это воспитывает, не то слово! Трудно сказать, где ты больше получишь — от одного-двух вечеров таких рассказов или за несколько лет жизни...

А в профессиональном плане я помню многих прекрасных преподавателей университета, которые искренне старались учить. Благодарен первым двум главным инженерам, у которых работал,— это Маричев Федор Николаевич и Орлов. Безусловно, ориентиром для меня был великий Роман Иванович Кузоваткин, который меня, молодого специалиста, слесаря четвертого разряда, принимал в своем кабинете. Слушал, задавал вопросы и сказал: «Давай, с Богом!» Суздальцева я уже называл — яркий пример честнейшего и в профессии, и в жизни человека. Уже будучи в должности, я вспоминаю оператора Никифора Мироновича Вачаева на Урьевке (Урьевское месторождение.— *Прим. ред.*). У таких людей невольно учишься не только профессиональному, но и человеческому.

Первый заместитель министра нефтяной промышленности Владимир Юрьевич Филановский — профессионал высочайший, как и министры В.А. Динков и В.Г. Чирсков. С заместителем Председателя Совета Министров СССР Б.Е. Щербиной я сталкивался еще молодым. Так как я рано стал руководителем, застал совещания с участием этих великих министров. А такое совещание — одно-два-три — это похлеще любого университета! Это был целый ареопаг руководителей, которым непосредственно ты отчитываешься, готовишься, отвечаешь. Каких еще учителей надо? Не каждому так везет! Этого точно ни в одном учебнике не напишут. Можно написать технологические, технические аспекты, передающие опыт, но нельзя передать через лист бумаги, как организационно-управленчески это все формируется. Это все личностное: характер, постановка вопроса. Я и близко не встречал в литературе таких описаний. Огромную профессиональную школу я прошел в «Татнефти», когда НГДУ «Урьевнефть» передали в состав этого производственного объединения. Благодарен судьбе, что довелось поработать с татарскими нефтяниками и многому у них поучиться. Это был яркий пример командной работы на результат!



Генеральный директор «Лангепаснефтегаза». 1987 год

Юрий Константинович Шафраник — российский политический деятель, глава Тюменской области с 1990 по 1993 год, министр топлива и энергетики с 1993 по 1996 год, председатель Совета Союза нефтегазопромышленников России, председатель совета директоров компании «СоюзНефтеГаз».

Образование

Окончил Тюменский индустриальный институт по специальности «Инженер-электрик по автоматике и телемеханике» в 1974 году, по специальности «Горный инженер по технологии и комплексной механизации разработки нефтяных и газовых месторождений» в 1980 году.

Трудовая деятельность

С 1974 года работал на предприятиях производственного объединения «Нижневартовскнефтегаз» слесарем-механиком, инженером-технологом, старшим инженером, начальником лаборатории. С 1980 года — начальник центральной инженерно-технологической службы, главный инженер, начальник нефтегазодобывающего управления (НГДУ) «Урьевнефть». С 1987 по 1990 год — генеральный директор предприятия «Лангепаснефтегаз».

В январе 1993 года занял пост министра топлива и энергетики РФ, ушел в отставку в августе 1996-го. С августа 1996 года — председатель совета директоров Тюменской нефтяной компании, одновременно с августа 1996 по апрель 1997 года — советник Председателя Правительства РФ. Одновременно в феврале 1997 года включен в состав оргкомитета по созданию Центральной топливной компании.

С апреля 1997 по январь 2001 года являлся председателем правления, затем — президентом ОАО «Центральная топливная компания». Также был председателем совета директоров «Удмуртской национальной нефтяной компании» (1998).

Председатель совета директоров Межгосударственной нефтяной компании «СоюзНефтеГаз» (создана в 2000 году).

С 2002 года — председатель Союза нефтегазопромышленников России. В 2004 году избран председателем Комитета ТПП РФ по энергетической стратегии и развитию ТЭК.

Политическая деятельность

14 апреля 1990 года был избран председателем Тюменского областного Совета народных депутатов. В августе 1991 года по время ГКЧП встал на сторону Ельцина и в сентябре 1991 года Указом Президента РСФСР был назначен главой администрации Тюменской области.

В августе 1996 года ушел в отставку с поста министра топлива и энергетики РФ. Отставка была связана с особой позицией в отношении государственного регулирования ТЭК, а также неприятия залоговых аукционов и высоких темпов приватизации объектов нефтяного комплекса России.

Избирался в Совет Федерации первого созыва от Ханты-Мансийского автономного округа (1993–1995), входил в состав Комитета Совета Федерации по вопросам экономической реформы, собственности и имущественных отношений.

Звания, награды и должности

Доктор экономических наук (2006)
Член президиума Горной академии
Член попечительского совета Фонда Михаила Шемякина
Лауреат премии Правительства Российской Федерации (1999 и 2019)
Звание «Почетный гражданин Тюменской области» (2014)
Звание «Почетный гражданин Ханты-Мансийского автономного округа — Югры» (2013)
Орден Дружбы народов (1988)
Орден Почета (2000)
Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности Российской Федерации (2010)
Благодарность Президента Российской Федерации (17 июля 1996 года) — за активное участие в организации и проведении выборной кампании Президента Российской Федерации в 1996 году
Благодарность Президента Российской Федерации (24 октября 2017 года) — за достигнутые трудовые успехи, активную общественную деятельность и многолетнюю добросовестную работу
Орден Русской православной церкви Святого Благоверного князя Даниила Московского II степени (2002)
Орден Русской православной церкви Преподобного Серафима Саровского III степени (2012)

Юра Шафраник, 1 год. 1953 год

С отцом. 1952 год

Выпускник ТИИ. 1974 год

Студент ТИИ. 1973 год

Роспись в загсе. Март 1974 года

Генеральный директор «Лангепаснефтегаза». 1989 год

Начальник НГДУ «Урьевнефть». 1985 год

Генеральный директор «Лангепаснефтегаза». 1990 год

Вручение переходящего Красного знамени. Лангепас, 1988 год

Второй секретарь Лангепасского горкома КПСС. 1986 год

С участниками Почетной вахты. Лангепас, 1987 год

На открытии плавательного бассейна. Карасуль, 2006 год

Запись в книге почетных гостей музея. Лангепас, март 2012 года

Министр Ю. К. Шафраник, рабочая поездка на промысел в Коми. 1993 год

Открытие спортивного комплекса в Карасуле. Март 2005 года

На Форуме горнопромышленников России. 2018 год

На заседании Комитета ТПП РФ. Март 2019 года

Презентация издания «Евангелие Достоевского». Ноябрь 2017 года

С С. В. Лавровым и Е. М. Примаковым на международной конференции. 2004 год

Подписание акта о завершении реконструкции храма в селе Карасуль. Август 2019 года

Посещение Тюменской области Президентом РФ Б. Н. Ельциным. 1991 год

Выступление в Государственной Думе РФ. 2013 год

В политике я тоже могу перечислить очень многих. Потому что лично работал, встречался со многими руководителями республик, которые стали самостоятельными суверенными государствами. Я бы выделил Президента Азербайджанской Республики Гейдара Алиева, считаю, что это великий руководитель. Безусловно, отмечу советского и российского политического и государственного деятеля Е. М. Примакова, общение и совместная с ним работа состоялись уже в зрелом возрасте. Но все равно на ус мотаешь подходы людей, прошедших жизненную школу большую, чем ты. Вроде бы вы в ранге почти одинаковом, но опыт берет свое. Не зря говорят, что мудрость приходит после шестидесяти. *(Смеется.)*

— О Ваших успехах, достижениях сказано много. Их отмечают и простые россияне, которые работали с Вами, и люди из высшего эшелона власти и бизнеса... А Вы сами какие свои достижения считаете главными?

— Сложный вопрос. Как можно себя оценивать? Наверное, важно в человеческом плане соответствовать своему пониманию чести. У меня один дед погиб на фронте, второй — в лагере. Я их не знал, но легенды слышал — простые люди рассказывали о них в деревне. И так зарождается основа внутреннего соответствия.

Когда дети и, дай Бог, внуки соответствуют такой вот родовой памяти и стержню семьи — это достижение, очень важны такие непреходящие вещи. Ты меняешься, проходишь свои испытания, дети и внуки выдерживают свои — это все происходит ежедневно. Но если вдруг уйдешь из жизни, а стержень останется живой, здоровый, крепкий и будет соответствовать твоему пониманию, что такое человек в этой жизни,— вот оно, главное.

А в профессиональном плане для меня большего достижения, чем должность генерального директора, не было и нет. Понимаешь, что ты от слесаря дошел до генерального! Я получил генеральство очень рано. И если предыдущие назначения были мне «на вырост», то есть мне надо было догонять, соответствовать, добирать опыта, то генеральство я получил, точно зная: профессионально я полностью подготовлен. И вот это был апогей и высшее достижение.

— За свою неутомимую деятельность Вы прошли разные этапы: как производственник, политик, бизнесмен и общественный деятель. Какой этап тяжелее, а какой интереснее?

— Я — максималист, поэтому всегда задачи ставил максимальные. Уверовал с детства, что достигаешь результата, когда превозмогаешь. Будь то физический труд, учеба, где тоже свои испытания, и затем — на работе. Мне ничего легко не давалось, но, как бы ни было тяжело, чем сильнее стиснешь зубы, тем быстрее придет результат. И еще! Я всегда считал, что только через тяжелую работу и достигается результат. А преодоление, борьба — это всегда интересно!

— Что помогало справляться с трудностями? Приходилось ли Вам при этом как-то меняться, подстраиваться?

— Меняться? Безусловно! Имеет значение все: время, задачи, ситуация. Я помню себя начальником ЦИТС и главным инженером, когда на тебе все производство. Это такая динамика, что зачастую ты на повышенных тонах, мягко говоря, общаешься. Знаете, воля и характер руководителя в то время стоили дороже профессионализма! Когда стал начальником НГДУ, прекрасно помню, что я изменился в один день. Потому что не имел права срываться. Главным инженером — имеешь право, начальником ЦИТС — через день срываешься, потому что за оперативную жизнь отвечаешь. А вот начальником НГДУ — извини! Засунь свои все срывы куда подальше. Ты обязан быть капитаном на мостике.

Приходилось ли подстраиваться? Нет! Учитывать обстоятельства — да. Вот здесь есть грань. Учитывать — это безусловно.

— Как Вы реагируете на критику в свой адрес? На каком жизненном этапе она чаще всего звучала?

— Критика была всю жизнь, и она была разной. *(Смеется.)* Она звучала и когда я был первым лицом Тюмени, и когда был министром. Но на тот момент свобода породила разнузданность прессы, и она доставляла много неприятных минут. Конечно, бывало, читаешь и понимаешь, что где-то даже справедливо написано. А когда разнузданно и несправедливо? И такое бывало через раз! Я скажу так: с нас так жестко спрашивали в период освоения тюменского нефтегазового комплекса, так жестко рассказывали, кто мы такие, что я хорошо усвоил: своевременную критику нельзя сбрасывать со счетов. Я, как и все, наверное, остро отношусь к критике, но с пониманием, и всегда долго над ней размышляю, делаю выводы. Знаете, будучи генеральным директором, я проводил по себе ежегодное «зубодробительное» анонимное анкетирование широкого распространения. Потом с личным помощником обрабатывал. Я всегда это делал, а значит, тянулся к восприятию другой точки зрения.

— В 1990 году Вы с единомышленниками проводите через областной Совет концепцию развития Тюменской области с механизмом введения платности недропользования. Как вынашивали эту идею, как к этому пришли?

— Это решение вызревало на противоречии. Мы в октябре 1990 года начали сессию, но прервали, и только в ноябре завершили. Одна группа советников говорила: надо готовить постановления партии и правительства, как делалось раньше в 1985 году, по которым мы должны развиваться... Я же, как бывший генеральный директор нефтегазового предприятия, глубоко и точно понимал, что любое решение партии и правительства на данном отрезке времени не даст ничего! На тот момент ни одна из экономических программ в стране не затрагивала вопросы недропользования и развития сырьевых территорий. В основном они предусматривали изменение принципов распределения ранее созданной государственной собственности. А мы к осени 1990-го выработали собственную концепцию, которая базировалась на платности недропользования, на получении своей доли от нефти и газа. Да, мы были слишком наивны, но мне не стыдно. Все изменилось, мы пережили настоящую революцию, смену всех устоев — вплоть до морали, но и сегодня я горд за результат. Тюменский областной Совет народных депутатов первым заговорил о рыночном механизме формирования цен на нефть, создании крупных компаний на базе союзной собственности, формировании новых компаний на базе разведанных и неразведанных ресурсов.

На сессии облсовета, когда я доложил основные положения концепции, в зале начался форменный митинг. Депутаты просто не понимали, о чем я говорил. Хотя, должен признаться, документ был еще сыроват, я и сам не был полностью уверен в некоторых его положениях. Доработанную концепцию утвердили лишь в ноябре. Мы опередили тогда и союзный, и российский парламент, которые зациклились на политике. Концепция легла в основу программы перехода Тюменской области к рынку, мы стали готовить федеральный закон «О недрах». И все это на фоне разброда и шатания, сепаратистских тенденций, проходящих на Севере митингов и голодовок, приближающего ГКЧП.

Прошло тридцать лет, а нам за тот документ не стыдно! Это круто! Я этим горд!

— С 1991 по 1993 год Вы были главой администрации Тюменской области. Что из того времени вспоминается наиболее ярко?

— Это был трагический период — развал Советского Союза. Что еще может быть ярче? Хотя в это время происходило множество событий, включая подзабытую историю по подписанию федератив-

В Лангепасе. Апрель 2010 года

ного договора Российской Федерации. Очень драматичная вещь, но и она затмевается развалом Советского Союза.

— В 1993 году указом президента Вас назначили министром топлива и энергетики Российской Федерации. Как расстались с Тюменской областью?

— Я долго и категорически отказывался перейти в правительство, до этого мне уже поступало два предложения. Но в тот момент как-то все легло, это был пик моей профессионально-политической деятельности. Ну и все-таки это было третье по счету предложение, а значит, в этом есть какая-то закономерность. Не так просто было отказаться. Но я тяжело перенес отъезд. Многие из тех, с кем мы двигались, были разочарованы, потому что впереди было немало намечено планов. Но судьба есть судьба.

— Нередко Вас относят к любимчикам Б.Н. Ельцина. Это правда?

— Вряд ли. В тот момент, когда союзное разваливалось, российское создавалось, целые регионы не платили за электроэнергию, профессиональный штаб области по тем временам не так уж плохо выполнял свою роль. И роль эта ценилась. К моменту отставки я находился, можно сказать, в эпицентре борьбы за собственность и морально очень устал, переживая за дело, за страну… Все, от президента и ниже, говорили о рынке: давайте жить по рынку! Моя отставка состоялась как раз после выборов Б.Н. Ельцина, и, главным образом, потому что я был против залоговых аукционов и приватизации комплексов. Я был за то, чтобы создавать новое. Но политическое руководство страны приняло решение, и вот здесь моя позиция явно и кардинально разошлась с курсом. Так что конфликт был не из-за фамилии Шафраник, а из-за политического несовпадения мнений. Ко мне с уважением относилось руководство страны, и левые, и правые, наверное, за профессиональную линию.

Тогда в прессе было опубликовано несколько очень злых статей, помню даже один заголовок: «Шафраника использовали на сто процентов и выбросили». Злая статья, но она соответствовала действительности. Потому что штаб отрасли критические годы прожил, мы заложили энергостратегию, создали компании, провели реформу угля, как-никак пережили те годы, когда про рынок говорили, а халва не становилась слаще. Какой там рынок, когда никто не платит? И тот журналист просто выразил, что мое время закончилось.

— Если вернуться в прошлое, что бы сделали иначе, будучи членом Правительства РФ?

— Возможно, я покажусь нескромным *(смеется)*, но из кутерьмы и трагизма, которые царили в тот исторический момент, мне кажется, мы сделали максимум, что было вообще возможно. Я всегда привожу яркий пример для тюменцев и уральцев — это Уралмаш. Великий комплекс был, великий в мировых рамках! Китайского чуда тогда, в 90-м году, и близко не было. Может, в Америке еще нечто похожее было… И взяли, разобрали на кооперативы. А ведь эта судьба должна была достаться и нефтянке! То есть НГДУ должны были быть разобраны. Была теория, что каждое НГДУ будет приватизироваться по-своему, а потом в дальнейшем это все каким-то образом объединится… Жуть и чушь! А строительство? У нас была великая компания «Главтюменьнефтегазстрой». Не было в мире такого опыта! И где она?

Если об этом не говорить, непонятно будет, что удалось. А нам удалось из четырех министерств создать компании: добыча, транспорт, переработка и сбыт. И точно так же в угольной промышленности. И как я могу не быть гордым, что мы тогда собрали депутатскую группу в Государственной Думе, я избрался в Совет Федерации, и в конце 1995 года официальным указом нам удалось окончательно закрепить юридически становление компаний. Тот указ был эпохальным! Компании получили право объединять акции нижестоящих структур, делать едиными системы управления, экспорта. А до этого все было рыхло…

Словом, я посмотрел бы на людей, кто мог столько сделать за эти годы развала.

— Реализуете ли сейчас какие-то знаковые или просто интересные проекты?

— Вопрос интересный. Да, я семьдесят процентов времени занимаюсь бизнесом. И нам удались очень серьезные проекты. Некоторые не на слуху — они западные. Мне удалось успешно реализовать проекты в одиннадцати странах, в том числе в таких, как Алжир, Азербайджан, Колумбия, Сирия, Узбекистан. Причем все эти проекты были реализованы, что называется, «с нуля». Другие, типа «Ванкора», широко известны. В начале 2000-х годов в этот проект никто не верил.

Нам удалось, во-первых, не допустить, чтобы это богатейшее месторождение ушло иностранной компании, а такие серьезные попытки были, а во-вторых, очистить структуру капитала этого общества, консолидировать контрольный пакет в руках нашей компании. В дальнейшем реализовать такой проект, как «Ванкор», могла только мощная и крупная компания, поэтому он и был впоследствии передан нами ПАО «НК «Роснефть». Но начало проекта и его компоновка, запуск — это мой успех.

— С каким настроением Вы встречаете свой юбилей?

— С рабочим настроением! Знаете, я шестьдесят лет считаю переломным моментом. По всей философии это половина жизни, человек обязан остановиться, оглянуться, оценить и как-то определиться на вторую половину. А семьдесят — это рабочий день рождения!

— Что бы Вы пожелали России в будущем?

— Благополучия! Это слово — основа, а основа самого благополучия — мир и труд! Так было написано пятьсот лет до нашей эры в индийском трактате об искусстве управления государством. Под миром понимается, что ты сильный, к тебе никто с мечом не придет. А под трудом понимается результат, и если он не достигнут, то затраченные усилия и трудом называть нельзя.

Поэтому я желаю России благополучия!

В храме села Карасуль. Август 2019 года

БЛИЦ

Про малую родину…

— Тьма тьмущая любимых мест! Ведь если Родина, то все любимое, на то она и Родина! Но есть у меня и любимый укромный уголок — березовая роща, и я регулярно там бываю. Она меняется, конечно. Деревья становятся меньше, как говорят…

Про связь с земляками…

— Тут слово «связь» не подходит. С Родиной у меня не связь. У меня — острая потребность! Как жить, как дышать…

Про ностальгию по родной деревне, по Северу…

— Слово «ностальгия» я не применяю, оно мне не подходит. Есть воспоминания, есть основа… По чему ностальгировать? По себе в семнадцать лет? Это жизнь… Я глубоко интегрирован в родную Тюменскую область. В Большую Тюмень, юг области, деревню. Это и профессиональное рождение — Ханты, Вартовск, Лангепас. Как я могу эти два места разделить? И то, и другое так дорого, что не делится никак…

Про настоящую дружбу…

— Настоящая дружба, думаю, бывает. Но не кумовство! Дружба — это опять-таки результат усилий.

Про вечные ценности…

— Менялось ли по ходу жизни мое представление о дружбе, любви, семье? Менялось и меняется! Ты взрослеешь, это естественно. Не значит, что они отметаются, но чем старше становишься, тем понятие семьи ценнее. Ценность семьи — в ответственности: а что после тебя? А ценности вечные — они в Библии.

Про пример для подражания…

— Целое поколение войны — вот главные герои для подражания!

Про веру…

— Я всегда верил в высшую силу. В заданность определенную, но не предрешенность! А именно заданность.

Про высшую справедливость…

— Воздастся ли каждому по делам его? Я считаю, что воздается. Может, не в твоей жизни, но через детей и внуков. Подлянка все равно вылезет.

Про смысл…

— В чем смысл человеческого существования? Вопрос философский… В самом существовании!

Про мечты…

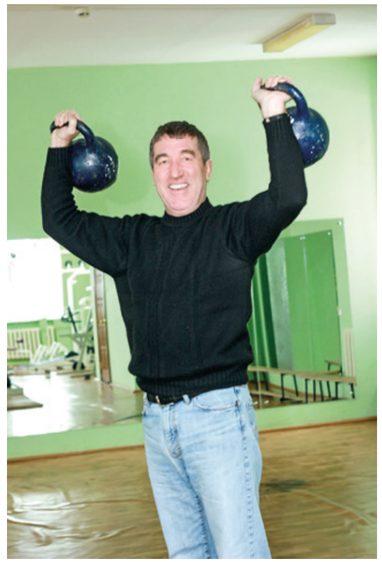
— Как ни странно, все, что мы делаем на деревне, это определенная моя мечта. Пацаном я засыпал и думал: вот вырасту, возмужаю, вернусь в деревню и что-то доброе сделаю… Не зря говорят, что мечты материализуются!

У родного дома. Карасуль, 2011 год

День села Карасуль. Июль 2015 года

На праздновании 250-летия села Карасуль. 2015 год

На праздновании 250-летия села Карасуль. 2015 год



В спортивном комплексе села Карасуль. 2011 год

С братом Сергеем. Февраль 2012 года

На освящении храма в селе Карасуль после реконструкции. Август 2019 года

На крылечке с отцом. Село Карасуль, 2013 год

Владимир Якушев: «БУДУЩЕЕ ЗАВИСИТ ОТ КАЖДОГО ИЗ НАС»

Дорогой Юрий Константинович!
Сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

Будущее зависит от каждого из нас. Поступки, решения одного человека способны изменить мышление многих. Придать уверенность, помочь увидеть потенциал.

Сложно переоценить то, что Вы сделали для Тюменской области и для России. Вкладываясь в развитие малой родины, Вы заразили своим энтузиазмом других. На госслужбе, в бизнесе, в общественной деятельности проявили себя профессионалом высочайшего класса. Решили множество важных для отечественной экономики задач. И с успехом продолжаете эту работу.

Я безмерно рад знакомству с Вами. Счастлив, что довелось вместе работать над проектами. Желаю Вам долгих лет жизни, энергии, верных соратников! Счастья, благополучия Вам и Вашим близким!

Полномочный представитель Президента России
в Уральском федеральном округе
Владимир Владимирович ЯКУШЕВ

Митрополит Димитрий: «ПРИМЕР СКРОМНОСТИ И ДЕЛОВОГО ПОДХОДА»

Самая древняя за Уралом — Тобольская епархия,— основанная в 1620 году в период лихолетья, была упразднена богоборческой властью в 1937-м. С ослаблением гонений на Церковь в январе 1990 года Священным Синодом Русской Православной Церкви было принято решение о возрождении Тобольской епархии в границах Тюменской области с входящими в нее Ханты-Мансийским и Ямало-Ненецким автономными округами. На тот момент во всей Тюменской области насчитывалось всего одиннадцать зарегистрированных приходов. В этот же период определением Священного Синода была возрождена Тобольская духовная семинария — самое древнее учебное заведение в Сибири. Предстоял долгий период восстановления церковной жизни в Тюменском крае. В период возрождения епархии и семинарии руководителем Тюменской области, председателем Совета народных депутатов Тюменской области был Юрий Константинович Шафраник. Следует отметить, что период становления и епархии, и семинарии был непростым, поскольку в начальный период Церковь была еще лишена имущества, зданий, отобранных в период гонений. Страна еще жила по советским законам, но благодаря природной мудрости и внутреннему благородству Юрий Константинович с первых дней пошел на контакт и ответственно принялся за решение вопросов, которые стояли перед Церковью.

Будучи руководителем большой и очень сложноустроенной административной структуры области, что в период политических реформ в стране накладывало свои особенности, Юрий Константинович никогда не отказывал во встречах, всегда очень внимательно изучал проблемы возрождения церковной жизни и конкретно принимал возможные на тот период решения. Это характеризует его как благородного, интеллектуального и подлинно интеллигентного человека. Он являл собой пример скромности и делового подхода в решении вопросов.

Спустя годы я в доброй памяти храню его настроенность на положительное решение вопросов возрождения церковной жизни в период его управления Тюменской областью.

Дорогой Юрий Константинович! Искренне желаю Вам доброго здоровья, крепости духа во всех ваших благих начинаниях. Благодарен Вам за то, что Вы не забыли свое родное село — свою малую родину, материально поддерживаете многие духовные и социально значимые проекты на юге Тюменской области.

С уважением и глубоким почтением,

митрополит Тобольский и Тюменский,
глава Тобольской митрополии,
ректор Тобольской духовной семинарии
ДИМИТРИЙ

Александр Моор: «ЧЕЛОВЕК-ЛЕГЕНДА»

Юрий Константинович Шафраник — человек-легенда. Масштаб его личности огромен. Производственник, профессионал высочайшего класса, политик и видный общественный деятель, талантливый руководитель и бизнесмен. Юрий Константинович всегда болеет душой за порученное дело и, решая текущие задачи, обязательно заглядывает за горизонт. Мыслит стратегически и по-государственному.

Многие инициативы, реализованные им или при его непосредственном участии много лет назад, приносят пользу и сегодня. Он стоял у истоков законодательных изменений и структурных реформ, которые касались важнейшей отрасли нашей экономики. С его участием сформировался современный топливно-энергетический комплекс страны.

Юрий Константинович — сибиряк, уроженец Тюменской земли, человек с удивительной работоспособностью, нацеленный на максимальный результат, имеющий свое видение и собственный взгляд на жизнь и проблемы. Он внес весомый вклад в становление и развитие Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа. Его работа и достижения — героическая летопись истории региона.

Уважаемый Юрий Константинович, поздравляю Вас с юбилеем! Желаю Вам крепкого здоровья и благополучия. Уверен, Ваш созидательный настрой и энергия позволят Вам успешно воплотить в жизнь все замыслы, самые смелые идеи и новые масштабные проекты на благо России.

Губернатор Тюменской области
Александр Викторович МООР

Михаил Богданов: «ЯРКАЯ БИОГРАФИЯ»

Семидесятилетний юбилей — значительная веха в яркой биографии Ю. К. Шафраника, который заслуживает самых искренних поздравлений и добрых пожеланий в свой адрес.

Его большой и подчас нелегкий профессиональный путь отмечен многочисленными достижениями и являет пример для не одного поколения специалистов различных областей. Юрий Константинович своей трудовой деятельностью внес значительный вклад в развитие отечественной нефтехимической промышленности — одной из важных сфер российской экономики.

Сегодня он успешно применяет свои знания и таланты в должности основателя и председателя совета директоров Международной группы компаний «СоюзНефтеГаз», проводя активную общественную деятельность, передавая свой огромный и бесценный опыт. Отдельного упоминания заслуживает работа по расширению делового партнерства и сотрудничества с арабскими странами, которая планомерно ведется в рамках складывающейся на Ближнем Востоке непростой внутриполитической обстановки и вне зависимости от находящихся у власти политических сил.

Пусть присущие Ю. К. Шафранику трудолюбие и стремление и далее приносят пользу обществу, Отечеству, будут основой активной жизнедеятельности на долгие годы.

Специальный представитель Президента РФ по Ближнему Востоку
и Африке, заместитель министра иностранных дел РФ
Михаил Леонидович БОГДАНОВ

Сергей Миронов: «ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ СДЕЛАЛ СЕБЯ САМ»

Принимая участие в подготовке номера издания «Территория опережающего развития», посвященного Ю. К. Шафранику, хочу прежде всего засвидетельствовать свое самое искреннее почтение Юрию Константиновичу Шафранику в связи с его 70-летием!

От всей души поздравляю Вас с 70-летним юбилеем! Желаю Вам и Вашим близким крепкого здоровья, счастья и дальнейших успехов в реализации всех намеченных планов и замыслов!

Зная Вас как человека деятельного и энергичного, опытного профессионала своего дела, уверен, что многие задачи, которые будут успешно Вами решены, еще впереди! Убежден, что огромный практический опыт приносил и будет приносить реальную пользу нефтегазовой промышленности России!

О Вашей малой родине, которая сформировала Вас как человека и горного инженера, сказано немало. Обычно делается упор на несметные богатства Сибири. Это безусловно правильно. Но, на мой взгляд, Сибирь — это прежде всего неисчерпаемый кладезь как настоящих тружеников земли Русской, так и выдающихся руководителей.

И к первым, и ко вторым с полным основанием отношу Вас, Юрий Константинович, — первого губернатора региона, прошедшего путь от слесаря на промыслах Тюменского Севера до министра топлива и энергетики Российской Федерации. Говоря современным языком, Вы — человек, который сделал себя сам!

В самые тяжелые перестроечные годы возглавили один из ведущих нефтегазовых регионов страны. Без страха и упрека противостояли стихии «дикого рынка», которая буквально обрушилась на людей и экономику, создала угрозу надежности всей минерально-сырьевой базы России. Последовательно отстаивали свою позицию в отношении государственного регулирования ТЭК, а также неприятия залоговых аукционов и недопустимо высоких темпов приватизации объектов нефтяного комплекса.

Выбранный курс на формирование вертикально интегрированных нефтяных компаний, которые наиболее полно соответствуют новым условиям, был выбран абсолютно правильно. Именно тогда были заложены многие основы недропользования нефтеносных регионов страны.

Вся последующая жизнь убедительно показала правоту решений, которые принимались исходя из глубокого знания проблем геологической отрасли.

Сегодня, когда возрастает ответственность минерально-промышленного комплекса за обеспечение национальной безопасности и инновационное развитие, повышается нестабильность мировых рынков, расширяется использование санкционных мер, усложняются условия добычи, усиливаются экологические требования, появляются климатические ограничения и др., знания и опыт Юрия Константиновича, председателя Высшего горного совета, трудно переоценить. В этом я многократно убеждался на протяжении более полутора десятков лет в ходе личных встреч. А когда бывал в качестве Председателя Совета Федерации в Тюменской области, своими глазами видел позитивные изменения в решении социально-экономических задач, которые ставятся в регионе. Посещение предприятий области, общение с трудовыми коллективами в ходе рабочих визитов убедительно показывали, каким высоким деловым и человеческим авторитетом пользуется на своей малой родине этот руководитель.

Сегодня нам нужна целостная и отвечающая новым задачам развития страны законодательная система регулирования отношений недропользования. Такая система, где четко определены задачи и зоны ответственности субъектов отношений, предусмотрены стимулы развития отрасли, механизмы, регулирующие направления инвестиционных средств.

Многие предложения Ю. К. Шафраника по совершенствованию законодательства в сфере повышения надежности минерально-сырьевой базы страны нашли свое воплощение в деятельности партии «СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ — ЗА ПРАВДУ» в Государственной Думе. Ведь наша партия самым настойчивым образом отстаивает интересы геологической отрасли во всех органах государственной власти.

Полностью совпадают наши позиции, что у России свой путь развития и двигаться по нему необходимо, используя весь арсенал рыночных и государственных механизмов управления, руководствуясь только одним приоритетом — российскими национальными интересами. При этом главной целью социально-экономической политики государства должно быть максимально эффективное использование природных ресурсов, человеческого и технологического потенциала для повышения качества жизни граждан России, их материального благополучия, сохранения природной среды, создания всех условий для социального и духовного развития.

Именно достижению этой благородной цели Ю. К. Шафраник посвятил и посвящает всю свою трудовую жизнь.

В день юбилея желаю Вам, Юрий Константинович, еще раз крепкого здоровья, дальнейшей плодотворной работы на избранном поприще, воплощения всех замыслов и идей на благо великой России!

Председатель партии
«СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ — ЗА ПРАВДУ»
Сергей Михайлович МИРОНОВ

Сергей Корепанов: «ОН ПРОШЕЛ ДОСТОЙНЫЙ ПУТЬ»

Тюменцы очень гордятся тем, что известный политик и знаменитый нефтяник Юрий Константинович Шафраник — наш земляк. Как говорит народная мудрость: где родился, там и пригодился. Нам трудно даже представить и оценить масштаб его личности. Высокий профессионализм, творческая энергия и смелость, чувство нового, неутомимая жажда знаний... Благодаря этим замечательным человеческим качествам он достиг больших высот в жизни и деятельности, ломал сложившиеся стереотипы, искал и находил оригинальные решения.

Вся его многогранная деятельность неразрывно связана со становлением и развитием нефтегазового комплекса, от функционирования которого и сегодня зависят экономика и политика России. Он прошел достойный путь от рядового инженера до генерального директора крупного объединения «Лангепаснефтегаз». И эта «генеральская» должность очень помогла ему в дальнейшем. По мнению специалистов, Шафраник сумел сохранить всю нашу нефтегазовую отрасль в сложные и противоречивые времена новейшей истории страны.

Юрий Константинович, как уже отмечалось, родился, вырос, получил образование, в том числе высшее, начал трудовую деятельность именно в Тюменской области. На Сибирской земле началась и серьезная политическая карьера Ю. К. Шафраника. В результате альтернативных выборов он возглавил областной Совет народных депутатов. Позднее стал первым губернатором Тюменской области, затем министром топлива и энергетики Российской Федерации.

Ю. К. Шафраник всегда считал и считает, что решение серьезных проблем требует общественного обеспечения. Во время работы губернатором Тюменской области инициировал создание Административного совета, в состав которого вошли руководители представительной и исполнительной власти Тюменской области, Югры и Ямала.

Также он провел в Тюмени масштабное совещание руководителей предприятий нефтяной промышленности, на котором был создан Союз нефтегазопромышленников России. В переходный период от плановой к рыночной экономике Союз объединил усилия нефтяников на защиту профессиональных интересов.

Известно, что Шафраник в свое время возглавил разработку «Энергетической стратегии России», определившей задачи и механизмы энергетической безопасности страны, в том числе и нашей области. При этом коллеги отмечают его целеустремленность в достижении задач, широкий кругозор, умение четко определить обстановку и получить результат в нефтегазовой отрасли, в политической и экономической сферах нашей страны.

Его достижения в труде и общественной деятельности получили достойную оценку государства и признание земляков. Он награжден орденами Почета, Дружбы народов, многими медалями. Ему присвоены высокие звания почетного гражданина Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры, города Лангепаса, заслуженного работника нефтяной и газовой промышленности РФ.

Специалисты утверждают, что трудно себе представить, каким был бы топливно-энергетический комплекс России без Юрия Шафраника. Он посвятил всю свою жизнь развитию важнейшей отрасли российской экономики. Юрий Константинович и сегодня занимает серьезные должности в общественных организациях, руководит Союзом нефтегазопромышленников и Высшим горным советом НП «Горнопромышленники России».

Обладая высокой работоспособностью, регулярно участвует в нефтегазовых форумах, конференциях, выступает с открытыми лекциями, в том числе для студентов тюменских профильных вузов. Охотно делится собственным опытом и знаниями в важной для страны отрасли. Главное для него — конкретные дела, результат и опыт, профессионализм и безупречная репутация.

Все эти годы Юрий Константинович постоянно и плодотворно сотрудничает с Тюменской областью. Хорошо известна его многосторонняя и масштабная благотворительная деятельность в нашем регионе, особенно на малой родине — в селе Карасуль Ишимского района.

У старинного сибирского села богатая история, интересное настоящее и перспективное будущее. Сейчас оно переживает второе рождение. Здесь идет сооружение производственных, культурно-бытовых объектов, благоустроенного жилья.

Большую помощь в социально-экономическом развитии села оказывает Фонд поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина» под руководством Юрия Шафраника. Активисты помогают сельской молодежи приобрести знания и навыки, подготовиться ко взрослой жизни наравне со своими городскими сверстниками. Здесь создана хорошая материальная база физической культуры. Сейчас юных спортсменов знают далеко за пределами нашей области.

Это яркий пример того, как наши известные земляки выполняют свой патриотический и сыновний долг, сохраняют любовь и память о малой родине, помогают территории, где они родились и выросли.

Желаю Вам, уважаемый Юрий Константинович, здоровья, счастья, дальнейших успехов в труде и общественной деятельности!

Председатель Тюменской областной Думы
Сергей Евгеньевич КОРЕПАНОВ

Степан Киричук: «ОПЕРЕЖАЯ ВРЕМЯ»

Когда Президент Советского Союза Горбачёв объявил о завершении перестройки, начала меняться вся система власти, более того, социально-экономическая эпоха. На этом фоне Юрий Константинович, избравшись депутатом Тюменского областного Совета народных депутатов, оказался в политической мясорубке. Мне кажется, что молодой, успешный нефтяной генерал Шафраник сам не ожидал своего появления на политической арене. Его нефтегазодобывающая организация очень хорошо развивалась, но быть депутатом, оказаться в руководстве области — все же немного другое. Но он оказался очень органично вписанным в эту систему.

Первую сессию областного Совета открывал Андрей Иосифович Козлов, глава Нижнетавдинского района, как самый старший по возрасту. Затем продолжил Владимир Ильич Ульянов из Сургута. В зале было 300 депутатов. Я тогда был председателем Калининского райсовета и находился там же.

На роль председателя Совета выдвинулось несколько человек, которые особо выделялись на общем фоне, но в своих выступлениях оказались все-таки неубедительны.

Когда вышел Юрий Константинович Шафраник и начал говорить об экономических вопросах, о наших недрах как сырьевом преимуществе и о преимуществах, которых мы можем достичь через добычу и переработку сырья с помощью различных соглашений между органами власти субъектов и федерального центра, зал как-то притих.

Обычно же как говорят: вы доверяйте мне, я обязательно приложу усилия, и все будет сделано, и мы победим! И зачастую потом у него ничего не получается… Шафраник зашел совсем с другой стороны, показал совершенно новое видение. К нему захотелось обращаться, с ним хотелось поговорить, у него хотелось что-то спросить. Это было мое первое впечатление от Юрия Константиновича: новый человек, с совершенно другим взглядом.

Степан Михайлович Киричук — российский политик.

В 1990–1991 годах — председатель Калининского районного Совета народных депутатов.
С 1991 по 1993 год — председатель Тюменского городского Совета народных депутатов.
С 1993 по 2005 год — глава администрации, глава города Тюмени.

С 2005 по 2018 год — член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, представитель от администрации Тюменской области.

Награды и звания: орден Александра Невского, орден Дружбы народов, орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, медаль «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири», почетная грамота Президента Российской Федерации, звание «Почетный гражданин Тюменской области», звание «Почетный гражданин Тюмени».

Я не понимал всех аспектов его программы и как использовать на практике его идеи. На этом фоне и началось наше сотрудничество. Позже я говорил напрямую: слушай, я не понимаю, что ты хочешь. Но Юрий Константинович, если даже и видел, что я чего-то не понимаю, никогда этого не показывал, никогда не возвышался над такими собеседниками. Этим самым он привлекал меня.

Много позже Геннадий Иванович Райков сказал, что, если бы не я, он бы с Шафраником наверняка подрался, потому что город требовал бюджет, город требовал то, что зарабатывал. Город, кстати, и сейчас получает лишь около трети от того, что должен получать от области в виде прямых налогов,— область их забирает. Но власть все равно так или иначе отдавала их в город. Как бы то ни было, Райков требовал больше, Шафраник требовал справедливо распределить средства — ругань шла невероятная.

А я в то время выступал неким послом города, буфером, который сглаживал острые углы в отношениях с областью. Юрий Константинович со мной беседовал, и я мог донести его позицию простыми словами руководству — Геннадию Ивановичу.

Никогда не забуду битву Шафраника за закон о недрах. Я был на его стороне, хотя не очень понимал, что это даст. Его замыслы были весьма прогрессивными, даже на сегодняшний день. Он очень смело и четко увязал нефть и благосостояние граждан. Его идеи стали понятными через какое-то время, и даже сейчас, когда доходы с недр с точки зрения налогооблагаемой базы мы получаем уже не напрямую, как по тому закону, а через вертикально интегрированные компании, через их налогообложение. В этом отношении он, конечно, молодец.

Шафраник — это тот руководитель Тюменской области, который опережал в свое время развитие территории и даже страны. Он заложил очень много начинаний, которые работали и в его время, и актуальны сегодня. Многие управленческие новации и предложения вскоре и «отправили» Юрия Константиновича в министры. А такие губернаторы и нам были очень нужны. Спасибо ему за это!

В его юбилей хочу пожелать ему добра, здоровья и такого же отношения друзей, знакомых, родных и близких, как он относится сам к другим людям!

Председатель областного Совета ветеранов
Степан Михайлович КИРИЧУК

Сергей Сарычев: «НАСТОЯЩИЙ СЫН СВОЕЙ МАЛОЙ РОДИНЫ»

У нас с Юрием Константиновичем земляческая связь, хотя я родился в Викуловском районе, а он — в Ишимском. Но все это — наш юг Тюменский области. К тому же после окончания школы я долгое время работал в Ишиме и Ишимском районе, и, как и он, всем сердцем прикипел к этой удивительной земле, ее простым, сильным духом людям, способным на великие дела.

Юрий Константинович — настоящий сын нашей Сибирской земли, потомок тех смелых людей, что когда-то пришли ее осваивать, достойный продолжатель их дела.

У нас с Юрием Шафраником много точек соприкосновения. Окончили вузы по одной и той же специальности — стали инженерами-электриками по автоматике и телемеханике, только его alma mater — Тюменский индустриальный институт, а моя — Томский политехнический.

Начинал он с самых основ — должности слесаря-механика на нефтегазовом промысле, прошел все ступени, изучил профессию изнутри, набрался опыта руководящей работы в различных по масштабам коллективах и завершил карьеру производственника в роли генерального директора. Насколько полезно развиваться «с полей», знаю не понаслышке, ведь я тоже начинал свою трудовую деятельность слесарем, правда, не в нефтянке, а на Ишимском машиностроительном заводе.

Стал я свидетелем и той исторической парламентской сессии в апреле 1990 года, когда Ю.К. Шафраника избрали председателем Тюменского областного Совета народных депутатов из семи кандидатур. Почти целый день заслушивали программы. Полный зал депутатов — три сотни человек. Когда Юрий Константинович вышел на трибуну, сразу стало понятно, что это наш человек! Избрался он тогда с большим перевесом. Как показало время, это была важная историческая веха в судьбе области.

Хорошо помню сентябрь 1991 года, когда разделилась представительная и исполнительная власть и указом президента Ю.К. Шафраник был назначен главой администрации Тюменской области. Это тоже было знаковым событием. И пусть Юрий Константинович не так долго пробыл на этом посту, исходя из нынешних сроков работы губернаторов, он оставил после себя серьезный задел.

Сумел в том числе грамотно выстроить диалог с Б. Н. Ельциным, когда после своего избрания в 1991 году президент в рамках поездок по регионам посетил Тюменскую область в числе первых. Благодаря этому глава государства увидел собственными глазами, какой огромный вклад в экономику и бюджет страны вносят жители Большой Тюменской области. Думаю, это повлияло на подписание знакового указа президента о развитии Тюменской области.

Документ определил стратегические направления и вопросы, связанные с недропользованием: создание вертикально интегрированных компаний, рыночного механизма формирования цен, фонда развития, а также оказал большое влияние на дальнейшее социально-экономическое развитие региона и страны в целом. Но главное, что появился принцип «двух ключей»: средства, полученные от недропользования, могли быть направлены на решение экономических и социальных вопросов регионов.

В 1991 году при Ю.К. Шафранике был сформирован Административный совет, в который вошли руководители Ханты-Мансийского, Ямало-Ненецкого автономных округов и юга Тюменской области. Теперь он называется Советом губернаторов и продолжает успешно работать, определяет программу сотрудничества между органами власти области и автономных округов.

Сергей Михайлович Сарычев окончил Российскую академию государственной службы при Президенте России. Работать начал в Омске на моторостроительном заводе в 1978 году. В 80-х переехал в Ишим и трудился слесарем КИПиА Ишимского машзавода, а затем перешел на работу в комсомольские органы власти. Крушение СССР застал в Тюмени на должности секретаря обкома ВЛКСМ. Когда началось формирование структур новой власти, возглавил Комитет по делам молодежи и туризма администрации Тюменской области. В 1997–2001 годах — заместитель губернатора Тюменской области, курировал социальные вопросы. С 2001 по 2003 год — заместитель председателя правительства ХМАО, руководитель департамента по вопросам организации деятельности правительства ХМАО. С 2004 по 2005 год — заместитель губернатора Тюменской области, с декабря 2005 года — вице-губернатор Тюменской области.

***

В моей судьбе уважаемый юбиляр также сыграл большую роль: 26 июня 1992 года Юрий Константинович Шафраник пригласил меня в администрацию Тюменской области на должность полномочного представителя главы администрации области по работе с молодежью. Позже был создан комитет по делам молодежи. Работа рядом с таким человеком стала отличной школой не только профессионального, но и личностного роста.

Особенно в нем импонировало внимательное отношение к людям, отсутствие высокомерия. И это качество он пронес по жизни несмотря на большие должности и головокружительную карьеру. При этом никогда не забывал свою малую родину, постоянно приезжал в Карасуль, создал фонд, который оказал существенное влияние на развитие спорта и культуры не только в родном селе, но и в Ишимском районе в целом. И эта работа продолжается до сих пор.

Он очень разносторонний человек. Обладает широким спектром информации по существующей сегодня проблематике в сфере недропользования. И щедро делится этими знаниями со студентами родного Тюменского индустриального университета, читает лекции, общается с преподавателями. Хочется пожелать, чтобы у него и дальше была такая возможность. Мы всегда рады видеть его на Тюменской земле!

Вполне заслуженно в 2014 году по инициативе Совета Союза нефтегазопромышленников, поддержанной рядом трудовых коллективов предприятий, высших учебных заведений, СМИ, общественными организациями, в том числе профсоюзными, Юрию Константиновичу было присвоено звание почетного гражданина Тюменской области.

Желаю ему сохранить увлеченность и неравнодушие. Знаю, что у него много идей и планов, пусть все они претворятся в жизнь! Здоровья, успехов, долгих лет жизни!

Вице-губернатор Тюменской области
Сергей Михайлович САРЫЧЕВ

Владимир Ульянов: «ОН ЗАЛОЖИЛ ОСНОВУ БЛАГОПОЛУЧИЯ РЕГИОНА»

Юрий Константинович Шафраник — человек, который всегда руководствуется мудростью «семь раз отмерь, один раз отрежь». Перед тем, как решить вопрос, он изучает ситуацию со всех сторон, просчитывает, апробирует. Стремится к стопроцентной уверенности в том, что идея или механизм действительно даст положительный эффект. И тогда он «режет». Как показало время, этот стиль работы оправдал себя.

НУЛЕВАЯ ТОЧКА

Юрия Константиновича я впервые увидел на сессии Тюменского областного Совета народных депутатов в апреле 1990 года. И сложилось так, что именно мне пришлось вести это заседание...

Было непросто. Собралось более двух сотен депутатов с разными точками зрения, позициями. Кроме того, существенно менялся статус Совета народных депутатов: если ранее он собирался два-три раза в год, то теперь появился новый лозунг: «Власть — Советам!» Это предполагало, что не облисполком, не исполнительная власть будет определять стратегию и основные направления развития, а постоянно действующий представительный орган — областной Совет депутатов.

Первичным, естественно, стал вопрос об избрании председателя областного Совета, дальнейшие вопросы о формировании структуры должен был решать именно он.

Сформировалась определенная группа кандидатов, в числе которых был и Юрий Шафраник. Он выдвигался по инициативе нефтяников «Главтюменнефтегаза». Конкуренцию ему составили Николай Алексеевич Чернухин — бывший председатель облисполкома и Юрий Алексеевич Филиппов — директор Тюменского судостроительно-судоремонтного завода. Другие кандидаты в принципе не имели серьезного управленческого опыта, поэтому сложилась такая явно лидирующая тройка.

Выступали кандидаты. Николай Алексеевич Чернухин — уверенно, но он в большей степени исходил из предыдущего опыта — что рулит облисполком, а депутаты только голосуют. Юрий Алексеевич Филиппов четко обозначал необходимость определения дальнейшего развития экономики области, совершенствования планирования, повышения производительности труда. Юрий Константинович Шафраник в своем выступлении говорил о необходимости выработки и принятия стратегии развития региона, роли нефтегазового комплекса. Но я почувствовал, что он колебался: остаться генеральным директором или пойти в политику.

Процесс избрания прошел. Юрий Константинович Шафраник рекомендовал меня заместителем (кстати, в то время был один заместитель, а не четыре-пять, как сегодня). Меня тоже избрали. После этого, как сейчас помню, начали работу в одном кабинете, где стояли два стола друг напротив друга, на них лежали две ручки, а больше ничего не было. Символично. По сути, начали с нулевой точки: институты власти реформировались, в части взаимоотношений федерального центра и территорий будущих субъектов Российской Федерации начала меняться и большая политика.

Бесспорно, территории были максимально ориентированы на получение большей части доходов от своих ресурсов. Для Кузбасса — это уголь, для Иркутской области — гидроэлектростанции и лес, а для нас — нефть и газ.

Естественно, тогда еще не было законодательного разделения властных полномочий Тюменской области и автономных округов. Партия держала руку на пульсе, удерживала лидеров территорий от каких-либо шагов к суверенизации.

«У меня и мысли не было о занятии какого-то поста. Да Боже упаси! Я сложившийся руководитель нефтедобывающего объединения, сам себе хозяин, за неполные десять лет прошел в болотниках от первой скважины до годовой добычи в 30 миллионов тонн... Но мои учителя, и Богомяков в их числе, очень рано вбили в голову понимание ответственности за порученное дело. В воздухе отчетливо пахло грозой, я нутром чувствовал беду и искренне переживал, что же с нами будет! Эти переживания и заставили шагнуть на совершенно неведомое мне поле большой политики. Областной Совет депутатов оказался единственной легитимной властью в регионе».

Из интервью Ю. К. Шафраника

Владимир Ильич Ульянов — заслуженный юрист РФ, награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, нагрудным знаком «Почетный работник органов государственной власти и местного самоуправления Тюменской области», кандидат юридических наук.

1971 год — окончил Свердловский юридический институт;
1971–1990 годы — следователь, заместитель прокурора, прокурор города Сургута;
1990–1994 годы — заместитель председателя, председатель Тюменского областного Совета народных депутатов;
1994–2002 годы — директор Центра стратегии развития Тюменской области;
2003–2005 годы — начальник Главного правового управления Правительства Тюменской области;
2005–2010 годы — главный федеральный инспектор в Тюменской области, помощник полпреда Президента РФ в УрФО;
2010–2011 годы — советник губернатора Тюменской области;
2011–2016 годы — депутат Тюменской областной Думы пятого созыва;
2016–2021 годы — депутат Тюменской областной Думы шестого созыва, заместитель председателя комитета Тюменской областной Думы по государственному строительству и местному самоуправлению;
С 22 сентября 2021 года — депутат Тюменской областной Думы седьмого созыва; председатель Экспертного совета при депутатской фракции «Единая Россия» Тюменской областной Думы.

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ВЗГЛЯД

Мы начали работу. На мне были функции формирования аппарата, то есть внутриорганизационная работа, а Юрий Константинович сразу обратился к перспективам развития области.

Нам необходимо было как можно скорее найти единственно верный вектор движения. Выигрыш наш состоял в формировании целей, опережающих ситуацию. В условиях общесоюзной растерянности и бардака мы приступили к выработке концепции перехода области на принципы самоуправления в условиях формирования рыночной экономики. Привлекли лучшие умы со всей страны, выдвинули тезис о сильной региональной политике; в основу концепции заложили идеи расширения прав и полномочий Тюменской области в использовании природно-ресурсного потенциала для решения текущих и долгосрочных социально-экономических задач. Наша концепция предусматривала также введение основ платного недропользования в стране. Идея состояла в том, чтобы на базе уже существующей советской собственности иметь мощные компании под контролем государства, а на базе новых месторождений и новых условий создавать новую собственность и новые компании.

Нужно понимать то время, когда в 1990 году между субъектами тюменской матрешки нарастали трещины во взаимоотношениях. И если бы область разделилась на три независимые части, то исходя из экономического положения нас по отдельности бы никто не стал слушать, не получилось бы продвигать свои интересы на федеральном уровне.

Поиск ответа шел совместно с округами. И изначально Юрий Константинович выстраивал отношения с главами округов — Александром Васильевичем Филипенко и Львом Сергеевичем Баяндиным — не с позиции «начальник — подчиненный», а на партнерстве.

Были обозначены две основные группы по работе над стратегией развития. С одной стороны, этим занимался облисполком в лице заместителя председателя облисполкома Юрия Ивановича Лесового (то есть это аппаратный вариант), который резких новаций и переходов не предполагал. Юрий Константинович же делал ставку на Валерия Крюкова (и его команду Новосибирского отделения РАН) и Владимира Мельникова. По сути, это была опора на научный подход. Шафраник здесь был в своей тарелке, сам курировал эти вопросы.

Уже на II сессии областного Совета в ноябре 1990 года принимается решение «О кризисной ситуации в экономическом и социальном развитии Тюменской области и требованиях областного Совета народных депутатов к союзным и республиканским органам по ее преодолению».

На этой же сессии областной Совет принимает «Концепцию перехода области на принципы самоуправления в условиях формирования рыночной экономики». Это системная, продуманная программа, подготовленная с учетом мирового опыта управления недрами, которая, пожалуй, впервые в новой России была озвучена и внесена в правительство как цель регионального органа власти. Достаточно сказать, что Тюменский Совет вводил в обиход такие, пока чуждые российской экономике понятия, как «платность недр», «Фонд недр», «право пользования недрами», «рентные платежи». Совет брал на себя обязательства по созданию благоприятных условий для эффективного развития сети мелких и средних частных предприятий в нефтедобыче.

Развитие области в соответствии с принятой концепцией было основано на принципе сохранения единства территории области, то есть нахождения автономных округов в ее составе. В противном случае нужно было бы искать какие-то иные подходы к развитию территории.

В сентябре 1991 года Ю. К. Шафраник Указом Президента Российской Федерации был назначен главой администрации Тюменской области, а я остался руководить Советом. Как раз перед этим в августе 1991 года к нам приехал Б. Н. Ельцин. Юрий Константинович и предложил ему проработать именной указ о развитии Тюменской области. Ельцин согласился.

Работой над проектом указа занималась команда Валерия Крюкова. Тогда была заложена схема формирования фонда, где будет концентрироваться часть доходов от нефти и газа, которая пойдет на решение социальных вопросов. Причем эта схема была достаточно осторожной, построена так, что Тюменская область получала деньги не напрямую, а как часть федеральной квоты, тем самым мы избежали конфликтов с автономными округами.

Указ подписывался в августе 1991 года, когда состоялся ГКЧП. Юрий Константинович поехал в Москву. Но было сложно попасть к президенту, поскольку решались задачи общероссийского масштаба. Тем не менее в сентябре указ был подписан, и определенная часть нефтегазовых доходов, пока в этой примитивной первичной форме, начала работать в интересах населения области и автономных округов.

Члены попечительского совета фонда «Наш выбор — Малая Родина». Село Карасуль, 2017 год

Заместитель председателя Тюменской областной Думы В.А. Рейн вручает Ю.К. Шафранику символику Ишимского муниципального района — «Конька-Горбунка». 2018 год

ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД

Все понимали, что это был неустойчивый механизм, рискованный в части исполнения, потому что указ — это подзаконный акт. Поэтому Юрий Константинович поставил задачу работать над проектом федерального закона о недрах. В частности, он должен был закрепить роялти за использование ресурсов территорий в процентном соотношении.

21 февраля 1992 года Закон Российской Федерации «О недрах» был принят, и предложения Тюменской области были закреплены в статье 42. Это статья о распределении платежей за пользование недрами, в которой указано, что данные платежи распределяются в следующем порядке: местный бюджет — 30%, бюджет субъекта РФ — 30%, федеральный бюджет — 40%. При добыче полезных ископаемых на территории автономного округа, входящего в состав края или области, платежи за добычу полезных ископаемых поступают в бюджет края или области за счет половины суммы платежей, поступающих в федеральный бюджет. Кроме того, при пользовании недрами в районах проживания малочисленных народов и этнических групп часть платежей, поступающих в бюджеты субъектов РФ, используется для социально-экономического развития этих народов и групп.

Этот закон тоже весьма сложно шел к жизни: его приняли, но Верховный Совет притормозил реализацию этой нормы. Нам пришлось пойти на конфликт, поставить жесткое условие: включить в действие эту норму — либо наши субъекты приостанавливают выплаты в бюджет Федерации. И Верховный Совет согласился.

Далее нужен был механизм совместной согласованной деятельности для координации усилий территорий, и его тоже сформулировал Юрий Константинович. Мы сформировали Административный Совет области, в который вошли руководители администраций и территориальных Советов Тюменской области, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов, чтобы обсуждать проблемные вопросы.

Механизмом реализации мер, основой для вывода экономики области из кризисного положения должна была стать Программа развития Тюменской области и предприятий нефтегазового комплекса, формируемая совместно Советом Министров РСФСР, органами власти Тюменской области и автономных округов. Принципиальное значение, как для автономных округов, так и для области, имело поручение президента России правительству о разработке законодательного акта, предусматривающего введение платного природопользования.

> Административный Совет области, или Совет губернаторов, был консультативно-совещательным органом. Этот механизм сложно, но работал, снимая достаточно много вопросов. Здесь вспоминается один случай, когда возникла необходимость утверждения окружным Советом ряда документов по Программе развития Тюменской области. В течение четырех месяцев мы никак мы не могли прийти к консенсусу. В итоге Шафраник собрал руководителей областного и окружных Советов народных депутатов и жестко заявил, что во всем, что творится в области, виноваты именно мы, поскольку не можем договориться, и ушел. После этого мы три дня сидели, не выходя никуда, решая наши противоречия. Наконец согласовали документы — те самые, которые позволяли запустить механизм программы развития Тюменской области.
>
> Из воспоминаний В. И. Ульянова

Уже 30 сентября 1991 года президиум областного Совета образовал группу для выработки согласованных принципов и подходов к формированию Программы. В состав группы вошли: Ю. К. Шафраник — руководитель группы, председатель областного Совета, В. А. Чурилов — заместитель руководителя группы, председатель Ханты-Мансийского окружного Совета народных депутатов, Л. С. Баяндин — председатель Ямало-Ненецкого окружного Совета народных депутатов, Л. Ю. Рокецкий — председатель Тюменского облисполкома, А. В. Филипенко — председатель Ханты-Мансийского окрисполкома, Г. А. Бурцев — председатель Ямало-Ненецкого окрисполкома. Президиум облсовета утвердил и организационный план мероприятий по исполнению Указа Президента РСФСР.

Наиболее оперативно был реализован пункт о формировании и деятельности фонда товарных и сырьевых ресурсов, дававшего дополнительные доходы области и автономным округам и возможность приобретения продовольственных товаров, средств производства и переработки.

Однако в условиях противостояния союзного Центра и российского руководства реализация указа в части формирования Программы развития Тюменской области затягивалась.

***

Время шло: в 1993 году Юрия Константиновича назначили министром топлива и энергетики. Он приглашал меня с собой начальником юридического отдела министерства, но я остался в Тюмени, потому что нужно было доводить до логического завершения те начинания и проекты, которые сформировал Юрий Константинович.

На той стадии он интересовался, как идут дела в области, но, естественно, уже не принимал прямого участия в решении вопросов, у него было много других задач.

На его место пришел Леонид Рокецкий, у него были другие позиции. Были несколько сложные времена, обострение отношений с руководителями ХМАО и ЯНАО, когда Рокецкий пытался через федеральные структуры централизовать властные полномочия на уровне области, изъяв их у органов власти Югры и Ямала.

Это привело к приходу к власти представителя автономного округа — Сергея Семеновича Собянина. Он объективно понимал, что конфликтная ситуация и неурегулированные отношения с органами власти округов дают огромный минус для развития всех территорий. Появился Договор между органами государственной власти Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа, Ямало-Ненецкого автономного округа от 11 апреля 2002 года, предусматривающий сотрудничество. Это произошло логически: время подошло, отношения поменялись, округа получили мощное развитие, была необходимость в том, чтобы ряд крупных проектов реализовать совместно. Поэтому губернаторы Филипенко и Неёлов легко согласились с данным подходом, и договор был подписан.

Так или иначе, заложенные Юрием Константиновичем тенденции развития отношений с округами и решения вопросов благосостояния населения юга области и автономных округов продолжали действовать.

Такая схема взаимоотношений нашла развитие и в дальнейшем. Например, в 1993 году в проекте Конституции мы прописали, что автономный округ имеет право на федеральный именной закон, что автономный округ входит в состав края или области, их отношения регулируются федеральным законом или договором между органами власти. Также в развитие этих принципов в 2005 году был принят закон (а на сегодняшний день в новой уже редакции) об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации. То есть федеральный центр вновь согласился с той формулой взаимоотношений, сформировавшимся механизмом согласования своих намерений и действий, которые были предложены еще в 90-е годы Юрием Константиновичем Шафраником.

Члены попечительского совета фонда «Наш выбор — Малая Родина». Село Карасуль, 2014 год

Вагит Алекперов: «УНИКАЛЬНЫЙ ЧЕЛОВЕК»

Юрий Константинович — уникальный человек. Мы познакомились с ним в начале 80-х годов, оба были генеральными директорами: я — в Когалыме, он — в Лангепасе. Мы часто общались, обменивались мнениями. Юрий Константинович всегда с энтузиазмом подходил не только к геологоразведке, разработке месторождений, но и к строительству городов.

> Мне в нем очень импонирует эта его вечная неуспокоенность, постоянный поиск новых идей и, самое главное, умение их реализовывать.

Лангепас стал таким красивым городом только благодаря тому, что он лично участвовал в создании каждого социального объекта. Это человек, который внес огромную лепту в развитие новейшей энергетической промышленности нашей страны.

Он смог реализовать себя не только как профессионал, но и как государственный деятель. Был первым секретарем горкома партии, генеральным директором, министром. И на всех постах остался личностью, порядочным человеком, который помнит и любит то место, откуда начинал свой путь. Он любит Западную Сибирь, он любит Тюменскую область.

С большой радостью поздравляю Юрия Константиновича и от всей души желаю ему и его близким крепкого здоровья, счастья и исполнения всего задуманного.

Президент ПАО «ЛУКОЙЛ»
Вагит Юсуфович АЛЕКПЕРОВ

Лангепас в 2021 году вошел в тройку лучших по благоустройству в Югре.

На территории города функционируют
— 22 муниципальных образовательных учреждения: 10 дошкольных образовательных учреждений,
6 общеобразовательных учреждений,
5 учреждений дополнительного образования,
профессиональный колледж;
— детская школа искусств;
— центр дополнительного образования «Радуга»;
— центр культуры «Нефтяник»;
— центр по работе с детьми и молодежью «Фортуна»;
— центр спортивной и военно-патриотической подготовки детей и молодежи;
— спортивная школа г. Лангепас;
— водно-спортивный комплекс «Дельфин»;
— спорткомплекс «Лангепас»;
— футбольный стадион;
— крытый хоккейный корт;
— крытый стадион по мини-футболу;
— крытый теннисный корт;
— спортивный комплекс «Свитязь»;
— физкультурно-оздоровительный комплекс;
— водно-спортивный комплекс «Нефтяник».

Сергей Богданчиков: «ЧЕЛОВЕК С МНОГОГРАННЫМ ТАЛАНТОМ»

Это было в июне 1993 года. В небольшой город Оха на севере Сахалина, который являлся центром нефтяной промышленности региона, приехал министр топлива и энергетики Российской Федерации. Он должен был определиться с кандидатурой будущего генерального директора объединения «Сахалинморнефтегаз». Забегая вперед, скажу, что вскоре я был назначен на эту должность. Конечно, это был не единственный и не самый важный вопрос. Страна находилась на пороге больших сахалинских проектов, о которых сегодня знает весь мир. А драйвером их стал многогранный талант Юрия Константиновича Шафраника.

Сергей Михайлович Богданчиков — российский управленец, предприниматель. С 1998 по 2010 год — президент нефтяной компании «Роснефть».

Доктор технических наук, действительный член Международной академии топливно-энергетического комплекса, глава кафедры энергобезопасности в Международном институте энергетической политики и дипломатии МГИМО.

Награды: орден «За заслуги перед Отечеством» III степени, орден Почета (за активное участие в ликвидации последствий землетрясения в Нефтегорске Сахалинской области и проявленные при этом мужество, самоотверженность и высокий профессионализм), орден Святого Преподобного Серафима Саровского (РПЦ) II степени. Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности Российской Федерации, обладатель премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники, почетный нефтяник, почетный гражданин города Губкинского.

С первой нашей встречи, в 1993 году, я понял, что передо мной — неординарная личность. Я отдавал должное его бэкграунду и трудовой биографии, но он проявился для меня и с другой стороны. Сразу было видно, что это не просто нефтяник-профессионал, знающий свое дело в деталях, но это — государственный муж, министр. Юрий Константинович излучал бесконечное дружелюбие и создавал особую благоприятную атмосферу для решения рабочих вопросов. Это — творец, способный менять мир в лучшую сторону. В дальнейшем не раз убеждался в этом.

С именем Юрия Константиновича связаны проекты по освоению морских месторождений Российской Федерации (в первую очередь, это нефтяные проекты — «Сахалин-1» и «Сахалин-2»), получили свое развитие и сегодня звучат громко. А тогда только шла борьба за принятие федерального закона «О соглашениях о разделе продукции», практическая работа над документом с иностранными партнерами, разработка новых технологий по строительству платформ и береговых сооружений.

> В результате на Дальнем Востоке, и это только Сахалин, создана крупная нефтегазоносная провинция, где в год добывается свыше 50 миллионов тонн углеводородов.

Именно на базе ресурсов сахалинского шельфа на юге острова построен первый в России и один из крупнейших в мире завод по сжижению природного газа, сложнейшая нефтегазопроводная инфраструктура, включая нефтегазопровод с севера на юг Сахалина, в Хабаровский и Приморский край до Владивостока. Жители Сахалина, Приморского и Хабаровского края получили газ, бюджет Сахалинской области на три четверти наполняется с доходов от продажи нефти и газа. В августе 2021 года я был на Сахалине и могу сказать, что местная социальная инфраструктура выглядит очень достойно. Все это произрастает из задела, наработанного Шафраником в середине 90-х годов.

Его вклад помнят и ценят сахалинцы на всех уровнях.

Более полно раскрывает его с человеческой стороны землетрясение в поселке Нефтегорск, которое случилось в ночь с субботы на воскресенье 28 мая 1995 года. Это был классический нефтяной поселок, где жили сотрудники нефтегазодобывающего управления «Востокнефтегаз» с семьями.

Более двух тысяч из них погибло.

Помимо спасения выживших, нужно было хоронить погибших, восстановить инфраструктуру — произошли сотни порывов нефтегазопроводов, 450 трансформаторных подстанций лежало в руинах. Здесь роль Юрия Константиновича сложно переоценить. За десять дней восстановительных работ Шафраник несколько раз прилетал из Москвы в Нефтегорск — огромное расстояние! Он организовал принятие всех правительственных и министерских решений. Его репутация среди нефтяников России была такова, что они безвозмездно передали сотни тонн нефти, министерство организовало ее экспорт, и вся выручка пошла на восстановление нефтегазовой инфраструктуры и решение социальных вопросов пострадавших.

> А кто решал проблемы, когда бастующие шахтеры стучали по Горбатому мосту касками, требуя выплаты зарплат? Шафраник! Куда бы жизнь ни направляла Юрия Константиновича, будь то решение социальных вопросов, масштабная перестройка энергетики страны или частный бизнес, он везде добивается успеха. В нефтяной отрасли он достиг, можно сказать, всего, был министром, причем в тяжелейшие времена.

Сейчас уже, наверное, мало кто помнит, но именно он организовал три важнейшие реструктуризации — нефтяной, угольной и электроэнергетики. А результаты мы сегодня видим: страна — один из мировых лидеров по добыче нефти и газа, у нас нет проблем с электроэнергией. Его выверенные и успешно инициированные реформы привели к этому движению вперед.

Я бы очень хотел, чтобы молодежь, которая мечтает достичь профессиональных и личностных вершин, познакомилась с биографией человека, который из простого деревенского паренька вырос до министра, при этом не растерял своих человеческих качеств. Есть что взять на вооружение!

И с годами Юрий Константинович Шафраник не изменился, не закоснел. Это — талант, талант многогранный. Считаю честью возможность поздравить моего старшего товарища, желаю крепкого здоровья и работать так, как он работает сейчас на благо нашей Родины, патриотом которой является.

Сергей Михайлович БОГДАНЧИКОВ

Александр Филипенко: «И ВРЕМЯ, И ЗАДАЧИ БЫЛИ СЛОЖНЕЙШИМИ»

Александр Васильевич Филипенко — глава администрации Ханты-Мансийского автономного округа с 1991 по 1996 год, первый губернатор, председатель Правительства ХМАО-Югры с 1996 по 2010 год.

Родился 31 мая 1950 года в Караганде Казахской ССР. Окончил Сибирский автодорожный институт имени Куйбышева (Омск) по специальности «Инженер-строитель мостов». Кандидат социологических наук.

После окончания института уехал работать в Сургут. Трудовой путь — от инженера до аудитора Счетной палаты Российской Федерации (с 2010 года).

Депутат Ханты-Мансийского окружного Совета народных депутатов, Березовского районного Совета народных депутатов, Тюменского областного Совета народных депутатов, председатель Ханты-Мансийского окружного исполкома окружного Совета народных депутатов.

Член Совета Федерации (1993–2000), член Комитета Совета Федерации по делам Севера и малочисленных народов.

С 2001 года неоднократно входил в состав Президиума Госсовета РФ, возглавлял рабочую группу по вопросам совершенствования государственной политики в области недропользования (природопользования) Госсовета РФ.

Кавалер орденов «За заслуги перед Отечеством» II и IV степени, ордена Почета, ордена Дружбы народов. Награжден медалью «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири». Заслуженный строитель Российской Федерации, лауреат ряда национальных премий.

Мы познакомились в конце 80-х годов, после моей березовской «ссылки», куда отправили с должности первого заместителя председателя Ханты-Мансийского окрисполкома. Проработав первым секретарем райкома с 1983 по 1988 год, я смог вернуться в дорогой сердцу Ханты-Мансийск.

Вскоре возникла необходимость в человеке на должность председателя Ханты-Мансийского исполкома окружного Совета народных депутатов. Уже чувствовалось приближение глобальных перемен, я считал, что на эту должность надо приглашать опытного хозяйственника, обладающего соответствующими практическим опытом и хваткой.

Юрий Константинович Шафраник тогда руководил «Лангепаснефтегазом» и успешно решал в качестве генерального директора стоящие перед предприятием и городом задачи, строил молодой город Лангепас. Я давно обратил внимание на него, и вскоре мы сидели у него в кабинете и беседовали. Разговор затянулся до самого вечера.

> Я видел его интерес попробовать себя в новой ипостаси, но и сомнения в своевременности этого шага тоже мною считывались. И все же я предполагал, что завтра утром мы вместе сядем в вертолет и продолжим разговор уже в окружкоме партии. Утро оказалось мудренее вечера. Юрий Константинович отказался от поездки, аргументировав решение тем, что пока видит большую целесообразность продолжать трудиться в качестве нефтяника. Отмечу, что тогда мне понравилась его приверженность профессии.

Я прибыл в Ханты-Мансийск и доложил, что «сватовство» не состоялось. Но отметил, что этого перспективного молодого человека нужно держать в кадровом резерве. Потом была еще одна попытка привлечения нефтяника — в качестве первого секретаря Лангепасского горкома. И опять «сватовство» не состоялось. Однако, если в пьесе есть ружье, оно обязательно выстрелит, и мы «попали в десяточку», когда пришла пора выбирать руководителя Тюменской области.

Для России это были годы перемен, разительных и страшных для огромного количества людей. Рушилось почти все — устои, нравы, у людей сгорели финансовые накопления. Ни простые рабочие, ни те, кто заседал в «Белом Чуме», не знали, как дальше жить. Но, слава Богу, были такие люди, которые смогли взять ответственность на себя и стали искать выходы из этого «лабиринта Фавна». Среди них и Юрий Константинович Шафраник.

Нелегко пришлось молодому и энергичному нефтяному генералу у руля области. В том числе из-за коллизий во взаимоотношениях субъектов Федерации, а также изменения статусов многих субъектов, включая Югру и Ямал.

После принятых федеральных решений у юга Тюменской области по сравнению с северными территориями был значительно меньший потенциал — и финансовый, и промышленный, и экономический. А то, что было, существенно пострадало в результате перестроечных процессов.

В этой ситуации всем было понятно, что надо не мериться ростом, а совместно организовывать работу в новых условиях, формируя базу для дальнейшего развития. Округа должны были реализовывать свой новый конституционный статус. И при этом нельзя было забывать исторические связи юга и севера. Также нельзя было допустить социального взрыва, чтобы пострадали люди. Стояла задача с наименьшими издержками пережить эти сложные времена, и чтобы Богом и природой дарованные блага, и прежде всего недра, помогли в этом. Договорились о создании Совета руководителей регионов, куда по просьбе Шафраника были введены не только руководители Ямала, Югры и Тюмени, но еще и представители сельскохозяйственного юга области.

Активная позиция Юрия Константиновича способствовала тому, чтобы и по живому не резать, и в пропасть не падать, а дружно укреплять позиции. Практика показала правильность этой политики. Был сформирован закон «О недрах», другие нормативно-правовые акты федерального значения, которые дали возможность решать насущные проблемы: закупать необходимые ресурсы, платить зарплаты, кормить людей. Стали реализовываться серьезные экономические проекты, в том числе инвестиционные, что способствовало стабилизации и развитию.

А потом Ю.К. Шафраник был назначен министром по своему родному топливно-энергетическому комплексу. И тогда он не стоял на месте. Таким он был и есть сейчас. Это человек, который умеет работать,— наверное, главное его качество. Он очень взвешенно подходит к делу, продумывает последствия своих решений, в этом его ценность. Ничто так не вредит делу, людям, как неграмотные решения.

Юрий Шафраник — инициатор основополагающих ключевых указов, сформировавших современный ТЭК, человек, который посвятил свою жизнь развитию важнейшей отрасли российской экономики — и как политик, и как бизнесмен. Рад, что у меня есть возможность еще раз высказать уважаемому коллеге и товарищу теплые слова поздравлений, вспомнить нашу жизнь в родной Югре, которая взрастила нас профессионально и личностно.

Дорогой Юрий Константинович, от всей души желаю тебе здоровья и оптимизма! Пусть те достижения, с которыми ты подходишь к яркой цифре, подарят силы и вдохновение для новых свершений, ведь юбилей — это время не только итогов и анализа, но и постановки новых целей!

Александр Васильевич ФИЛИПЕНКО

Виталий Третьяков: «ЧЕЛОВЕК ДЕЛА И ПРИНЦИПОВ»

С Юрием Константиновичем Шафраником я знаком не менее четверти века, то есть с тех самых 90-х, которые одни называют святыми, а другие, наоборот, проклятыми. И практически все эти годы, хотя я никогда не имел дела с нефтедобычей и чем-либо подобным, наши отношения становились все более прочными, с какого-то времени уже вполне дружескими.

Жизненный путь Юрия Шафраника как промышленника, хозяйственника, затем администратора сначала регионального, а затем и федерального уровня хорошо известен знающим его людям. А к этому кругу, помимо ближайших соратников, коллег и друзей, относится вся нефтегазовая «элита» страны. Значение Тюменской области в России, в том числе политическое, не нужно объяснять. Покинув в 1996 году пост министра топлива и энергетики Российской Федерации, Юрий Константинович занялся собственным нефтяным бизнесом, создав, насколько я понимаю, успешную, хоть и не замахивающуюся на «олигархические вершины» нефтедобывающую компанию.

Кроме того, активно развернул изыскательскую и научно-исследовательскую (благо уже являлся доктором экономических наук и явно тяготел к аналитическим и прогностическим исследованиям в нефтегазовой области) деятельность, став одним из крупнейших в стране экспертов-практиков в этой сфере.

Показательно, что ни министерская, ни предпринимательская деятельность Юрия Константиновича не была отмечена никакими экономическими, финансовыми или политическими скандалами. Большая редкость в этой среде.

Видимо, в частности, и по этой причине он с 2002 года является бессменным председателем Союза нефтегазопромышленников России, что, как я предполагаю, свидетельствует о его объективности, беспристрастности и, так сказать, равноудаленности от самых могущественных субъектов этого весьма конкурентного (а в конце 90-х и начале 2000-х — еще и агрессивного) бизнеса. Словом, о его авторитете среди генералов данной области отечественного бизнеса.

То, что у Юрия Константиновича Шафраника существует свой взгляд на происходящее в российской, да и мировой экономике и политике, мне известно хорошо — мы часто и очень откровенно беседовали обо всем этом. Выступая на публике, Юрий Шафраник предельно корректен в формулировках, но, используя их, он умеет точно и определенно, без резких выражений и скандальных заявлений, обозначить и описать самые острые проблемы.

Конечно, я не могу судить о точности его оценок и прогнозов в сфере энергетического производства и экономики в целом. Но в том, что касается политических оценок, очень высоко ценю его мнение — и потому, что часто разделяю его, и потому, что не раз мог убедиться в его объективности, принципиальности и прозорливости.

Уход Шафраника с поста федерального министра топлива и энергетики в самое, как выразились бы сейчас, турбулентное для этой области российской экономики время, когда важнейшие решения принимались на основе отнюдь не экономической, а политической целесообразности, конечно, был не случайным. Политика часто противоречит принципам — как народохозяйственным, так и человеческим.

Никаких «экономических» пересечений с Юрием Константиновичем у меня быть не могло, но вот человечески и политически мы прочно сошлись после того, как летом 2001 года я вынужден был покинуть созданную мною «Независимую газету», отказавшись от предложенного покойным Борисом Березовским отступного.

Очень и очень многие поддержали меня тогда словом, но почти никто — делом. Да и мало к кому за такой поддержкой я мог в силу уже моих принципов обратиться. Юрий Шафраник был среди этих немногих.

С его помощью мне удалось в сотрудничестве с МГИМО МИД России создать ежемесячный журнал «Мировая энергетическая политика» (МЭП), который довольно удачно развивался, но затем был погублен людьми, прикинувшимися «стратегическими инвесторами».

Несмотря на это, наши отношения с Юрием Шафраником не прерывались. И он всегда поддерживал меня в моих многочисленных дальнейших начинаниях, выступая, в частности, и в качестве автора серьезных аналитических материалов. Более того, я часто советовался с ним о моих проектах, не имеющих никакого отношения к энергетике, а он со мной — по некоторым политическим вопросам. Эти наши не слишком частые, но регулярные многочасовые встречи-беседы продолжались и продолжаются уже много лет. Надеюсь, к взаимной пользе.

Юрий Константинович привлекал меня и к своим международным политическим проектам, призванным поддержать некоторые проблемные направления российской внешней политики.

Ну и, конечно, я не мог не оценить поддержку Юрием Константиновичем проектов, связанных с дорогостоящей издательской деятельностью (например, уникальное издание «Евангелия Достоевского»), и многого, что происходит в его родных краях — в Тюменской области. В частности, в компании с Юрием Шафраником я побывал на организованной им научной конференции в Тобольске, впервые увидев этот замечательный и неповторимый исторический город.

Я хорошо знаю, что Юрий Константинович всегда помнит о своих родных местах, скучает по ним, при всякой возможности прилетает в Тюменскую область, где навещает многие места, в первую очередь горячо любимый им Лангепас. Знаю также, что он не обходит вниманием и заботой своих живущих в Сибири давних коллег и друзей — как тех, под началом которых он когда-то работал, так и тех, кому позже стал начальником. Верность в дружбе, говорю это уверенно, и готовность помочь в трудную минуту — очевидные для меня качества Юрия Шафраника.

Конечно, я не отношусь к числу тех, кто многие годы проходил свой жизненный и профессиональный путь вместе с Юрием Константиновичем. Бесспорно, у него есть друзья гораздо более близкие, чем я. Но все-таки, глядя с высоты уже своего жизненного пути, а он у меня лишь на год короче, чем у Юрия Шафраника, могу искренне, а отнюдь не исключительно в юбилейном пафосе или застольном славословии, заявить: среди тех людей, с кем в последние десятилетия свела меня судьба, Юрий Константинович — один из самых умных, принципиальных, надежных и всегда готовых поддержать и помочь.

Если бы все люди были такими, то на Земле, возможно, наступили бы мир и благоденствие. Однако этого не происходит. Следовательно, далеко не все люди такие, что, впрочем, мы знаем и без всяких умозаключений. А потому нельзя не ценить то, что среди всех многочисленных знакомых, приятелей, коллег, да и друзей, находится пять-шесть, ну максимум десяток таких, как Юрий Константинович Шафраник.

Насколько я знаю, в свои достаточно уже зрелые годы Юрий Константинович здоров, бодр, полон конструктивного оптимизма и трезвого расчета, готовности сделать еще очень и очень многое. А раз готов, то и сделает. Такой это человек!

Виталий Товиевич Третьяков — российский журналист, политолог.

Занимается преподавательской деятельностью и является деканом в Высшей школе телевидения МГУ, с осени 2015 года — профессор кафедры социологии и гуманитарной культуры МИФИ. Создатель и главный редактор «Независимой газеты» до 2001 года, затем был владельцем и генеральным директором «Независимой издательской группы „НИГ“» (до 2013 года), автором и ведущим передачи «Что делать? Философские беседы» на телеканале «Культура» (до 2020 года). Третьяков — генеральный директор Фонда содействия развитию образования в области журналистики «Медиалогия» (с 2008 года по настоящее время).

Лауреат премии «Золотое перо России» Союза журналистов России, кавалер Золотого Почетного знака «Общественное признание», обладатель премии Министерства печати и телерадиокоммуникаций России за лучшую книгу года, лауреат премии ТЭФИ за лучшую публицистическую программу года, лауреат премии Русского биографического института за лучшую книгу года в номинации «Журналистика», лауреат национальной премии «Телегранд», заслуженный журналист (Беларусь).

Декан Высшей школы телевидения
МГУ имени М. В. Ломоносова
Виталий Товиевич ТРЕТЬЯКОВ

Генадий Шмаль: «ЯВЛЕНИЕ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ»

Выдвижение Юрия Константиновича Шафраника на должность главы Тюменской области было неожиданностью и для меня в том числе. Хотя знал его как эффективного руководителя «Лангепаснефтегаза», до начала 90-х контактов у нас было не так много. А с этого времени пришлось тесно общаться и решать многие вопросы. Тогда он и раскрылся для меня — не только как профессионал от нефтянки, но и как человек государственного мышления. Поэтому следующее высокое назначение Юрия Константиновича — министром Минтопэнерго — уже не вызвало удивления.

Это было сложное время — раздрай в экономике в целом и в промышленности в частности. Надо отдать должное Юрию Константиновичу, он активно взялся за решение вопросов нефтегазовой отрасли, угольной промышленности.

Что с высоты пройденных лет можно записать ему в актив? Всестороннюю поддержку идеи создания вертикально интегрированных компаний. Да, в отличие от газовиков, нам не удалось сохранить единый комплекс. Но Ю. К. Шафраник сделал очень многое для того, чтобы в России были мощные и высокоинтеллектуальные компании. В прошлом году, к примеру, мы отметили тридцатилетний юбилей ПАО «ЛУКОЙЛ». Не могу не отметить еще один производственный гигант — ПАО «Сургутнефтегаз». На сегодняшний день это одна из крупнейших нефтяных компаний России, активно развивающая секторы разведки и добычи нефти и газа, переработку газа и производство электроэнергии, нефтепродуктов.

Благодаря этим компаниям динамично развивается социальная инфраструктура на территориях присутствия. А производственные столицы этих предприятий — Когалым и Сургут — стали красивейшими нефтяными городами.

Ю. К. Шафраник провел колоссальную работу по реорганизации угольной промышленности, быстро включившись в ее проблемы. Была разработана программа. Как итог — закрыто очень много нерентабельных и попросту опасных направлений, наработан задел на развитие. Сегодня Российская Федерация входит в список наиболее крупных экспортеров угля в мире, получив статус угольной державы.

Юрий Константинович всегда умел отстаивать свою позицию и не боялся выступить со своим мнением, даже если оно не в полной мере совпадало с мнением высшего руководства. Иногда получал за это замечания, а порой и более того. Но в то же время он умел советоваться с коллегами, я это знаю хорошо, потому что принимал участие в обсуждении проблем, которые возникали: в то время в Минтопэнерго была полноценная коллегия, в которую Шафраник и меня включил.

Для Юрия Константиновича интересы государства, страны в целом всегда были в приоритете, поэтому он очень активно занимался и занимается общественной деятельностью. Именно ему принадлежит идея создания Союза нефтегазопромышленников, который в феврале 2022 года отметил тридцатилетний юбилей. Будучи председателем Совета этой организации, он и сегодня играет серьезную роль в ее жизни.

Также Ю. К. Шафраник возглавляет Комитет Торгово-промышленной палаты РФ по энергетической стратегии и развитию ТЭК. Мы рассматриваем очень серьезные вопросы, с принципиальными предложениями выходим на уровень Правительства и Президента РФ. Например, одна из важнейших целей сегодня — привлечь внимание к росту объемов разведочного бурения. Юрий Константинович всегда рядом с нами, во всех делах принимает активное участие.

Я желаю нашему дорогому юбиляру крепкого здоровья, бодрости духа и боевого настроя, потому что впереди много серьезной и важной работы. Он всем нам нужен как коллега, товарищ и незаурядная личность, ведь для нефтегазовой отрасли он стал настоящим явлением.

Генадий Иосифович Шмаль — советский партийный и хозяйственный деятель. Один из создателей нефтегазового комплекса в Западной Сибири. Сподвижник Б. Е. Щербины.

1984–1999 годы — первый заместитель министра строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности СССР.

Награжден орденами Мужества, Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, Дружбы народов, а также медалями. Почетный работник Миннефтегазстроя СССР, почетный работник газовой промышленности. Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области техники. Кандидат экономических наук.

Президент Союза
нефтегазопромышленников России
Генадий Иосифович ШМАЛЬ

Валерий Крюков: «ПО ПРАВИЛУ ЧЕРНОЙ КОРОЛЕВЫ»

С Юрием Шафраником я познакомился в 90-м году, когда приступил к работе впервые избранный на новой демократической («многопартийной») основе Тюменский областной Совет. Тогда, как вы знаете, было много исканий и дебатов, по какому пути идти нашей экономике и как решать наболевшие проблемы.

Еще в начале 70-х годов Красноярский край и Тюменская область негласно соревновались за титул опоры советской экономики, за основные проекты и инвестиции. Вначале Красноярский край лидировал за счет никеля и алюминия, но с открытием большой нефти первенство отошло к Тюменской области. Углеводороды сыграли неоднозначную роль: многие проблемы социально-экономического развития стали решаться путем увеличения экспорта нефти и газа. Когда в других отраслях экономики назревали, обострялись, усиливались проблемы, возрастала нагрузка на тюменский нефтегазовый комплекс. Но при форсировании добычи резко отставали вопросы, связанные с социально-экономическим развитием, строительством жилья и дорожной инфраструктуры, медициной, образованием — всем тем, что дает сбалансированное развитие региональной экономики.

В 1984 году Самотлорское месторождение давало каждую четвертую тонну нефти Советского Союза! Также находились в разработке и другие более чем значительные по запасам нефти месторождения, такие как Федоровское, Аганское, Варьеганское, Правдинское, Западно-Сургутское, Сугмутское и др.

В 80-е годы, когда началась перестройка, это давление еще больше возросло. Юрий Константинович тогда был генеральным директором «Лангепаснефтегаза». И он все это наблюдал, видел и остро ощущал.

В обстановке, когда рушилась экономика, он принял руководство Тюменским областным Советом, и сразу начал решать проблемы. В магазинах были пустые полки, люди получали низкие заработные платы, а нефтяные доходы утекали в совершенно другом направлении. Одна из причин в том, что нефтяники не умели продавать то, что производили,— они попросту сдавали нефть в нефтепроводы. Но нефть перерабатывают заводы, и сливки снимает не тот, кто добывает сырье, а тот, кто реализует нефть на экспорт или нефтепродукты на внутреннем рынке.

Все это привело Юрия Константиновича к мысли провести нечто вроде мозгового штурма со сведущими людьми. Были приглашены специалисты из Москвы, Новосибирска, Тюмени, Свердловска. В том числе и я, мне тогда не было и тридцати шести лет. Мы участвовали в очень горячих заседаниях областного Совета, на которых и обсуждались вопросы стратегии будущего развития территории. Мы все единодушно пришли к общему мнению, что в числе ключевых условий устойчивости и успешности социально-экономического развития Тюменской области наличие права распоряжения тем природно-ресурсным потенциалом, которым она располагает. Это, в частности, не может не находить отражения в получении и распоряжении частью тех ресурсных доходов, которые формируются в нефтегазовом секторе. Данные доходы не могут не направляться на решение социально-экономических проблем как текущего, так и долгосрочного развития территории.

Сделать это необходимо было на основе законодательства по недропользованию. Поэтому Тюменская область в лице областного Совета и выступила инициатором и драйвером процесса разработки и продвижения нового закона о недрах.

В новом законе о недрах был предусмотрен принцип распределения нефтегазовых доходов «по вертикали» — от муниципалитетов и до Федерации в целом. Часть получала Федерация, часть — регион, и так вплоть до муниципалитетов и общин коренных народов. Эта схема действовала около пятнадцати лет, она заложила финансовый фундамент для решения многих из насущных вопросов — таких как благоустройство в Тюмени (кое-кто из тюменцев, наверное, до сих пор помнит всю перекопанную улицу Республики — проводилась смена ливневого коллектора и части городских коммуникаций). Сейчас распределение нефтегазовых (т.н. ресурсных) платежей работает по-другому: все идет в федеральный бюджет, а потом распределяется сверху вниз в соответствии с уровнем достигнутых (по отношению к установленным наверху) оценочных показателей.

Еще один принципиальный шаг, инициатором которого был председатель областного Совета Юрий Константинович Шафраник, — это создание вертикально интегрированных компаний во времена эйфории приватизации. Например (при активном участии В. Ю. Алекперова), начиная с 1987 года уже велась работа по созданию компании «ЛангепасУрайКогалымнефть», сейчас известной как ЛУКОЙЛ.

Заслуга Юрия Константиновича, который всегда оставался и остается гражданином Тюменской земли, и в том, что, когда впоследствии он стал министром топлива и энергетики, следовал своей позиции в решении проблем развития территорий, таких как Тюменская область. В тот период все хотели распоряжаться нефтью и газом — и ХМАО, и ЯНАО, и юг Тюменской области. Однако ему удалось отстоять точку зрения, что в этих вопросах нужно совместное участие. Создавать полностью самодостаточные бизнес-структуры на территории только ХМАО-Югры или только Ямала — неразумно. Ведь, например, самые интеллектуально емкие, требующие длительных и комплексных усилий и вложений виды деятельности уже существовали на юге тюменской матрешки (наука, образование, сервисные предприятия). Пришли к пониманию, что научно-образовательный, производственно-промышленный и инжиниринговый центр — это Тюмень. Менее ресурсоемкое производство, в том числе новое, которое не требует больших инвестиционных затрат,— в Югре, а на территории Ямала проводятся те виды деятельности, которые можно осуществлять на вечной мерзлоте с учетом экстремальных для проживания людей условий.

В этом подходе кроется колоссальный и до сих пор значимый для всех территорий смысл. Думаю, за его развитием — большое будущее, что, кстати, показывает опыт Канады, США и многих других стран. Пока мы несколько от него отошли, но это всего лишь перегруппировка сил и возможностей огромной страны, а процессы, которые были начаты, требуют все-таки десятилетий.

Юрию Константиновичу всегда была присуща активная гражданская позиция — он много сил отдает Союзу нефтегазопромышленников, Высшему горному совету, Торгово-промышленной палате РФ, фонду «Возрождение Тобольска», где он отстаивает и проводит в жизнь те ключевые подходы, которые выкристаллизовались на рубеже 80–90-х годов. При этом он и стремится, и умеет формировать команды единомышленников и преданных Тюменской земле соратников.

Он — человек от сохи, от земли, в самом прямом и ответственном смысле этого определения. Связь с родной землей и родным селом Карасуль он не прерывал и не прерывает до сих пор. В позапрошлом веке и в первой четверти века прошлого Ишимская земля была уникальной с точки зрения успешности хозяйствования на ней территорией. В тот период Сибирь получала основные доходы не за счет экспорта природных ресурсов или зерна, а за счет сливочного (коровьего) масла, которое производилось в Тюменской, Курганской, Омской и частично Новосибирской областях и на Алтае. Это была житница, где проживают и трудятся прогрессивные и динамичные люди. И этот опыт, глубинное понимание проблем, предприимчивость, умение и смелость, с которой люди брались за новое дело, и впитал Юрий Константинович от своих земляков.

Мы же дружим уже много лет. Наши отношения переросли в дружбу из авторского союза — совместно написали три книги по недропользованию и по будущему нефтегазовых дел.

В книгах мы раскрываем наше видение роли нефти в современном мире. Мы считаем, что нефть не столько исчерпаемый природный ресурс, сколько основа создания современной социально ориентированной экономики. Для реализации такого понимания на практике необходимо следование «правилу Черной Королевы» из книги Льюиса Кэрролла «Алиса в Стране чудес». Суть этого «правила» в том, что, если хотите жить хорошо, нужно не просто бежать, а все время бежать очень быстро.

Сейчас много говорят об энергопереходе, о завершении эпохи ископаемого топлива. Все это так, но в более чем длительной перспективе. Однако видеть и понимать особенности происходящих изменений необходимо уже сейчас. Среди ключевых направлений — повышение энергоэффективности экономики, активное участие во всех процессах местных сообществ, а также последовательная и постоянная нацеленность на диверсификацию структуры хозяйства обширной территории (от юга до берега Карского моря).

***

Когда Юрий Константинович учился в индустриальном институте, насколько я знаю, он в том числе занимался в философском кружке, то есть с молодого возраста тяготел к осмыслению окружающего мира и себя в нем. В результате, благодаря сплаву инженерного опыта, опыта жизни на земле, опыта общения с разными людьми и философского сознания, и состоялся тот человек, которого мы все знаем и ценим. До сих пор в нем остались заинтересованность и неравнодушие.

Мне очень повезло, что познакомился с Юрием Константиновичем и имею счастье с ним общаться.

Уверен, что этот юбилей — не только его личный праздник, но и радостное событие для многих его коллег и соратников. Дай Бог ему многие лета!

Академик РАН
Валерий Анатольевич КРЮКОВ

Валерий Анатольевич Крюков родился 2 октября 1954 года в Новосибирске. Российский экономист, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, член Норвежской академии полярных исследований. Директор Института экономики и организации промышленного производства СО РАН, руководитель Центра ресурсной экономики, главный редактор Всероссийского экономического журнала «ЭКО». В. А. Крюков является специалистом в области экономических проблем функционирования и развития одного из ведущих секторов минерально-сырьевого комплекса экономики — нефтегазового. Его монография «Институциональная структура нефтегазового сектора: проблемы и направления трансформации» (1998) — пионерная в России работа в области изучения закономерностей изменения институциональной структуры минерально-сырьевого комплекса в современных условиях. Всего В. А. Крюковым (лично и в соавторстве) опубликовано свыше 800 работ, в том числе 36 монографий.

Наиль Маганов: «ДОСТИЖЕНИЯ И САМООТВЕРЖЕННЫЙ ТРУД»

Уважаемый Юрий Константинович!

От имени компании «Татнефть» и себя лично поздравляю Вас с 70-летним юбилеем и выражаю глубокую признательность, которую питают Татарстан и компания «Татнефть» к Вам как к Нефтянику с большой буквы, внесшему значительный вклад в развитие отечественного топливно-энергетического комплекса.

Нас связывают общая история и достижения, общий самоотверженный труд, вложенный в разработку нефтяных месторождений Западной Сибири. В декабре 1984 года Советом Министров СССР был издан приказ о разработке нефтяных месторождений в Западной Сибири силами производственных объединений «Татнефть» и «Башнефть».

Ветераны «Татнефти» называют этот период «сибирской эпопеей». И это действительно так, посланцы Татарии — нефтеразведчики, буровики, добытчики, геологи, ремонтники, транспортники, представители иных нефтяных профессий — внесли огромный вклад в эту общегосударственную, масштабную работу.

Мне, тогда мастеру по добыче нефти и газа, довелось работать на объектах «Урьевнефти» в ходе командировок. Я приезжал в Лангепас с бригадами газорезчиков, ремонтников, каротажников. Видел, какие объемы работ предстояли НГДУ «Урьевнефть» для выполнения плана по добыче нефти. Проблемы были не из легких, но под Вашим руководством коллектив с ними с честью справился.

Активно участвуя в освоении западносибирских месторождений, возглавляя Тюменскую область и крупные нефтегазовые компании, Вы в полной мере проявили себя как блестящий менеджер и мудрый политик. Ваши незаурядные организаторские способности, высочайший профессионализм, принципиальность и честность были востребованы и в нелегкие для России годы при руководстве Министерством топлива и энергетики нашей страны. Впрочем, где бы Вы ни работали, ответственность, компетентность в сочетании с глубокой порядочностью и скромностью снискали Вам непререкаемый авторитет.

Сегодня Вы по-прежнему служите нефтяному делу, свои силы, знания и опыт активно применяете в Союзе нефтегазопромышленников России для создания благоприятных условий деятельности отечественного ТЭК.

Желаю Вам крепкого здоровья, жизненной энергии и успехов во всех начинаниях. Счастья и благополучия Вам и Вашим близким!

Генеральный директор ПАО «Татнефть»
Наиль Ульфатович МАГАНОВ

ВОПРЕКИ «ЧЕРНОМУ ДЕСЯТИЛЕТИЮ» РОССИИ

Что только не пишут и не говорят о времени правления М. Горбачева и Б. Ельцина, и в основном осуждающе. Явное соперничество двух руководителей высокого ранга не казалось чем-то особенным и существовало всегда и во всем демократическом мире. Мало кто ожидал, что это обернется национальной бедой — потерей страны с громким именем Союз Советских Социалистических Республик.

Чем больше документов тех лет становится достоянием гласности, тем откровеннее винят двух президентов и их приспешников (вроде А. Яковлева при Горбачеве и Е. Гайдара при Ельцине) за утрату великой державы с населением в двести восемьдесят шесть миллионов человек. И боль от потери не утихает у большинства граждан СССР.

С Юрием Константиновичем меня познакомил его коллега, Валерий Чурилов, в то время — секретарь окружного комитета КПСС в Ханты-Мансийском округе Тюменской области. С ним нас связывало философское восприятие происходящих событий и понимание тесной связи фундаментальной науки и философии, о чем мы рассуждали на организованных Валерой семинарах.

Первая встреча «на троих» проходила в 1990-м в Москве, в грузинском ресторане вблизи Новодевичьего кладбища. Юрий Константинович в этом году был избран главой администрации Тюменской области, имея в свои тридцать восемь лет опыт управления в ХМАО.

> Довольно длительная беседа о проблемах, целях и путях их решения закончилась неожиданно. Меня вдохновляло то, что молодой, энергичный человек пришел во власть в богатой углеводородами Тюменской области, и я был готов к сотрудничеству в той части, где к своим пятидесяти годам были знания и накопленный опыт, — международные связи и научно-образовательная сфера.

Мне, как немногим в советские годы, повезло: сразу после защиты кандидатской диссертации ректор Московского геологоразведочного института им. С. Орджоникидзе, который я окончил и где остался для работы на кафедре геофизики, неожиданно предложил включиться в исполнение договоров института на участие в образовательной деятельности Алжира и Гвинеи. Но поскольку с детства я учил лишь английский язык, а в этих странах, кроме государственного арабского языка, был распространен французский, то приказом ректора я на десять месяцев был освобожден от работы и направлен на курсы языка в Институт иностранных языков им. М. Тореза. Потом последовала полуторамесячная командировка в университет города Монпелье во Франции для совершенствования языка.

Два года преподавания в университете города Бумердеса (в шестидесяти километрах от столицы Алжира) подарили мне не только чистый разговорный язык, но и очень интересные и полезные знакомства, общение с французами и бельгийцами довольно высокого положения. В 1973 году участие в Международной конференции по мерзлотоведению в городе Якутске открыло мне двери в Канаду, где, как известно, распространен французский. Тринадцать раз я посещал Канаду, что укрепило мое положение в среде ученых и позволило завязать многие другие связи.

Возвращаясь к нашей первой беседе с Юрием Константиновичем, хочу подчеркнуть, что один из вопросов к новому главе области был о том, какие успешные западные страны могли бы стать наиболее полезными при разработке программ развития и совершенствования административных методов управления регионом. Мы пришли к выводу, что Канада: географическое положение, наличие аборигенных народов (индийцы, метисы, эскимосы), государственная структура, сложенная из многих провинций, а также то, что половина территорий занята многолетнемерзлыми породами,— лучшего аналога трудно представить.

Предложение брать билеты и лететь в Канаду было принято им с энтузиазмом. Мне оставалось только прозвониться канадским коллегам и друзьям, объяснив уровень «делегации» и выразив желание ознакомиться с системой управления провинциями, городами, министерствами, общественными организациями, с университетами и колледжами, а также с нефтяными площадками и особенностями технологий добычи углеводородов.

Почти трехнедельная поездка была столь насыщенной и интересной, что Юрий Константинович до сих пор вспоминает о ней как об открывшей ему глаза на многое и очень полезной. Наш маршрут был от Монреаля через Квебек, Калгари, Эдмонтон и Уайтхорс.

Среди прочего удивило нас знакомство с общественной городской организацией, которая могла остановить стройку в новом районе, если нарушена очередность застройки. Сначала инфраструктура (магазины, детские площадки, стоянка машин и т. д.), а потом уже жилые дома. Также оказалось интересным, когда на нефтяной площадке одни качалки работали, а другие стояли. Оказалось, качают только те, из которых нефть на сегодняшний день дает прибыль (которая связана с курсом доллара и ценой на нефть). Запомнились и встречи с аборигенами в Уайтхорсе на Юконе, и то, как нас там встречали. Оказалось, что в столице, где население было всего 16 тысяч человек, не оказалось переводчиков ни с русского, ни с французского, и мне пришлось, пережив стресс от этого, вспоминать несколько подзабытый (из-за французского) английский, что, к удивлению, получилось, и через два дня я уже давал интервью довольно свободно.

На Юконе, в двух шагах от Клондайка (район золотодобычи на границе с Аляской), мы завершили наше путешествие по Канаде. Поездка и полученные от нее эмоции дали толчок к реализации назревших проблем Тюменской области: совершенствование управлением региона, привлечение западных экспертов и заинтересованных бизнесменов в развитии промышленности и сельского хозяйства. В это внесли свою лепту многие структуры, вплоть до КГБ.

Моя дружба со старшими офицерами этой службы еще в 60-е годы, их советы и некоторая заинтересованность в моем умении налаживать деловые контакты плюс патриотическое воспитание, к моему удивлению, были полезны для этой службы. А для меня это было интересно, так как приносило новые результаты без агентурных обязательств и давало некоторую свободу от спускаемых сверху правил поведения за рубежом. Результаты были и в Алжире, и в Канаде, где мое пребывание было довольно длительным.

В Тюмени ко мне обратились с необычным предложением, с которого началась первая в новой России в 1990–1993 годах сельхозреформа, программа которой была подписана вице-президентом РФ в 1991–1993 годах, Героем Советского Союза Александром Владимировичем Руцким.

В поисках путей привлечения специалистов и инвестиций из-за рубежа нужны были конкретные люди и их возможности. До меня довели информацию о том, что настоятель православной церкви в Голландии привез в Петербург некоего бизнесмена, готового сотрудничать с руководством РПЦ. Моя задача была познакомиться с этим бизнесменом и попытаться привлечь его или его коллег из Голландии к тюменским делам. Мне это удалось. Это был Джеральд Бюргерс, мы дружили вплоть до его ухода из жизни четыре года назад.

В успешном проведении реформы нам помогла объявленная Европой техническая и гуманитарная помощь новой России. Но выяснилось, что на эту помощь могут рассчитывать три субъекта: Москва, Петербург и Нижний Новгород. Однако и в этом нам сопутствовала удача: оказалось, что мой однокурсник Игорь Гаврилов, бывший заместителем И.С. Силаева, а затем советником А.В. Руцкого, связался с кем надо, и Тюмень стала четвертым субъектом права на помощь. В результате реформы мы обучили более сорока руководителей сельхозотрасли региона в лучшей голландской школе, где они детально ознакомились с технологиями растениеводства и животноводства, а несколько молодых ребят обучились конкретному делу — обрезанию копыт у коров, и вернулись с подарком в виде оборудования для этих операций.

Но главным подарком из Голландии был тепличный комплекс новейшей технологии, работающий в Заводоуковске до сих пор. Таких подарков больше в России не было, но, чтобы получить последнюю новейшую технологию, пришлось напроситься на прием к премьер-министру Голландии Люберцу. Этот визит помог организовать тот же Гаврилов: направили телеграмму от Руцкого с просьбой принять члена-корреспондента РАН В.П. Мельникова и своего советника. Визит состоялся, и при нас по звонку Люберца было дано разрешение на подарок в виде тепличного комплекса (известен как РИТЗА — от названия «Российская инновационная Тюменско-Заводоуковская агрокомпания»).

В 1991 году Б.Н. Ельцин, побывав до этого в других субъектах России, прибыл в Тюмень для завершения работы над указом о развитии Тюменской области. Перед тем как выступить перед общественностью в большом зале, в кабинете Юрия Константиновича он собрал руководство Тюменской области вместе с сопровождающими его членами Правительства РФ во главе с И.С. Силаевым. В это время я находился в зале среди тех, кто был приглашен на встречу с Президентом РФ. Ко мне подходит секретарь Юрия Константиновича и говорит, что меня просят подняться наверх. Охрану предупредили, поэтому меня без проблем пропустили в кабинет. Заняв единственное пустое кресло за столом, я слушал, как резко Ельцин обсуждал состояние сельского хозяйства. После этого, немного остыв, он заявил, что пора спуститься в зал. Юрий Константинович попросил несколько минут для выступления члена-корреспондента РАН В.П. Мельникова — Ельцин согласился. Я очень коротко рассказал о проблемах финансирования науки и закончил тем, что такое положение многих ученых вынуждает уезжать за пределы России, а научные институты вынуждены пользоваться иностранным финансированием и, соответственно, отчитываться перед зарубежными заказчиками, отправляя им новейшие результаты исследований. Закончил свое выступление, довольно резко сказав, что сложившаяся ситуация вынуждает нас работать не на Россию, а на тех, кто платит, добавив, что на Западе значительно лучше развита цепочка от фундаментальных знаний к прикладным работам с получением нового продукта или технологий. Борис Николаевич, выслушав меня, заявил: «Владимир Павлович, вы говорите о столь важной проблеме, что я хотел бы продолжить этот разговор в Москве». На что я с улыбкой ответил, что знаком с коридорами власти, а затягивать решение проблемы нельзя. Поэтому прошу в готовящийся указ внести пункт о науке. «Так мы же сегодня подписываем указ, а у вас готова формулировка того, что надо внести?» — уточнил Ельцин. Я ответил, что она готова, тогда Борис Николаевич, обращаясь к И.С. Силаеву, сказал: «Внести в указ как поручение президента». Случилось нечто нерядовое. В указе появился текст о создании в Тюменской области международного научного центра с финансированием из средств программы развития Тюменской области и двух округов, в котором, в частности, подразумевалась возможность приглашения лучших ученых к нам на работу. Указ вышел, но воплощение в жизнь

Крайняя точка нашего путешествия по Канаде — Клондайк. Осень 1990 года

Обсуждение с Анатолием Александровичем Собчаком — мэром города Ленинграда — договора об экономическом сотрудничестве с Тюменской областью. Июль 1990 года

Владимир Павлович Мельников — российский ученый-геокриолог, доктор геолого-минералогических наук. Академик Российской академии наук. Член-корреспондент Королевской академии наук Бельгии, почетный профессор геологического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова.

1985–1991 годы — директор Института проблем освоения Севера;
2006–2010 годы — член Общественной палаты РФ;
1991–2014 годы — директор Института криосферы Земли Сибирского отделения РАН;
1991–2017 годы — председатель Тюменского научного центра Сибирского отделения РАН и руководитель научного направления Института криосферы Земли ТюмНЦ СО РАН.

Автор и соавтор более 300 научных работ, в том числе 13 монографий и 21 изобретения.

Имеет награды: орден «Знак Почета», орден Почета, премия Правительства Российской Федерации в области науки и техники, орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, знак отличия Республики Саха «Гражданская доблесть». Является почетным работником топливно-энергетического комплекса, почетным работником науки и образования Тюменской области.

Посещение ведущего колледжа в Уайтхорсе

В. П. Мельников и Ю. К. Шафраник. 1992 год

Первый номер научного журнала «Криосфера Земли»

практически не получил из-за событий 19 августа 1991 года с ГКЧП и расстрелом парламента в 1993-м. В целом от неумелого перехода от социалистического образа управления к капиталистическому, за что все правление Бориса Николаевича Ельцина называют «черным десятилетием».

Как снег на голову свалился на страну ГКЧП, вслед за которым начался развал системы управления СССР. В Тюмени здание обкома партии было закрыто и отдано на откуп спецслужбам по сбору и архивированию документов. Спустя примерно два месяца Юрию Константиновичу дали разрешение занять здание под аппарат правительства. То, что он сделал, характеризует его как честного, искреннего человека, ценящего дружбу и деловые отношения. Он пригласил меня, объяснил ситуацию, подчеркнул, что секретари обкома — его друзья, и он не готов так сразу занимать их кабинеты. Предложил мне занять кабинет первого секретаря, что меня немало удивило. Я согласился и направился в здание обкома, где меня встретил управляющий делами. «Вы по какому вопросу здесь?» Я отвечаю, что по просьбе главы области я должен занять главный кабинет. На что он говорит, что в этом «святом» кабинете за двадцать лет работы он был только один раз, никого без официального документа пропускать туда не может. Я вернулся к Юрию Константиновичу, рассказал про наш диалог, и он издал соответствующий указ. Я занял «святой» кабинет, в котором проработал три месяца. Второй этаж временно заняли мои сотрудники из ТюмНЦ, а правый блок отдали музею, картины которого в работающем здании уже некуда было вешать, они хранились на складе. Первые дни постоянно звонил телефон: «Это обком партии?» На что я отвечал: «Нет, это академия наук».

Прямые телефоны вскоре убрали. Был случай, когда ко мне приехали ученые из Голландии и Бельгии. Мы пригласили на беседу Кузоваткина. Он задерживался, я вышел в коридор встретить его. Вдруг вижу фигуру Геннадия Павловича Богомякова, подошел к нему и предложил поучаствовать в дискуссии о необходимых реформах в области. Он согласился. Разделся в приемной, вошел в кабинет, где никого не было, и решил, что народ в комнате отдыха. Оказавшись там, он произнес: «В этой комнате я пил чай семнадцать лет». Дискуссия получилась довольно острой, но интересной. Через три месяца Юрий Константинович был готов переехать, а меня попросил занять кабинет второго секретаря, где я проработал вплоть до отъезда Шафраника в Москву на пост министра энергетики. Когда была необходимость встречи руководителей области и округов, Шафраник, Филипенко и Баяндин предпочитали проводить ее в моем кабинете, дабы подчеркнуть равенство глав субъектов Большой Тюменской области.

В 1992 году состоялась поездка в США небольшой группы во главе с Юрием Константиновичем — в составе Неёлова, главного инженера «Сургутнефтегаза» и меня. В Вашингтоне нас разместили в гостинице напротив здания конгресса. Было несколько встреч с конгрессменами, в том числе с Альбертом Гором, который вскоре стал вице-президентом США. Интересным был полет в Новый Орлеан штата Луизиана, куда нас пригласило руководство нефтяной компании Луизиана Лэнд.

На приеме, который состоялся в их частном ресторане, я впервые увидел, как угощают вкусными блюдами. Закуска была уложена посередине, по всей длине стола (около тридцати метров), но так, что в каждом метре были все виды угощений. Прием был недолгим, но очень радушным. У нас оставалось немного времени до вылета, но очень хотелось на берегу одной из величайших рек мира (третья по длине), пересекающей всю страну с севера на юг, от небольшого горного озера Айтаска, и впадающей в Мексиканский залив, купить на память сувениры. Такую возможность нам предоставили. Буквально бегом мы наделали себе покупок в супермаркете и подошли к кассе, где нам преподнесли сюрприз: «Проходите, у вас все оплачено».

Так, за два путешествия — в Канаду и США — мы пересекли почти всю Северную Америку, от Юкона в Канаде до Нового Орлеана в Луизиане на юге США.

Вскоре Юрий Константинович занял пост министра энергетики в Москве, а я, зарядившийся в «эпоху Шафраника», продолжал организовывать деловые поездки в США и Западную Европу. Наиболее результативными были учеба экологов в 1994 году в Атланте, в Санта-Барбаре (Калифорния) поездка на нефтяную платформу на севере Аляски, где в 60-е годы была найдена нефть. В 1996 году, спасая от банкротства компанию «Сантехкомплект», провез ее руководителей по трем странам Европы на автомобиле и помог в установлении делового сотрудничества с немецкой компанией в Берлине, по технологии которой в 1999 году создали фирму «Сибпромкомплект» по производству труб с теплоизоляцией.

Я уж не рассказываю о научных конференциях, об организации в Тюмени Академического собрания, Губернской академии, об использовании правительственного указа о взаимозачетах, когда, не имея никаких долгов, удалось обменять состав угля на наше главное здание на Малыгина, 86. С 1997 года мы начали выпускать научный журнал «Криосфера Земли», двадцатипятилетие которого отметили в прошлом году.

Можно твердо сказать, что «черное десятилетие» прошло для нас в созидательном труде, результаты которого радуют до сих пор!

В. П. Мельников и Ю. К. Шафраник. На Дне предпринимателя в Тюмени.

Юрий Неёлов: «Я МНОГОМУ У НЕГО НАУЧИЛСЯ»

Моя тюменская карьера началась в 1992 году с работы именно с Юрием Константиновичем. Я был председателем Сургутского районного Совета народных депутатов, а он пригласил к себе заместителем главы Тюменской областной администрации. В непростое время Юрий Константинович смог выстроить работу очень грамотно и эффективно. Это доказывает тот факт, что следующим этапом его карьеры стала должность главы Минтопэнерго.

Очень рад, что в непростые 90-е годы посчастливилось работать с таким человеком, как Юрий Константинович Шафраник, многому у него научиться. Если бы сегодня меня попросили рассказать о его профессиональном и личностном пути молодому поколению, то в первую очередь обратил бы их внимание на то, что он начинал простым рабочим. Что не нужно стремиться со студенческой скамьи попасть в какие-то тепличные условия, для начала неплохо понюхать пороху.

В профессии, чтобы стать профи, надо начинать с нулевого цикла — на заводе, месторождении — «в поле». Специалист, увидевший специфику деятельности изнутри, будет во много раз ценнее, чем тот, кто умеет только карандаш в руке держать. А если с самого начала гнаться за большими деньгами и теплым местечком, толку не будет. Пример Юрия Константиновича в этом плане весьма нагляден.

Надо пройти рабочую школу, попасть в трудовой коллектив. Если ты нормальный человек и имеешь задатки, всегда сделаешь себе карьеру, люди будут тебя уважать.

Уважаемый Юрий Константинович, я желаю тебе прежде всего долгих лет жизни, пусть рядом будут верные соратники, надежные помощники, любящие родные и близкие люди! Крепкого здоровья и дальнейших успехов в созидательной деятельности, удачи во всех добрых начинаниях! Не забывай старых друзей, мы всегда рядом!

Российский государственный деятель
Юрий Васильевич НЕЁЛОВ

Александр Яковенко: «НА БЛАГО РОДИНЫ»

Хотел бы затронуть относительно небольшой аспект многогранной деятельности Юрия Константиновича по сравнению с тем, что он делал в России, но тем не менее очень важный и осязаемый. Это касается вопросов развития отношений с другими странами.

Работая в Лондоне, я стал свидетелем того, как Ю. К. Шафраник активно поддерживал двусторонний диалог между нашими странами, в частности между предпринимателями. В условиях жестко антироссийской линии британского руководства, которое сводило на нет любые попытки развития двусторонних отношений, как при премьер-министре Дэвиде Кэмероне, так и при Терезе Мэй, да и при Борисе Джонсоне, такие экономические отношения как бы балансировали общий уровень негативного вектора отношений между двумя странами. Делал он это блестяще со свойственным ему масштабом.

Отдельное направление — Соединенные Штаты. «Дартмутские чтения» всегда были мощным проектом, во главе которого стояли Е. М. Примаков и Ю. К. Шафраник. С уходом из жизни Евгения Максимовича многое легло на плечи Юрия Константиновича, с чем он также в весьма непростых условиях российско-американских отношений блестяще справляется.

Нефть и газ всегда были и остаются достаточно политизированными товарами, которые тесно переплетены с внешней политикой, поскольку составляют основу энергобезопасности любого государства. Точные экспертные оценки, которые Юрий Константинович всегда давал мировым тенденциям в этой области, снискали ему особый авторитет и уважение во многих странах мира. Всегда имеет свою точку зрения на многие процессы, которые находят отражение во внешней политике. Они основываются на богатом жизненном опыте губернатора, министра и Человека с большой буквы. Его точка зрения всегда интересна и очень прагматична.

Но самое главное, что бы ни делал Юрий Константинович, все всегда делалось и делается на благо нашей Родины. Так что с удовольствием будем праздновать юбилей замечательного человека, хорошего друга и настоящего гражданина России!

Ректор
Дипломатической академии МИД России
Александр Владимирович ЯКОВЕНКО

Виталий Бушуев: «ПЕРСПЕКТИВНОЕ МЫШЛЕНИЕ»

Назначение Юрия Шафраника руководителем Министерства топлива и энергетики России стало революционным шагом: это был человек с сибирской периферии, гораздо моложе своих подчиненных, утяжеленных должностями и многолетним опытом. Но он не только смог быстро сплотить вокруг себя людей и добиться эффекта в решении насущных вопросов, но и создал серьезный задел для будущего страны.

С самого начала работы в министерстве на Юрия Шафраника навалилось много вопросов, требующих решения здесь и сейчас, ведь это было время приватизации, становления новых компаний, но он при этом старался еще и смотреть за горизонт, видеть будущее.

Еще будучи губернатором Тюменской области, Юрий Константинович активно взаимодействовал с учеными Сибирского отделения Академии наук по созданию программы развития Тюменского края, в том числе по эффективному недропользованию, соглашениям о разделе продукции, налогообложению при добыче углеводородов с учетом интересов регионов. Став министром, не перестал прислушиваться к науке. Именно при нем начались первые подвижки реструктуризации угольной промышленности, освоения систем СПГ, формирования ВИНК. Он подключал нужных людей из Академии наук, отраслевых институтов.

Его отличало стремление докопаться до сути, и порой это удавалось ему сделать гораздо глубже, чем непосредственным исполнителям. Высокий профессионализм, основанный на практическом опыте и интересах, и внимание к научно-техническому прогрессу были созвучны и нашей философии. И хотя он был моложе всех нас, советы Шафраника были советами старшего товарища и дорогого стоили. Юрий Константинович не боялся делегировать полномочия, давал полную свободу действий. Это доверие окрыляло. Общался со всеми ровно, не повышал голоса, мог, конечно, сказать что-то с повышенной экспрессией, пожурить, но никогда не унижал человеческого достоинства. Все это плодотворно сказалось на работе команды.

> Особенно поражало его умение работать с людьми разного статуса — и с президентами компаний, и с обычными рабочими. И нас он всегда учил говорить проще, писать проще. Это его стремление к простоте и ясности осталось у всех, кто с ним трудился.

Еще в министерстве Юрий Константинович пытался организовать российский нефтяной институт. Не получилось, но потом он помог мне, в частности, создать Институт энергетической стратегии. И на протяжении всего времени существования этого института был председателем его совета директоров. И пусть по ряду объективных причин институт не стал центром, объединяющим силы научных аналитиков, зато стал координирующим звеном при разработке энергетических стратегий с 1992 и до 2035 года. А Юрий Константинович всегда был не просто активным участником этого процесса, а его душой и мозгом.

Еще одна важная ипостась Шафраника — это энергетический бизнес. Она была следующей после политической работы. К тому времени уже были поделены многие активы, и ему пришлось начинать с нуля, базируясь не на капитальных ресурсах, а на мелких месторождениях. Его компания «СоюзНефтеГаз», как сегодня говорят, была инновационной. Осваивая небольшие месторождения, Юрий Константинович внедрял новые технические решения. Поэтому достиг высокого уровня добычи там, где обычные подходы оказались бы нерезультативными. Он понимал, что бизнес не может быть зациклен на собственных интересах, он должен быть социально ориентированным, решать вопросы экологии природопользования. Поэтому его разносторонний опыт, глубинный подход, прозорливость, неравнодушие к судьбе отрасли и ответственная гражданская позиция нашли отражение в общественной работе. Шафраник создал и возглавил Союз нефтегазопромышленников России, а потом и Союз горнопромышленников России. Сейчас он возглавляет Комитет Торгово-промышленной палаты РФ по энергетической стратегии и развитию ТЭК. Немаловажно, что именно в этом качестве Юрий Константинович многому научился у председателя ТПП, мудрого Е.М. Примакова. Считаю, что эта работа очень ему близка.

Он всегда понимал и чувствовал необходимость консолидации научных и интеллектуальных сил и общественности в решении долгосрочных программ энергетического развития, и транслировал это мнение, в том числе выступая в Америке, Канаде, Ливии, Алжире. Благодаря этой позиции обрел заслуженный авторитет в мировом сообществе. Как опытный эксперт с перспективным мышлением он очень востребован.

Также Юрий Шафраник продолжает использовать потенциал бывших сотрудников министерства, тех, кто занимался глубокой аналитикой, собирает нас, чтобы обсудить какие-то принципиальные вопросы, касающиеся не только узких тем энергетики, но и тем развития цивилизации. Совместно с Юрием Константиновичем мы выпустили ряд фундаментальных работ: «Новая энергетическая политика России», «Проблемы энергетической безопасности России», «ТЭК России: вчера — сегодня — завтра», «Евразийская энергетическая цивилизация» и некоторые другие.

Я очень благодарен судьбе за то, что мне довелось трудиться, общаться и дружить с такой яркой, прекрасной личностью, как Юрий Шафраник. От всей души желаю ему здоровья, новых проектов, пусть и дальше он проявляет свой удивительный интерес к миру и людям, а они, как и прежде, отвечают ему взаимностью!

Виталий Васильевич БУШУЕВ

Виталий Васильевич Бушуев — советский и российский ученый-энергетик, лауреат премии имени Г. М. Кржижановского.

С 1961 по 1989 год работал в Сибирском научно-исследовательском институте энергетики (Новосибирск), где прошел путь от должности младшего научного сотрудника до поста директора. В 1983-м присвоено ученое звание профессора. С 1989 по 1991 год — народный депутат СССР, председатель подкомитета по энергетике в Верховном Совете СССР. С 1992 по 1998 год — председатель Комитета по энергосбережению, заместитель министра в Министерстве топлива и энергетики России.

С 1998 года по настоящее время — руководитель рабочей группы по формированию «Энергетической стратегии России — 2020» и «Энергетической стратегии России — 2030» в Институте энергетической стратегии, генеральный директор института. Действительный член Российской инженерной академии и Российской академии естественных наук.

Автор более 200 публикаций, в том числе 18 монографий, по вопросам энергетической системологии, энергоэффективности, энергетической политики и прогнозирования будущего мировой энергетики.

Лев Березин: «ЧЕЛОВЕК ОТ КОЛЫШКА»

Когда Ю.К. Шафраник стал губернатором, никто в стране не представлял, что значит управлять регионом без обкома КПСС. Здесь, в новой, по сути, стране, все стало иначе: менялось управление, снабжение, менталитет людей, принципы взаимоотношений, системы подбора кадров, принципы построения карьеры и прочее. Он принял дела, и каждый день на его рабочем столе стала возникать внушительная стопка папок с документами. Под каждым из них ему предстояло поставить резолюцию, за которую потом нужно отвечать вплоть до уголовной ответственности. Конечно, за его плечами был уже значительный опыт управления. Юрий Константинович был фактическим основоположником города Лангепаса, знал, в принципе, как работают системы ЖКХ, образования, здравоохранения, но только в той части, в которой это касалось генерального директора нефтедобывающего предприятия,— принципиальные решения и финансирование. Теперь предстояло вникать и во все остальное — повседневную работу, кадры. К тому же пришлось привыкать к тому, что все вокруг старое, давно нуждавшееся в модернизации, сопротивляющееся переменам.

И вот со свойственным Ю.К. Шафранику основательным подходом он решил создать некий экспертный совет, который бы помогал не столько принимать решения, сколько осваивать специфику отдельных отраслей, ему пока особенно непонятных. Тогда-то Юрий Константинович и обратился за помощью к руководителю Тюменского научного центра СО РАН СССР Владимиру Павловичу Мельникову, а тот в свою очередь пригласил в эту экспертную группу меня и еще нескольких специалистов, имеющих отношение к социальным наукам. Я на тот момент имел за плечами опыт множества исследовательских поездок по «северам», в том числе опыт общения с некоторыми генеральными директорами крупных нефтегазовых и геологических объединений. И мы по очереди выступили с презентациями, в которых излагали свои представления о том, что, по нашему мнению, должен был делать руководитель региона в новых политических и экономических условиях.

Со мной у Юрия Константиновича было, возможно, больше точек соприкосновения, больше общих тем для беседы, нежели с другими членами совета. Я в какой-то степени знал Север, примерно представлял себе склад мыслей нефтегазовых «генералов» по поводу социального и градостроительного развития «опорных» городов, например Нового Уренгоя и Когалыма. Да и сам Ю.К. Шафраник уделял и уделяет большое внимание общенаучным основаниям тех управленческих решений, которые ему приходится принимать. Любит читать и размышлять, проверять на собеседниках результаты этих своих штудий. До сих пор он периодически требует от меня списки новинок по региональной тематике с условием, что список будет коротким, а работы действительно новаторскими.

Юрий Константинович, как и все его коллеги-«генералы», любил поговорить о Лангепасе, да и сейчас любит! И обожает ездить туда. Помню, несколько лет назад на какой-то годовщине города его там принимали чуть ли не с персональным салютом! Принимали не только как человека, дававшего по должности когда-то деньги на создание этого города, но и как человека, который для всех нефтяных городов имеет особый статус. О таких, как он, уважительно говорят: «Он здесь от колышка!» Понимаете, это особая гвардейская прослойка людей, работавших в новых нефтегазовых городах, которым почет и уважение — всегда. Независимо от того, сколько прошло с тех пор лет и сколько сменилось руководителей. Все понимают, что человек от колышка! Базовый человек, основоположник!

Мы сотрудничали, Шафраник приглашал нас, членов небольшой группы советников, на некоторые совещания, мы писали ему свои предложения по тому или иному поводу. Эта работа продолжалась ровным счетом до подготовки визита Б.Н. Ельцина в Тюменскую область. И вот здесь на нашу группу советников, равно как и на все окружение Ю. Шафраника в целом, пришлась достаточно серьезная нагрузка. Надо было написать проект указа о развитии Тюменской области. И написать так, чтобы его понял и принял и Б.Н. Ельцин — человек достаточно консервативных взглядов, и его окружение, которое очень сильно влияло на решения первого российского президента.

Именно период подготовки этого исторического указа я считаю вершиной региональной управленческой деятельности Юрия Константиновича Шафраника. Потому что он впервые в условиях перехода страны от советского социализма к первоначальному капитализму в качестве основы развития всей этой огромной территории, называемой Тюменской областью, предложил принцип компенсационного природопользования. Это было ново и, как показало время, невероятно дальновидно!

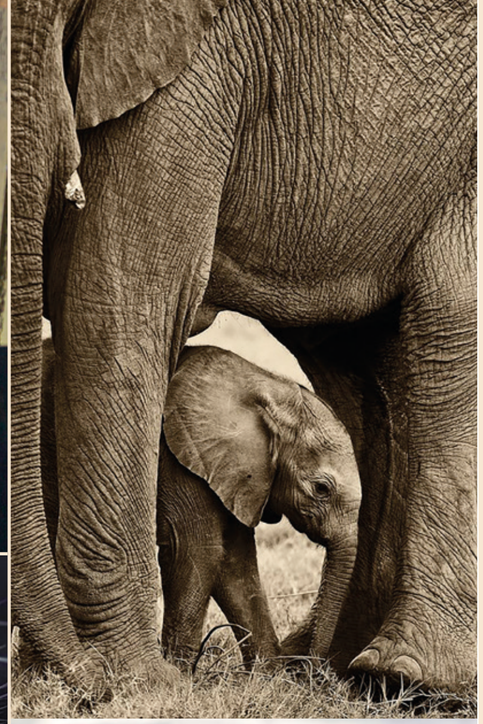
Ю.К. Шафраник хотел донести до всех, что вот здесь, в регионе, есть залежи нефти, они рождены случайными геологическими процессами, которые происходили за миллионы лет до появления здесь людей. Это подарок нам, живущим сегодня! Но эти миллионы тонн нефти и миллиарды кубометров газа надо поднять, работая в очень тяжелых условиях, и начать эту работу предстояло с нуля! Найти людей, построить жилье, дороги, пробурить, добыть, проложить трубы, чтобы доставить туда, где эта

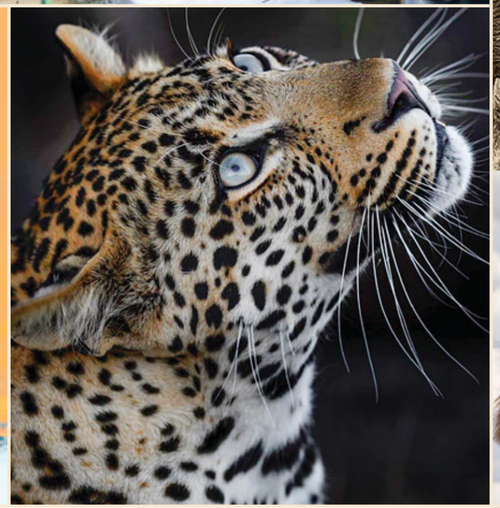
нефть и этот газ будут использоваться… И только после этого спрятанный глубоко в недрах земли подарок станет осязаемым социально-экономическим богатством!

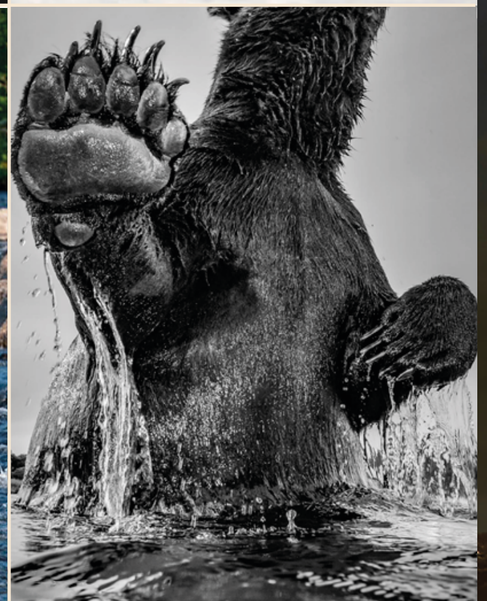
Ю.К. Шафраник прекрасно знал, что при советской власти непосредственно для социального развития нашей территории делалось крайне мало. Тогда руководствовались голым и довольно циничным прагматизмом под общим названием «Нефть — Родине!», иначе говоря, стыдливо закрывали глаза на то, в каких нечеловеческих условиях приходилось эту нефть добывать. Ю. Шафраник, прошедший в нефтянке путь от слесаря до генерального директора нефтегазового объединения, прекрасно понимал долговременные последствия этого компромисса. И знал, что и как нужно менять, был уверен, что необходимо и возможно создавать достойные условия для нефтяников и газовиков, для их семей, что для этого нужно создать в регионе всю необходимую для жизни инфраструктуру. Он одним из первых заговорил о том, что важно наладить партнерские взаимоотношения с коренным населением… А решить эти вопросы нужно было справедливо и цивилизованно, введя платное недропользование, создав рыночный механизм формирования цен не только на нефть, но и на труд… Тогда, в 1991 году, благодаря Шафранику, его напору и способности убеждать президентский указ «О развитии Тюменской области» был принят и, безусловно, оказал огромное влияние на социально-экономическое развитие нашего региона. В сущности, он позволил Тюмени выжить в 90-е годы с их неплатежами и катастрофическими бюджетными дефицитами, а автономным округам — начать свою «инфраструктурную революцию», решать копившиеся десятилетиями социальные проблемы своих территорий. Это стало для региона настоящим спасением.

Я хочу пожелать этому талантливому, страстному и неугомонному человеку дальнейших успехов во всех его начинаниях!

Независимый политолог
Лев Савельевич БЕРЕЗИН







Все фото из личного архива Сергея Горшкова
Защищены авторским правом

Сергей Горшков: «ЗА НИМ НЕВОЗМОЖНО УГНАТЬСЯ»

С Юрием Константиновичем Шафраником нас связывают общие увлечения — катания на лыжах, сплавы по рекам, путешествия и любовь к дикой природе. Он — заядлый лыжник, выбирающий только самые сложные трассы. В этом плане Юрий Константинович экстремал. На лыжню выходит, когда другие еще спят, и гонит на красные трассы. За ним очень сложно угнаться, практически невозможно. К вечеру возвращается, словно отпахал смену у доменной печи. И в путешествиях спутника лучше, чем он, представить сложно.

В профессиональном плане, к сожалению, нам пересекаться не доводилось, хотя оба долго работали на Севере. Но и благодаря многолетней дружбе можно сделать выводы о нем как о профессионале. Мне импонирует его целеустремленность, сибирская основательность в решении вопросов. Все свои начинания Юрий Константинович всегда доводит до конца, никогда не разменивается по мелочам. И это достойно подражания. Он занимается крупными, амбициозными проектами в масштабе страны и даже мира, но не забывает и о малой родине, что говорит о масштабе личности. Огромное уважение вызывает его любовь к родной земле, неравнодушие к ее будущему, помощь землякам.

Желаю Юрию Константиновичу здоровья, чтобы никогда не угасали энтузиазм, жажда путешествий, открытий и новых интересных маршрутов!

Сергей Владимирович ГОРШКОВ

Сергей Горшков — российский фотограф, специализирующийся на съемках дикой природы. Работал в нефтяной промышленности, был вице-президентом нефтяной компании «Магма».

Учредитель российского Союза фотографов дикой природы. Неоднократно публиковался в журналах National Geographic, «Вокруг света», Geo и других. Дважды удостаивался звания «Российский фотограф года», выигрывал награды «Фотограф дикой природы» Би-би-си в 2007, 2009 и 2012 годах, отмечен другими профессиональными премиями.

ОТРАЖАЯ МИР, В КОТОРОМ Я ЖИВУ

Фотографии дикой природы не являются для меня способом заработка. Я никогда не смотрел на них как на способ зарабатывать, хотя возможность общаться с дикими животными обогащает меня духовно. То, что я делаю, является в равной степени и наукой, и приключением, и искусством. Счастлив, что фотография помогает мне понять природу и отразить мир, в котором я живу. Я не хочу менять это и превращать увлечение в работу, потому что тогда чувство восторга и свободы уйдет. Сначала я делал фотографии для себя. Чем больше я их делал, тем лучше становились результаты, тем сильнее возникало желание показать свою работу людям. Поставил своей целью быть связующим звеном между дикой природой и зрителем. Я делаю все, что могу, чтобы показать неуловимую красоту природы — ускользающую красоту.

Во время своих приключений я слишком часто видел, что происходит, когда человек вмешивается в природу, и каковы последствия такого вмешательства.
С течением времени меня все больше стал беспокоить этот вопрос. Мир, который я вижу, находится в серьезной опасности, а в последние годы ситуация стала резко ухудшаться. Если мы срочно не сделаем что-нибудь, чтобы изменить это, все, что мы видим сегодня, скоро станет нашим воспоминанием.

https://gorshkov-sergey.livejournal.com

Аркадий Елфимов: «НЕ ОТРЫВАЯСЬ ОТ КОРНЕЙ»

Мудрые люди считают, что все мы проживаем за отпущенный срок не только жизнь собственную, но и тех, кто жил до нас и придет после. Годы общения с Юрием Константиновичем Шафраником привели меня к абсолютной уверенности в том, что здесь речь идет и о нем.

Вспоминаю свой первый приезд в Карасуль — старинное, по сибирским меркам, село более чем с 250-летней историей; в состав поселения, помимо него, входят поселки Октябрьский (административный центр), Новокировский, Никольский, деревня Крутые Озерки. Тем не менее всё вместе — Карасуль, все, кто здесь живет, кто здесь родился,— «из Карасуля».

И все-таки, казалось бы, ничего примечательного, есть в Сибири села и с куда более «серьезной» историей. Но далеко-далеко не у всякого история продолжается так насыщенно, ярко, с такой уверенностью в завтрашнем дне, как в Карасуле.

В девяностые, которые зачастую именуют «лихими», когда сама жизнь многим показалась бесповоротно беспросветной, здесь начали возвращать людям смысл жизни. Который не в деньгах и не в их количестве, а в достойном уровне жизни, возможностях раскрыть свой творческий потенциал, в возможности дышать полной грудью в селе, а не одышкой после забега на выживание.

И вернули. Точнее сказать, вернул — Юрий Константинович Шафраник, организовавший в 2002 году фонд «Наш выбор — Малая Родина», чья деятельность направлена как раз на обретение этого «смысла жизни», на его постоянное пополнение все новыми и новыми живительными силами.

«Наш выбор — Малая Родина». Это выбор животворной, насущной, священной связи с кровными, глубинными истоками человеческого бытия, со всем тем нравственным запасом, который собирался многими поколениями.

«По бизнесу, как и по жизни в целом, у меня формула одна: результат»,— так сказал мне Юрий Константинович в Карасуле. И это были не просто слова. Если говорить о деятельности фонда, возглавляемого им, то результат очевиден: благоустроен центр села, отремонтированы клуб, часть дорог, проведена газификация, введен в строй двухэтажный Центр культуры и досуга, при котором создан кукольно-драматический театр (его коллектив ездил в «Артек», где показал свой спектакль «Конек-Горбунок», и надо ли говорить, благодаря кому эта поездка состоялась?), различные кружки по интересам; возвели спорткомплекс, бассейн, которым, наверное, может позавидовать любой райцентр.

«Трудные времена позади,— говорили мне местные жители.— А потому надо просто жить, работать и не отрываться от своих корней...»

Понятно, что в связи с пандемией сегодня нелегко, но жизнь в Карасуле, мягко говоря, не останавливается, в чем велика заслуга и нашего юбиляра. Продолжается строительство домов для переселения жителей из ветхого и аварийного жилья, а также коттеджей для необходимых поселению учителей, врачей; открылось интернет-кафе...

Чувства человека не являются его личным делом, если он не лицемер, а своих сыновних чувств к малой родине Юрий Шафраник не скрывает — вот и первооснова всех его деяний на родной земле. Кстати, на всякий случай замечу, что формулу «чувства — это личное дело каждого» придумали плохие люди для того, чтобы заставить хороших людей скрывать добрые чувства, на которые плохие люди не способны.

Думающий, не очерствевший сердцем, не испорченный гордыней горожанин от рождения обязательно по-хорошему позавидует выходцу из села, просто потому, что в мегаполисе ощущения малой родины все-таки несколько размыты; образно говоря, связь с родной почвой труднее ощущается через асфальт и атрибуты так называемой «цивилизации» современного мира. Это не к тому, что в селе не может быть асфальта, интернета и прочего, все это есть и в Карасуле, но «цивилизация» (не случайно берем это слово в кавычки) в конечном счете разрушает незримую, «пуповинную» связь человека именно с животворной родной землей, дышащей, молящейся и присно предстоящей Господу.

Деревня человеку — и колыбель, и кормилица, и пестун, тогда как город и человек, по природе своей, находятся в постоянном противоборстве, хотя человек зачастую и не замечает этого...

«Мы не зря сейчас находимся у меня на Родине,— говорил за гостеприимным чаем Юрий Константинович,— корни для меня — главное. Конечно, будучи молодым, я, может быть, об этом размышлял недостаточно, но со временем не могло не прийти понимание простой истины: родителей — не выбирают, Родину — не выбирают, это все — самое святое в жизни человека. Вернее, понимание-то было всегда, но со временем оно стало осознанным... Когда я стал губернатором Тюменской области, то пригласил в свою команду советниками хорошо образованных, профессионально подготовленных, думающих людей, почти все они в дальнейшем состоялись как серьезные руководители. Так вот один из них говорил: “Чтобы двигаться дальше, надо обрезать предыдущее”. Наверное, что-то в этом есть, но я не смог, такого выбора передо мной даже не стояло...»

Жизнь поколений переливается, как вода в реке, и кто измерит, кто постигнет, какие капли из этого великого потока соединяются в драгоценном сосуде одной человеческой жизни? Несомненно одно: Шафраник двигался дальше так, как двигались его предки в неисследимой глубине времен, не разрывая, не обрезая кровной связи не только с малой родиной, но и с теми, кто продолжал на ней жить, всегда отзываясь на их чаяния.

Запомнились мне и слова Шафраника, сказанные им на встрече с земляками в Доме культуры поселка Октябрьского: «Уже не раз было: одно имели — отринули, другое — тоже отринули. Сейчас такие потуги тоже заметны. Ну как можно отказаться от истории своей семьи, своих предков? В истории страны, родного села есть всё: и хорошее, и плохое. Но отказаться от этого невозможно...»

Потому-то для меня великой честью стало согласие Ю.К. Шафраника — человека государственного мышления — возглавить попечительский совет фонда «Возрождение Тобольска». По сути, сказанное им и определяет смысл деятельности нашей благотворительной организации.

Конечно, трудно подобрать слова признательности Юрию Константиновичу за деятельное участие в издательских проектах фонда «Возрождение Тобольска». Но подбирать их и не стоит. Они живут в нас постоянно и неиссякаемо, и так ли важно произносить эти слова, если сам именинник в них не нуждается?..

Вот только, согласно Священному Писанию, люди будут судиться по книгам, где записаны их дела, и каждого оценят по делам его, а потому не устаю объявлять, что без участия Шафраника была бы невозможной реализация ключевых, пожалуй, издательских проектов общественного благотворительного фонда «Возрождение Тобольска» последних лет (Евангелие, даровавшее миру гениального писателя и мыслителя Достоевского; рукопись «Острова Сахалина» Чехова; двухтомник «Белорусы в Сибири»...). Поэтому имя председателя попечительского совета фонда — Юрия Константиновича Шафраника — теперь уже навечно вошло в эти, по свидетельству профессионалов и высоких ценителей, памятники книжной культуры.

На своем пути поиска истоков русского характера в Сибири я встречал немало людей, понимающих, что без бережливого, собирательного отношения к отечественной истории, культуре, без подвижнического просветительского труда и великого духовного поиска любое государство обречено на исчезновение, и в небытие уйдут все — вне зависимости от личного материального благосостояния. Среди этих людей Ю.К. Шафраник, в моем понимании, занимает ключевое место.

Своим трудолюбием, высоким профессионализмом, открытым и добрым отношением к окружающим он снискал уважение многих современников, признательность представителей разных профессий, разных социальных групп. Восхождение от пяди рождения ко всероссийским масштабам, постоянное возвращение к истокам придают его жизненному пути черты неповторимости, какими они были у многих наших выдающихся предшественников.

Это человек основательного, спокойного, с достоинством, без криков, кривляния и саморекламы делания Дела, продуманного и очень конкретного. Когда государственные приоритеты стоят выше личных чувств и желаний.

Председатель президиума, основатель общественного благотворительного фонда «Возрождение Тобольска»

Аркадий Григорьевич ЕЛФИМОВ

Вероника Ефремова: «НЕРАВНОДУШНЫЙ И ОТЗЫВЧИВЫЙ»

Юрий Шафраник — один из самых известных выпускников Тюменского индустриального университета, которым по праву гордится альма-матер. Юрий Константинович — человек дела, вот уже многие десятилетия с родным вузом его связывают самые теплые отношения. Председатель Совета Союза нефтегазопромышленников России, доктор экономических наук, почетный профессор ТИУ ежегодно приезжает, чтобы дать открытую лекцию о самых актуальных вопросах и тенденциях развития российского и мирового рынка топливно-энергетических ресурсов, поделиться со студентами секретами успеха и работоспособности. Его советы, касающиеся личностного роста, не менее ценны для будущих специалистов, чем мнение эксперта экстра-класса в сфере ТЭК. Юрию Константиновичу есть что передать молодым.

Юрий Шафраник дважды окончил Тюменский индустриальный институт: в 1974 году — по специальности «Инженер-электрик по автоматике и телемеханике», в 1980-м (заочно) — по специальности «Горный инженер по технологии и комплексной механизации разработки нефтяных и газовых месторождений». Профессиональный путь нефтяника прошел от слесаря на промысле до министра топлива и энергетики РФ. Вклад Юрия Константиновича в развитие Тюменской области, российской нефтегазовой и энергетической промышленности очень важен и имеет большое историческое значение.

Для нас особо ценно его заботливое отношение к родному вузу. На протяжении десятилетий Юрий Константинович внимательно следит за развитием Тюменского индустриального университета и радуется его успехам. Подарком для альма-матер стал вклад Юрия Шафраника в Фонд целевого капитала ТИУ на открытие именной стипендии лучшим студентам, преимущественно выходцам из сельской местности, как и сам наш знаменитый выпускник.

Уважаемый Юрий Константинович!

От лица всего коллектива Тюменского индустриального университета сердечно поздравляю Вас с 70-летним юбилеем!

Мы знаем Вас как энергичного и целеустремленного, неравнодушного и отзывчивого, способного вести за собой к достижению великих целей и с любовью хранящего память о своей малой родине.

Пусть все, что Вы цените в жизни, остается с Вами на долгие годы, процветает и приумножается. Желаю Вам свершения всех планов и задумок, успешных проектов и признания, крепости физических и душевных сил, здоровья и благополучия, счастливых моментов в кругу родных и близких людей!

Председатель Совета ректоров Тюменской области, ректор ТИУ

Вероника Васильевна ЕФРЕМОВА

Николай Карнаухов: «ШАФРАНИК — СИСТЕМНЫЙ ЛИДЕР»

С Юрием Константиновичем мы познакомились в начале 90-х, когда он стал главой администрации Тюменской области, а я — ректором Тюменского индустриального института. Поскольку он был выпускником нашего института, я и пришел к нему с ворохом насущных вузовских проблем. Он встретил меня радушно, заинтересованно, без какого-либо начальственного гонора.

Времена были непростые, сложностей хватало. Министерство уже ничего не могло — нефтяники и газовики, заводы сами с трудом выживали. Я рассказывал ему о жизни института, он вспоминал преподавателей, которые его учили. Естественно, поплакался я Юрию Константиновичу на проблемы. И он начал быстро задавать лаконичные вопросы с просьбой отвечать коротко. Внимательно слушал и делал пометки в своем блокноте. Это был такой «блиц-турнир». Подводя итоги разговора, сумел четко выделить проблемы и суть вопроса. Для меня, еще совсем молодого ректора, это был весьма необычный и поучительный подход диагностики состояния дел и генерирования способов их решения. Он говорил: «Все просят универсальный ресурс — деньги. С ними все проблемы решаются легко. Понимаю, что государство вам помогает мало, а в институтах студенты — это наши дети, жители Тюменской области, будущие работники ведущих отраслей промышленности. Оставить их без помощи я не могу, но денег у области нет даже на самые насущные дела. Поэтому рекомендую сконцентрировать ресурсы на самых важных направлениях. Активизируйте и объедините сотрудников и преподавателей на поиски альтернативных путей решения проблем — они ваши самые заинтересованные помощники. И давайте обратимся за помощью к руководителям предприятий, ведь им без ваших выпускников никак нельзя. Я помогу вам с контактами».

Николай Николаевич Карнаухов — профессор, доктор технических наук, заслуженный работник высшей школы РФ. Родился 27 августа 1953 года на станции Богандинская Тюменской области в семье рабочих. Трудовую деятельность начал электромонтером в сентябре 1970 года на Богандинском комбинате строительных материалов. В 1971-м поступил в Тюменский индустриальный институт. В 1973 году с группой хорошо успевающих студентов был направлен для продолжения обучения в Ленинградский политехнический институт. После его окончания и завершения аспирантуры в 1982 году вернулся на работу в Тюменский индустриальный институт (с 1994-го — университет) ассистентом кафедры строительных и дорожных машин. С 1990 по 2010 год был ректором данного вуза.

При мне позвонил Ю. Н. Вершинину, А. Е. Путилову, В. Л. Богданову: «Нужно помочь родному институту, детям, которые там учатся, поэтому давайте как-нибудь напряжемся». Попросил их встретиться с ректором. Первая реакция была положительной — без энтузиазма, но заинтересованной. Затем мы наметили еще с десяток фамилий. Он пообещал, что обязательно поговорит с ними, и благословил меня на пару месяцев командировок. А также попросил меня держать его в курсе дальнейших переговоров. С этой встречи я вышел окрыленный. Есть четкий план. И он мне по силам. Есть поддержка. Я не один, а с коллективом и с Шафраником!

> Из этой встречи я сделал выводы о Шафранике как о человеке, неравнодушном к судьбе родного индустриального института, и руководителе, обладающем государственным подходом к решению проблем, умением их вычленить, ранжировать и определить пути их решения, как говорится, всем миром.

Через некоторое время я доложил о том, как идут дела: кто-то пошел тогда мне навстречу, кто-то — нет. И тогда Юрий Константинович задумался о выстраивании системной работы с предприятиями. Сначала была идея ввести в Тюменской области налог, чтобы все нефтегазовые предприятия отчисляли средства на профессиональное образование. Но после анализа стало понятно, что это тема неподъемная, и я предложил, по аналогии с вузами зарубежных стран, создать при индустриальном институте попечительский совет. Эту идею Юрий Константинович активно поддержал.

Сказано — сделано. Это был первый в Тюменской области, а может быть даже и в России, попечительский совет при высшем учебном заведении. Первое его заседание прошло 19 июня 1993 года под председательством Юрия Константиновича в резиденции на озере Лебяжьем. Потом и другие вузы стали создавать попечительские советы. Сегодня совет работает уже в юридической форме общественного фонда. Шафраник долгое время был председателем совета Фонда развития нефтегазового университета, вплоть до переименования вуза.

***

Следующий эпизод связан с тем временем, когда Юрий Константинович стал министром топлива и энергетики РФ. Естественно, поддерживая контакты, я, уже будучи председателем совета ректоров Тюменской области и членом учебно-методического объединения нефтегазовых вузов России, по поручению своих коллег неоднократно бывал у него в министерстве, уже с проблемами другого уровня. И здесь опять-таки Шафраник проявил свою мудрость и дальновидность. Ведь система распределения выпускников вузов была ликвидирована. Получив дипломы, специалисты не стремились на Север и в Сибирь. Школьники повально мечтали стать экономистами, менеджерами, юристами и социологами, но не нефтяниками и газовиками.

В результате обсуждения Юрий Константинович инициировал формирование системы работы министерства и компаний с вузами, готовящими кадры для ТЭК. Возглавил эту работу председатель учебно-методического объединения вузов нефтегазового профиля Альберт Ильич Владимиров — ректор Московского государственного института нефтехимической и газовой промышленности (ныне Российский государственный университет нефти и газа им. Губкина).

В итоге была выстроена система работы нефтегазовых вузов страны с нефтяными, газовыми, строительными и трубопроводными компаниями России, благодаря которой вычленялись насущные проблемы, собиралась аналитическая информация, подвергалась анализу и обсуждению. В результате вырабатывались стратегические мероприятия, которые и определяли направления работы. После акционирования предприятий отрасли, восстановления экономики резко возросла потребность в специалистах с высшим образованием. Появился, хоть и приблизительный, прогноз их потребности по регионам, специальностям, годам. У вузов конкретизировались планы приема. Сформировалась потребность в ресурсах. Появились конкретные адресанты — потребители специалистов и, естественно, спонсоры вузов. Вузы договорились о региональном распределении сфер влияния. Хотя оно и не было жестким, но позволило эффективнее использовать и так скромные ресурсы. К этому времени резко упало желание выпускников центральных вузов ехать на работу в суровые условия Сибири и Севера. Они неплохо устраивались в Москве, Самаре, Санкт-Петербурге и т.д. Вузы совместно с компаниями, муниципалитетами и региональными органами власти сконцентрировали усилия на приеме местных, регионально ориентированных абитуриентов, расширили сеть филиалов, укрепили их материально-технический и кадровый потенциал. Осуществляя целевую и договорную подготовку в этих филиалах студентов на первых двух курсах, в те неспокойные времена дали возможность им повзрослеть, побыть еще два года рядом с родителями. Филиалы также снизили нагрузку на корпуса и общежития в головных вузах. Да и города, где появились филиалы, стали вузовскими, что явилось еще одним толчком для их социально-экономического развития.

Наш индустриальный институт, став к тому времени самым крупным университетом нефтегазового профиля в России, готовил специалистов в основном для Сибири. И во всем этом прослеживался «шафраниковский» системный подход.

***

Хочется подчеркнуть преданность и любовь Юрия Константиновича к малой родине, своим истокам, в том числе институту. В родной вуз он приезжает каждый год, обязательно встречается с преподавателями и студентами, держит связь с молодежью. В своих выступлениях всегда поднимает животрепещущие проблемы современности. Имея за плечами колоссальный и разносторонний жизненный и профессиональный опыт, он смотрит на вещи масштабно. Это всегда вызывает у слушателей живой интерес. Учитывая столь деятельное участие Юрия Константиновича в жизни университета, ученый совет в 2002 году избрал его почетным профессором Тюменского государственного нефтегазового университета.

Еще один яркий штрих о малой родине. В 2019 году мне пришлось съездить в Ишим на автомобиле Западно-Сибирского государственного колледжа. Проезжая по трассе мимо села Карасуль, водитель говорит: «Здесь моя Родина, здесь я закончил школу, а вот теперь живу в Тюмени. А вы знаете, что в этом месте родился Юрий Константинович Шафраник? Он до сих пор часто приезжает сюда. А сколько доброго они с братом сделали для села — трудно перечесть. Мои односельчане, от мала до велика, любят и уважают их за заботу и внимание!» Да, дорогого стоят такие слова простого водителя, который, даже не зная о наших взаимоотношениях, так искренне, непосредственно и благодарно отозвался о Шафранике. По сути, он высказал обобщенное мнение своих земляков.

***

Юрий Константинович — спокойный, рассудительный и трудолюбивый человек, мне кажется, его не может выбить из колеи никакая экстренная ситуация. Вспоминаю случай, связанный с ГКЧП. Я собрался лететь в командировку в Сургут на встречу с нефтяниками и газовиками, а утром, до отъезда в аэропорт, узнал о введении чрезвычайного положения в Советском Союзе. Что делать? Встреча очень важная! Договаривался о ней Юрий Константинович. Звоню рано утром: так, мол, и так, что делать? А он говорит: «Поезжай, Николай Николаевич, поезжай. В этих процессах ты не участвуешь, оно тебе и не надо. Главное, чтобы в институте все было в порядке. Оставь на хозяйстве вменяемого человека и поезжай. А он пусть, если что, мне звонит».

Вот так вот спокойно дал понять, что жизнь ни в каких ситуациях не останавливается. Надо работать, делать то, что должно…

Я от всей души желаю Юрию Константиновичу крепкого сибирского здоровья, вдохновения на новые свершения, радости жизни и всего самого светлого! Пусть все доброе, что он сделал людям, вернется к нему вдвойне!

Николай Николаевич КАРНАУХОВ

На заседании ученого совета университета. Вручение Ю. К. Шафранику удостоверения почетного профессора ТюмГНГУ. 2002 год

Выступление перед инженерной общественностью компании «ЛУКОЙЛ». Москва, 2013 год

Анатолий Омельчук: «ЗАГАДКА И ПРИНЦИП ШАФРАНИКА»

ЗАГАДКА ШАФРАНИКА

Он — большой человек, государственных дел и очень серьезного бизнеса, понятный прагматик, но не без неизжитого советского романтизма: как все брутальные сибирские мужички, сентиментален, но в меру — без фанатизма. Конечно, он придумал себе в родной деревне постоянное заделье, но оно уже давно не требует его системного присутствия на месте. Хотя как сказать… И центр деревенского культурного досуга в родном Карасуле, и детский физкультурно-спортивный центр, и деревенская программа переселения в жилье новое из ветхого требуют постоянного присмотра. Но — не обязательного. Вот затеял и завершил возрождение храма — на старинном фундаменте деревянной церкви (1839 года постройки) во имя Святой Троицы. Все закручено и крутится. Всегда есть где помолиться — в этом храме почти пару веков молились его предки по материнской линии. С завидной регулярностью, несколько раз в году и без особых на то причин, наведывается он в родной Карасуль.

Но я о другом. Что за тяга такая? Это в нас — от птиц? Птичий инстинкт возвращения?

Ну были живы мать с отцом… Мать долго болела… Отец, прихварывая, бравировал, но тоже до своих обещанных девяноста не дотянул. С этим все понятно. Хотя редко кто часто проведывает из дальней Москвы хворающих родителей.

Наверное, не только сострадающее послушно сыновье… Загадка. Загадка Шафраника. Для меня необъяснимая. (Хотя разве я и сам не такой же чокнутый? Но не в такой же мере…)

Слово «патриотизм» с неизбежным официальным оттенком здесь неуместно.

Загадочное поведение земляка Константиныча Шафраника и привело меня к сногсшибательному открытию. Разгадка Шафраника очень проста: называется — ген родины. Редкий по нынешним космополитическим временам дар. Родился человек (птица!) с таким геном — значит, зов родной земли неудержим. Сопротивление бесполезно. Он и не сопротивляется. И снова находит повод появиться на отчей земле у материнского крылечка.

Все меньше среди нас людей с крыльями.

ПРИНЦИП ШАФРАНИКА

У него сын Денис. Денис Шафраник. Я от отца слышал — «Дениска».

Стоянку первого сибирского человека археологи Академгородка нашли в Денисовой пещере. По обыденке ее тоже зовут «Дениской». Сибирскому первочеловеку как минимум 280 тысяч лет.

Шафраник, когда об этом услышал, долго упираться не стал. В его ближайших планах — он человек четкий и все для себя системно планирует — появилось: Алтай, Денисова пещера, академик А.П. Деревянко.

Ему надо подняться в Лхасу, заглянуть в глаза чудовищным черепахам Галапагосов, под Рождество непременно скатиться с Альп. Но как же теперь обойтись без Алтая?

«И это пройдет», — заметил мудрый Соломон.

Все забудется — помним мы.

— Что останется?

Полагаю, он нередко мучается этим вопросом. Что останется, что остается после человека, немало сделавшего? Человек может запомниться своими яркими делами. Но коротка память поколения. Что останется?

Почему он так долго сомневался, метался, прежде чем принять — для себя, исключительно для себя — решение возглавить облсовет в Тюмени? И сказать: «Да!» Не ответственности же боялся.

Понимал, принимает на себя великую область со столь же великими проблемами, решения которых на тот момент не видел. Полагал, наверное, что решений-то и не существует. В это время в этой стране.

Он хотя и провинциал, но не Бонапарт: «Ввяжемся в драку, а война план покажет».

Но он сказал «да». Себе.

Его коллега — губернатор и давний югорский друг Александр Филипенко — вспомнил:

— В истории наших долгих взаимоотношений с моим старинным другом Юрием Константиновичем есть такой эпизод. Я на то время второй секретарь в окружкоме партии. Уходит председатель окрисполкома на повышение в Тюмень. Кому возглавить окружной Совет? Есть молодой нормальный мужик, нефтяной генерал в Лангепасе Шафраник. Мне дают поручение, еду в Лангепас уговаривать Шафраника. Он ни в какую.
«В Лангепасе дел невпроворот».
Вечер сидим, ночь сидим. Снова вечер сидим, еще ночь. У меня уже командировочные кончаются. Последний аргумент. Уговорил.
Возвращаюсь в Ханты, докладываю. А тут звонок из Лангепаса. Юрий: «У меня не получится. Нет».
Снова посылаем к нему полномочного гонца. Не уговорили.
Потом с ним легендарный партбосс Богомяков мучился. Тоже не уговорил. Нет, он не ломака записной, Юрий, у него не какие-то интеллигентские рефлексии и не набивание себе цены.
Очень ответственный. Он про себя все очень четко просчитывает.
Не просчиталось — значит, нет.
Большая удача, что Шафраника уговорили баллотироваться на председателя облсовета. Другого такого на тот момент в области не было. Впрочем, это же он себя сначала сам уговорил. Потому и согласился. Большая удача Тюменской области.

Шафраник — признак мудрости — осторожный человек. По-деревенски запрягает, не торопясь.

Что имеем на тот момент? Ясно, что Советский Союз разваливается. Умом понять можно: развалится, но не верится. С Тюменской областью нисколько не проще. Нацеленная на максимизацию, на вечный рывок, на безостановочное «вперед», она резко оседает. Конечно, это неизбежно, если мировые цены на нефть катастрофически упали.

Созданы огромные мощности, но отстали тылы. Когда проседает нефтянка, рушится все рядом.

Юрий Шафраник:

— Область в конце восьмидесятых загоняла и загнала себя в тупик. Загнали. Звучит красиво: миллион тонн нефти, миллиард кубов газа — в сутки. В сутки! Зачем так много, ведь на рынке они идут если не за копейки, то за мелкие центы? Надрываться нет смысла. Я, в 88-м году молодой «генерал» в «Лангепаснефтегазе», смотрю и сам себе не верю: ведь через три года мне уже и бурить негде. Как расти по добыче? Новую скважину некуда воткнуть. Мировые цены кувыркаются вниз. В Союзе нет денег. Россия в тупике. Москва занята сама собой. Лидера в стране нет. Как в гражданскую — всех распустить и… с чистого листа? Точнее — с руин.
Сейчас много мудрецов задним числом и задним местом. Ельцина можно критиковать за все, но Россия с ним прошла сквозь игольное ушко.
Тюменская область повторила ее подвиг. Нашу сложнопостроенную область частенько называют моделью страны. Мы в Тюмени, голые эгоисты, решали свои проблемы. Но ведь тюменские головоломки — это очень серьезные проблемы России. Наши решения помогли стране решить основополагающие, фундаментальные проблемы.

Губернатора позвали на свой чрезвычайный съезд прославленные тюменские геологоразведчики. Призвали, приказали. Геологические генералы, свершившие тюменское чудо, всепланетное открытие, растеряны как пацаны: в них, оказывается, уже нет нужды. Никому не нужны. Слишком много наоткрывали.

Шафраник сам только что из нефтяных генералов: коллег понимает. Все жили принципом: «План любой ценой!» Их ругали за «любой ценой». А сегодня — плана нет. И работы нет — нет заказов, нет денег. Откровенно растеряны. По-советски подозревают: у него власть, у него должны быть деньги. А у него денег нет.

Он разговаривал с коллегами жестко, понимая, что жалеть можно только «с набитыми карманами».

— У вас три выхода. Но надо понимать, что денег не будет. Первое: вы должны срочно сократиться и укрупниться. И второе: у вас есть лицензии, а поскольку разведанные месторождения еще не отданы в геологический фонд — добывайте и продавайте нефть сами. Третье: как говорится, пойти по пути, указанному постановлениями партии и правительства…

Указания, ведущие в никуда, тогда из Москвы сыпались как из рога изобилия.

— Но мы геологи…

— Ничего другого предложить не могу.

Через пару дней геогенералам отправили в прессу открытое письмо. Молодой губернатор Шарфаник объявлялся главным предателем священного геологоразведочного дела на Тюменской земле. Никто из этих профессионалов в «торговлю нефтью» не ринулся. Сыпались строительные главки, закрывались трассовые городки лихих «трубачей», стонали нефтетранспортники. Это же не лично тюменский лидер коммунистов, знаменитый и уважаемый Геннадий Богомяков проиграл выборы в Верховный Совет скромному радиожурналисту, это компартия — как структура власти — теряла окончательный авторитет и землю под ногами. Власть в области перестала существовать. Скорее, и сама область существовала уже как фантом и исчезающая реальность.

Чего он долго мучился? Можно ли изжитый фантом превратить в живое дело? Он же взялся осуществлять власть. В считаные часы раздумий Шафраник осознал масштаб трагедии страны. Безвластие — развилка, с которой все дороги ведут в никуда. В кровь, в драму, в войну.

Страна тогда не осознавала, на какой развилке стоит. Он осознал, когда согласился принять доверенную власть. Самая крошечная власть — это действие. Безвластие — пустота и катастрофа. Область надо спасать. Это только кажется: при такой-то нефти какие проблемы? Но все добытчики — начиная с крестьянина-пахаря, кончая удачливым нефтяником, — первоочередные бедняки. Деньги — на конце трубы. Чтобы запустить заглухающий мотор, требовались деньги. Мотор любой экономики. Где их взять? Советский Союз проедает последние нефтяные крохи. Где деньги, страна?

Старые механизмы правительственных постановлений уже не работали, нужен новый подход, опережающие время действия и решения. Шафраник согласился на поездку в Альберту — нефтяную канадскую провинцию-кормилицу — в последний момент: много текущих дел, все в области держится едва-едва, не до заморских визитов. Но собрался. Может, что-то намекало: вдруг там, за морем, найдется ключ?

Он нашелся. Шафраник получит подтверждение эффективности принципа «двух ключей», о котором задумывался прежде, обсуждая с коллегами способы спасения области. Молодой губернатор не только по нефтепаркам шастал да за буровиками подглядывал. Свое «открытие» он сделал в провинциальном правительстве Альберты, где департаментские чиновники знали о каждой буровой все и сразу. И если что-то не срабатывало, реагировали как полиция или скорая помощь — моментально. Не мудрено: нефть — серьезные налоги.

Общий язык земляков, рожденных в феврале

Канадские нефтяники работали на себя. На родную провинцию и на страну. В Союзе нефть и нефтяники работали исключительно на страну, интересы территории и ее населения центр не учитывал.

Именно в конституции провинции значилось право «двух ключей»: правительство Альберты договаривается с верховной властью Канады — ответственно и добровольно — о пропорциях нефтяной ренты. По справедливости. Им в Альберте хорошо. В Канаде сами штаты-регионы добровольно создавали федеральное правительство. Жестокой централизации здесь никогда не было.

Западно-Сибирский нефтегазовый комплекс создавал весь Союз. Но свои щедрые недра раскрыла именно Тюменская земля. Хотя в Москве с этим вряд ли кто станет считаться. Но мы же в Тюмени не требуем исключительных прав для себя, а только справедливую долю.

Зимой 91-го Шафраник на основе соглашения, подписанного правительством Альберты, отправил туда первую группу специалистов. Поразбираться. Фундаментально. Но еще в 90-м в Москве он встретился с известным экономистом Юрием Еременко, который тоже искал ключи для запуска остывшего мотора страны. К их диалогу присоединился академик Виктор Ивантер.

Спорили до осевших голосов. Шафраник честно признался:

— Тюмень ополовинится. С шестисот миллионов тонн мы докатимся до трехсот.

— На трехстах я закрываю страну, — мрачно пошутил Ивантер.

Впрочем, тогда это не звучало шуткой: страна действительно «закрывалась».

Тюменский губернатор создал три исследовательские группы: в Тюмени, в Москве и в Академгородке — в знаменитом институте Абела Аганбегяна. Надо сформулировать конституционную формулу, которая в принципе звучит невинно — право «двух ключей», а по существу предлагает в Союзе неслыханное: Москва делится недрами с провинцией. Разрабатывалось сразу три направления (шли «тремя колоннами»), отчасти и для отвода глаз тоже. Слишком крамольно выглядела главная формула. Евгений Кибалов из Новосибирска предлагал концепцию «Единая корпорация “Тюменская область!”». Тюменец Георгий Алпатов в советском стиле создавал пакет постановлений.

Академические мужи любят, философствуя, подискутировать. Продуктивным считается долгий спор. Шафраник велел запереть все три группы в губернаторской резиденции на «Лебяжке». Дал две недели.

Через неделю наведался. Идей много — бумаги ни одной.

Озверел:

— Мы за что вам хорошие деньги платим? Я вас тут всех в болоте утоплю.

Они впервые видели деликатного губернатора в бешенстве.

Президент России уже объявил, что собирается в Тюмень.

Первый пакет документов был готов на исходе второй недели.

У Бориса Ельцина были толковые помощники, бывшие хозяйственники, из уральских промышленников — Юрий Скоков и Юрий Лобов. Провинциалы, они сразу уловили сермяжную правду в тюменском пакете, хотя четко сознавали: это дерзкий вызов Москве. Но понимали и неизбежное: столица делится, расстается, может быть, с главной своей монополией — монополией на Родину. Неизбежно не потому, что в России смута, страна заваливается, а потому что это — торжествующая справедливость, и рычаг, который выведет страну из губительного кризиса. У всех и каждого свое право на Родину. В Москве. В Тюмени.

(Позже Шафраник создаст свой фонд, который так и назовет — «Наш выбор — Малая Родина».)

Тщательно отработанный проект указа по Тюменской области попал на рабочий стол первого президента. Указ успел «проскочить» до развала СССР: через каких-то полгода никто ничем с областью делиться не стал бы.

…Заметил ли это сам Борис Николаевич, перебираясь из Надыма в Салехард, из Салехарда в Ноябрьск, из Ноябрьска в Нефтеюганск, а оттуда в Тюмень? Президент любил пообщаться с народом в рабочей обстановке, любил рабочий люд. И на буровой, и на нефтепромысле, и на мощной газовой установке, и в старом цеху Салехардского рыбозавода, где чуть не пострадала высокая президентская голова, находились люди, которые высказывали мнение, что область заслужила себе право на часть прибыли и Москве не грех бы поделиться с теми, кто своим трудом освоил эту щедрую землю. В Нефтеюганске бурмастер Иван Коптенко, к тому времени уже народный депутат России, убедительно говорил о праве жителей территории на свою долю природных богатств. Из ученых уст полетело словечко «роялти». Слабо знающим английский сразу слышится «королевский» корень.

Королевский, царский, государственный. В экономике земельного права «роялти» означает рентную плату за право разработки природных ресурсов. Но собственнику недр платит тот, кто их разрабатывает. С тюменскими роялти как раз все наоборот. Собственник недр делится солидной долей с трудящейся территорией. Тюменское роялти — особая статья. Начинается с «царского» указа первого президента России.

Коллега и друг Шафраника лидер Татарстана Минтимер Шаймиев облек экономические претензии своей республики в политические формулировки и получил президентский ответ:

— Берите суверенитета столько, сколько переварите.

У Тюмени политических претензий не имелось, хотя кое-кто серьезно рассуждал о Тюменской Республике в составе России.

Указ Президента должны были подписать в понедельник — 19 августа драматического 1991 года.

Как знать, если бы он был подписан, скажем, 18-го… Но Ельцин подпишет его ровно месяц спустя, 19 сентября.

В указе принцип «двух ключей» сформулирован просто: «Установить, что начиная с 1992 года предприятия и организации, расположенные в Тюменской области, вправе свободно использовать до 30% (по нефти и газу — 10%) производимой продукции с направлением полученных средств на поддержание уровня производства в необходимых объемах, техническое перевооружение и решение социально-экономических проблем трудовых коллективов населения области».

Это и есть знаменитое тюменское роялти. Прорыв!

Юрий Шафраник:

— Указ Ельцин подписывал в Кремле, при мне. Строго, в официальной обстановке. Месяц после путча, день в день. У меня-то чесалось, чтоб он его прямо на буровой где-нибудь в районе между Ноябрьском и Лангепасом подписал. Он же это дело любил: на капоте уазика, на танке… Я не рискнул предложить, но искушение большое испытывал: давайте, Борис Николаевич, прям здесь, у буровиков и подпишем. Палец в нефть — печать готова. Но Ельцин на наших буровых, пожалуй, сделал больше — дал своей свите два дня сроку все согласовать, собрать все визы. Там же уйма согласований и масса законных оснований не визировать. БэзН почти рявкнул: «Призываю завизировать! Всех!» Нам пришлось срочно попотеть, и если бы вдруг решили подписывать на капоте, все документы к этому времени были готовы. Президентская поездка в Тюменскую область — ключевой момент. Перелом. Три дня мы вместе, в вертолете, на уазиках, в разбитых вахтовках (у него еще положенного спецтранспорта не имелось), на буровых, в цехах… В темном цеху старого Салехардского рыбокомбината он чуть о балку головой не треснулся. Это на буровых каски выдают, на рыбзаводе не полагалось… На совещаниях, на встречах с рабочими, специалистами, инженерами мы вдосталь наговорились. Ельцин остро чувствовал необходимость конкретно делать и видел нашу убежденность в том, что области, которая держит всю страну, нужна особая программа развития. Он нас услышал. Мы все сделали вовремя, блокаду прорвали. Дальше же к власти придет Гайдар со своими диктаторскими демократическими замашками. Егор ни с кем делиться не собирался, тем более с Тюменью. Наша инициатива опередила ситуацию.

Тюмень разворачивает президента Ельцина лицом к стране, Россия поворачивается лицом к провинции. Что бы там о себе Москва ни думала, но догадывается: великой Россию делает ее великая провинция. Скоро обозначат так: регионы.

Знаменитый ЧВС, Виктор Степанович Черномырдин, будет часто повторять лозунг команды Шафраника: «Сильные регионы — сильная Россия!»

Время парада суверенитетов. Только Тюмень без лишней политики — по делу! — разворачивает высокомерную Москву к стране-кормилице.

— Выпил Шафраник 19 сентября 1991 года?

— А как же! Хорошего красного вина не нашлось, пришлось традиционно и крепко по-русски. Приложились.

Почему не произошло окончательного развала области, почему богатые северные округа не ушли от «нищего» юга? Все три будущие субъекта Российской Федерации «повязаны» единой формулой экономического сосуществования, и какой безумец рискнет перекрывать себе общий для всех кислород. Трехстороннее соглашение Тюмень — Югра — Ямал, выгодное исключительно для каждой из сторон и для всех вместе, имеет в своем фундаменте формулу справедливости.

Почти четверть века (1991–2014) на стыке тысячелетий роялти и кормило, и развивало Тюменскую область с входящими в нее (по Конституции РФ) автономными Югрой и Ямалом. Никто не подсчитал, но это явно проскакивает триллион рублей. А значит, новые школы, больницы, мосты, дороги, храмы, спорткомплексы, жилье, дворцы культуры, детские сады в Салехарде, Ханты-Мансийске, Тюмени, Новом Уренгое, Когалыме, Лангепасе, Нижневартовске, Тобольске, Сургуте, Ишиме… Только городов в Тюменской области 27, районов — 52, весей и деревень не считано. Тюменская область не просто выстояла, она работала и развивалась.

Шафраник знал, что делал, когда бешено орал на изумленных академиков на «Лебяжке»:

— Хватит трепа! Формулируйте четко. У нас все получится.

Получилось.

Эпоха роялти в области заканчивается. Тюменская область без проблем не живет. Сегодня у нее новые задачи и новые решения.

Шафраник считает:

— Сегодня области не хватает великой идеи. ВЫГОДНО ТЮМЕНИ — ВЫГОДНО РОССИИ.

Российский писатель
Анатолий Константинович ОМЕЛЬЧУК

Карасуль. В отцовском доме

Географический центр России — озеро Виви. Цивилизация тишины

«К ЛЮДЯМ ОТНОШУСЬ С ЛЮБОВЬЮ»

Давно, но не скажу, что близко, знаком с Юрием Константиновичем Шафраником. И личность его с течением времени вызывает у меня интерес все больший и больший. Не так много современников в моем представлении настолько масштабны, при этом по-человечески симпатичны.

В последние лет пятнадцать, благодаря общественной работе в фондах «Возрождение Тобольска» и «Наш выбор — Малая Родина», посчастливилось ближе познакомиться с Юрием Константиновичем.

По каким-то случаям, исключительно по своей инициативе, писал посвященные его деятельности статьи. С этой целью изучал как архивные материалы, так и в достаточном количестве имеющиеся уже опубликованные. Да и личное общение позволило накопить определенные впечатления.

Много и заслуженно сказано о профессионализме, творческом подходе, самоотверженности во всех сферах, где довелось поработать Юрию Константиновичу,— на производстве, в политике, государственном управлении, бизнесе, благотворительности, общественной деятельности.

Неожиданно для себя открыл еще одну грань личности Ю.К. Шафраника — он отзывчив на добрые дела. Вот только один пример из личной практики. В 2016 году по моей инициативе Тюменский государственный институт культуры провел конкурс среди учащихся художественных школ Тюменской области «Художественный образ Святого Георгия Победоносца глазами молодых тюменцев». В конкурсе приняли участие представители всех художественных школ и самого института в возрасте от семи лет до двадцати одного года, всего восемьдесят три человека. По общему мнению жюри, ребята подошли с душой, поэтому было решено издать каталог со всеми работами и вручить каждому участнику. Юрия Константиновича не пришлось уговаривать помочь с изданием каталога. Он не только поддержал финансово, но и написал замечательные слова в обращении. Надо ли говорить, какой это был праздник для начинающих художников, а также их преподавателей и родителей.

Вспоминаю один из наших коротких разговоров в Карасуле, когда Юрий Константинович, со своей обаятельной улыбкой, легонько прикоснулся к моей груди кулаком и сказал: «Александр, ты же знаешь, я к тебе хорошо отношусь».

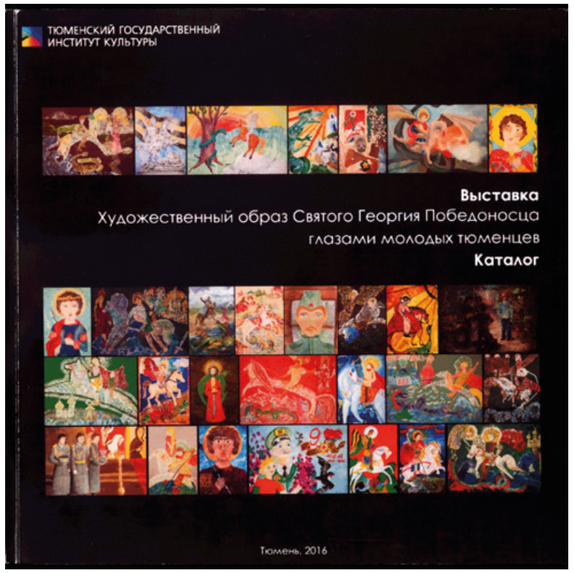
В многочисленных интервью Ю.К. Шафраника удалось встретить такое откровение: «Врага чувствуешь обостренно. К остальным людям отношусь, может быть, применю такое слово, в кавычки его возьмем, с любовью. Мы на земле появились такие, какие есть».

Шафраник старается избегать пафосных слов, поэтому с такой осторожностью и выразился. Мой опыт общения с Юрием Константиновичем определил именно такой заголовок.

Многая и благая лета, глубокоуважаемый Юрий Константинович!

Александр Леонидович ВЫЧУГЖАНИН

Александр Леонидович Вычугжанин — кандидат экономических наук, доктор исторических наук, лауреат премии Союза писателей России «Имперская культура», автор книг и публикаций в газетах и журналах.



Презентация в конференц-зале отеля «Хилтон» книги Ю. К. Шафраника и В. А. Крюкова «Нефтегазовый сектор России». 2016 год

Павел Зарецкий: «ОТ КАРАСУЛЯ ДО МОСКВЫ»

В начале трудовой деятельности нас с Юрием Константиновичем Шафраником связывали товарищеские отношения, и начинали мы оба с рабочих профессий: он — со слесаря, а я — с помощника бурильщика.

Затем трудились в одноименных подразделениях: я — в Нижневартовском управлении буровых работ № 1 заместителем начальника научной организации труда и управления производством, а он в НГДУ «Белозернефть» возглавлял лабораторию организации труда и управления производством.

Павел Петрович Зарецкий начал трудовой путь в Мегионской нефтеразведочной экспедиции. Работал в буровых бригадах знаменитых мастеров Г. И. Норкина, С. Л. Малыгина, вел проходку первых разведочных скважин на Самотлоре. Занимал ответственные посты в Мегионской конторе бурения треста «Сургутбурнефть», в Нижневартовском УБР № 1 объединения «ЗапСиббурнефть», в ЗАО «Нижневартовскбурнефть».

Награды: медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, медаль «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири», бронзовая медаль ВДНХ СССР, почетный знак Союза нефтегазопромышленников России. Лауреат областной премии имени В. И. Муравленко, почетный нефтяник Тюменской области. Занесен на мемориальную стену памяти разведочной скважины Р-1 Самотлорского месторождения.

Мы общались, созванивались, обменивались полезной информацией, кто и что нового у себя на предприятии внедряет. Он не был статистом, кабинетным работником, не приписывал в заслугу своей службе новшества и разработки, предлагаемые другими службами и специалистами.

> Человек ищущий, целеустремленный, он всегда был в поиске. Постоянно выезжал на промыслы, месторождения, в цеха. Искал и находил узкие места на производстве и предлагал руководству НГДУ конкретные мероприятия по совершенствованию организации труда производства и управления на рабочих местах.

Одновременно заочно учился в Тюменском индустриальном институте, получил второе высшее образование по специальности «Разработка нефтяных и газовых месторождений» и перешел работать в производственную службу.

Нас объединяет еще и то, что оба входили в составы совета молодых специалистов на предприятиях, выступали с докладами на конференциях. Он был председателем совета молодых специалистов в НГДУ, а я — заместителем у Владимира Леонидовича Богданова в УБР № 1, нынешнего генерального директора ПАО «Сургутнефтегаз».

В те времена советы молодых специалистов были хорошей школой для начинающих свой профессиональный путь. А участие в конференциях с докладами многое давало для становления и дальнейшего карьерного роста молодых инженеров.

В 1976 году мы участвовали с докладами в конференции молодых специалистов «Главтюменнефтегаза»: я — в области бурения, а он — в области добычи. После нас пригласил на беседу начальник «Главтюменнефтегаза» Виктор Иванович Муравленко. Рассказал о задачах и перспективах развития главка, что позволило нам расширить кругозор и глубже осознать роль и свои — как молодых инженеров — задачи в общем производственном процессе.

Как победители конференции в своих номинациях, мы были премированы бесплатными путевками на Выставку достижений народного хозяйства СССР (ВДНХ). В течение недели мы осматривали экспонаты, посещали столичные музеи.

В 1977 году нас двоих от объединения «Нижневартовскнефтегаз» направили на Всесоюзную конференцию в город Кисловодск, где мы слушали выступления ведущих экономистов страны. А в свободное время побывали в гостях у родственников Юрия Константиновича в Усть-Лабинске, где нас угощали домашним вином и запеченным гусем.

После Нижневартовска Юрий Константинович продолжил трудовую деятельность в городе Лангепасе на разных должностях, в то время нефтяные месторождения Лангепаса разбуривали три буровых предприятия из Татарии — Бавлинское, Мензелинское, Бугульминское УБР, а также местное Покачевское УБР. Технико-экономические показатели у них были невысокие, страдало качество бурения, были низкие проходки на долото, много времени тратилось на переезд бригад с куста на куст и забуривание новых стволов. Тогда как на Самотлоре буровые бригады достигали высоких результатов.

Юрий Константинович обратился к руководству объединения «Нижневартовскнефтегаз» за помощью. В итоге в Лангепас направили главных специалистов УБР № 1 и «Нижневартовскнефтегаза» — по геологии, бурению, освоению скважин, вышкостроительным и подготовительным работам, известных буровых мастеров.

Я тогда работал заместителем начальника УБР по экономическим вопросам. Зная меня, он предложил включить в состав группы и мою кандидатуру. Две недели мы ездили по буровым, участвовали в оперативных и производственных совещаниях, встречались со всеми специалистами, службами этих УБР. После командировки Юрий Шафраник нас собрал, выслушал наши предложения и поблагодарил за проделанную работу.

Юрий Константинович приглашал меня к себе в гости. Жил он в одноэтажном деревянном доме на двух хозяев. Помню, обстановка была скромной. Зато он с гордостью показывал построенную собственными руками баню на огороде.

Значительно позже мы встретились с ним на юбилее Тюменской области в филармонии. Я сказал, что мы работали вместе в Нижневартовске. Он ответил, что знает и помнит, мне было приятно. К сожалению, после этого наши с ним пути больше не пересекались.

Юрий Константинович Шафраник — профессионал высокого уровня, его всегда отличала высокая работоспособность, организованность, собранность, знание деталей и мелочей, внимательное отношение к людям.

Так держать, уважаемый Юрий Константинович!

Павел Петрович ЗАРЕЦКИЙ

ПУТЬ НАСТОЯЩЕГО МУЖЧИНЫ

Уважаемый Юрий Константинович! Поздравляем Вас с замечательной жизненной вехой — 70-летним юбилеем.

Вы прошли путь от рядового рабочего до нефтяного генерала, достойно переняв эстафету у первопроходцев месторождений Западной Сибири. Ваш вклад в развитие топливно-энергетического комплекса страны поистине огромен, а колоссальный опыт всегда востребован.

С достоинством и честью несли Вы государственную службу, снискав репутацию талантливого руководителя далеко за пределами Тюменской области и России. Не менее успешны Вы и как бизнесмен, и как общественный деятель, и как авторитетный эксперт по многим вопросам. Все это — свидетельства многогранности таланта и колоссального трудолюбия, которым щедро одарила Вас жизнь.

Уверены, что присущий Вам оптимизм, целеустремленность в достижении поставленных целей приведут Вас к новым успехам, ярким результатам и открытиям на благо людей и Родины. Крепкого здоровья, бодрости духа и всего самого наилучшего!

Региональный благотворительный Фонд «Ветеран нефтегазстроя» по Тюменской области

20 ЛЕТ ФОНДУ «НАШ ВЫБОР – МАЛАЯ РОДИНА»

Некоммерческая организация
фонд поддержки молодежных инициатив
и здорового образа жизни «Наш выбор —
Малая Родина».
Россия, Тюмень, 625002
ул. Комсомольская, д. 49
Тел. +7(3452) 68–27–73
Факс. +7(3452) 68–27–74

История Карасульского сельского поселения отражает историю страны. Здесь помнят Гражданскую войну и репрессии, годы Великой Отечественной войны и распад СССР. После 90-х на селе, как и везде, наступили трудные времена. Но Карасуль выжил и расцвел, в том числе благодаря Фонду поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина», который в тесном взаимодействии с руководством области, Ишима и Ишимского района на протяжении всех этих лет целенаправленно формирует новый уклад жизни. Напомним, как все начиналось и развивалось.

2002

В городе Ишиме Тюменской области зарегистрирован Фонд поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина». Цель — помощь в социализации и личностной самореализации молодежи сельской глубинки, создание необходимой инфраструктуры и точек роста. Учредителями фонда выступили органы исполнительной власти города Ишима и Ишимского района, ряд тюменских предприятий, а также инициаторы его создания — Юрий Шафраник и Сергей Шафраник.

2005

Наиболее значимым проектом фонда стало строительство в селе Карасуль самого большого на юге Тюменской области спортивного комплекса. В первую очередь был построен хоккейный корт, обустроены теплые раздевалки, душевые и сауна. На открытии присутствовал легендарный хоккеист, многократный чемпион мира и Олимпийских игр Владислав Третьяк: «Я потрясен. Обычно в сельской местности развал, а здесь это выглядит как чудо. Никогда не ожидал, что на селе возможно строительство таких сооружений».

2006

В строй введен плавательный бассейн.

Администрация Карасульского сельского поселения совместно с фондом «Наш выбор — Малая Родина» ввела в практику проведение «Дня села». Одна из традиций праздника — чествование молодых семей, вручение им подарков.

Подготовлены и выпущены компакт-диски с записями коллективов художественной самодеятельности сел Ишимского района «Частичка России — Ишимский район» и «Карасуль.Темная вода» — о выпускном вечере школьников Карасульской средней школы и вручении золотой медали ее выпускнице.

2007

Учреждение именных стипендий Ю.К. Шафраника студентам Тюменского государственного нефтегазового университета, преимущественно проживающим в сельской местности.

2008

Заведена традиция два раза в год проводить чествование победителей спортивных состязаний по результатам зимнего и летнего спортивных сезонов.

Награждение педагогов Ишимского района за высокие показатели в деле воспитания и обучения подрастающего поколения.

2009

Фонд молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина» принял участие в спонсировании XXVII Межрегионального фестиваля «XXI веку — информация без границ».

При подведении итогов информационных программ «Бабье лето в Увате» Гран-при завоевал телефильм «Сага о потерянном гении». От Фонда поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина» автору фильма И. Трацевскому и режиссеру В. Федоровой в качестве приза вручен ноутбук.

Ежегодно фондом «Наш выбор — Малая Родина» лучшие выпускники Карасульской средней школы награждаются почетными грамотами и ценными подарками в связи с окончанием школы. В 2009 году за успехи в учебной деятельности, высокие спортивные достижения и активное участие в общественной жизни Карасульского поселения фондом награждены 10 выпускников школы, среди которых золотые медалисты Анна Анискина и Виктор Зуев.

С участием председателя попечительского совета Ю.К. Шафраника в Карасульской средней школе организован юбилейный вечер встречи выпускников 1969 года. Всего было приглашено 45 выпускников и 6 учителей, среди которых бывший директор школы В.П. Рогачев и бывший завуч школы Т.Г. Данилова. Среди выпускников — представители всех профессий, а также первый губернатор Тюменской области Юрий Константинович Шафраник.

2011

На протяжении многих лет Фонд поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина» оказывает финансовую помощь юношескому и взрослому спорту Ишимского района. Благодаря этой помощи 109 юных спортсменов побывали на летних сборах в спортивных лагерях. Серьезную финансовую поддержку получила Федерация дзюдо и самбо Ишимского района. За девять месяцев 2011 года борцы участвовали в 8 соревнованиях регионального, межрегионального и всероссийского уровней, завоевали 4 золотых, 4 серебряных, 7 бронзовых медалей.

Приобретены необходимый инвентарь и оборудование для тренировочных занятий по баскетболу, хоккею, дзюдо, самбо, футболу, а также экипировка и инвентарь для юного городошника района Александра Батырева. На первенстве Европы по городошному спорту, которое проходило с 25 сентября по 6 октября 2011 года в ВДЦ «Орленок», он стал серебряным призером в личном зачете и победителем в составе сборной команды России.

2012

В Карасуле введен в строй современный Центр досуга. В Центре имеются изостудия, большой зал, где можно будет петь, танцевать, общаться, проводить концерты.

Закончена газификация поселков Октябрьского и Никольского.

Построены 6-квартирник и 45-квартирник для переселения из ветхого и аварийного жилья, а также детей-сирот.

Благодаря фонду карасульская творческая студия «Фантазеры» ежегодно совершает поездки со сценическим репертуаром. Но чтобы выступить на артековской сцене в Крыму — такое даже не могло присниться! И это случилось — «Артек» покорен!

2013

Педагоги и пять участников детской театральной студии «Фантазеры» — Витя Алфёров, Настя Володько, Настя Ведерникова, Ирина Засорина, Диана Агиева — побывали на семинаре по театральному искусству в Тюменском театре кукол. Все актеры и сотрудники театра с искренней теплотой и радушием принимали гостей из глубинки и охотно делились с ними основами мастерства, техники управления куклами. Кроме того, представилась возможность увидеть, как они «рождаются», из каких материалов изготавливаются, механизмы управления ими.

В Ишимском районе прошли два спортивных мероприятия на призы Ю.К. Шафраника — региональный турнир по баскетболу среди девушек 1999 г.р. «Серебряная корзина» и традиционный турнир по дзюдо среди мальчиков и девочек, юношей и девушек.

Фонд профинансировал поездку в Нидерланды спортсмена-легкоатлета с особенными возможностями здоровья Антона Прохорова на Всемирные игры IWAS WORLD Games среди инвалидов. Юноша стал серебряным призером этого мероприятия.

2014

В спорткомплексе «Карасульский» поселка Октябрьского Ишимского района 23–25 мая 2014 года прошел XII Всероссийский турнир по самбо среди женщин и юношей 1996–1998 г.р. Один из основных спонсоров этих соревнований — фонд «Наш выбор — Малая Родина».

Прохорову Антону

Уважаемый Антон!

Сердечно поздравляю Вас с трудной и убедительной победой на Всемирных играх среди инвалидов в Нидерландах!

Ваша серебряная медаль - это результат огромного труда, мужества, воли. Это преодоление себя и демонстрация характера! Я искренне говорю Вам: «Так держать!»

Желаю Вам новых побед и достижений, здоровья, долгой и успешной спортивной карьеры!

С уважением,

Председатель Попечительского Совета

Фонда «Наш выбор - малая Родина»

Ю. Шафраник

27 сентября 2013 года

Закладка сквера возле Центра досуга. 2014 год

Компакт-диск с записями коллективов самодеятельности сел Ишимского района. 2006 год

Празднование 250-летия Карасуля. Гостей встречали богатым столом

Юные карасульцы в Тобольске. 2015 год

Презентация книги Юрия Шафраника и Валерия Крюкова «Нефтегазовый сектор России». 2016 год

Смонтированы новые сборно-разборные трибуны в спорткомплексе «Карасульский». 2016 год

3D-принтер — подарок школьникам от фонда к 1 сентября. 2016 год

Карасуль готовится к знаменательной дате — 250-летию. Фонд совместно с администрацией поселения реализует ряд мероприятий. В том числе 17 мая 2014 года рядом с Центром досуга заложен сквер, высажены саженцы рябины, жасмина и тополя.

Выпускник Тюменского индустриального института, почетный профессор вуза ежегодно встречается с вузовским сообществом для интересного обеим сторонам диалога. На этот раз Юрий Шафраник встретился со студентами, приехавшими на обучение в Тюменский нефтегазовый университет из Крыма.

2015

Фонд инвестировал сразу в несколько жилищных проектов. В 2015 году строительство было завершено, более 140 жителей переселены из ветхого и аварийного жилья.

Фонд поощряет земляков, прославляющих малую родину. Пятнадцать юных карасульцев, проявивших себя в 2015-м, награждены туристической поездкой в Тобольск.

Празднование 250-летия села Карасуль оставило сильные впечатления как у жителей Карасульского поселения и его гостей, так и у организаторов этого замечательного события. По-отечески все хлопоты и расходы по проведению этого незабываемого торжества взял на себя фонд.

2016

В финале чемпионата Тюменской области по баскетболу (Школьная баскетбольная лига «КЭС-БАСКЕТ») карасульская команда девушек, выступающая под патронажем фонда, заняла второе место.

В очередной раз депутат Тюменской областной Думы, член попечительского совета фонда «Наш выбор — Малая Родина» В.И. Ульянов оказал действенную помощь карасульским спортсменам. На этот раз на средства закуплены и смонтированы сборно-разборные трибуны для спорткомплекса «Карасульский».

Накануне Нового года карасульские дети из коррекционной школы получили подарки от фонда.

Вышла в свет книга Юрия Шафраника и Валерия Крюкова «Нефтегазовый сектор России: трудный путь к многообразию» — третья совместная работа авторов. Презентация книги, организованная фондом «Наш выбор — Малая Родина», состоялась в Тюмени в рамках проводимого международного Тюменского инновационного нефтегазового форума.

По инициативе фонда «Наш выбор — Малая Родина» Карасульская средняя общеобразовательная школа вошла в благотворительную программу Сбербанка России, для нее был закуплен и установлен 3D-принтер. Эта акция стала возможной благодаря сотрудничеству Сбербанка и «Сибирской сервисной компании», которая является одной из структур бизнес-проекта Ю.К. Шафраника — председателя попечительского совета фонда. Вручение этого шикарного подарка школе состоялось 1 сентября 2016 года на общешкольной линейке «Первый звонок» в День знаний.

При поддержке фонда и лично Сергея Константиновича Шафраника в Карасульской средней школе появился свой кинотеатр.

Всероссийские соревнования по футболу (Тюменская область) среди команд детских домов и школ-интернатов под девизом «Будущее зависит от тебя». Ишимский район представляли воспитанники Карасульской коррекционной школы-интерната, которую спонсирует фонд.

Ансамбль народного танца «Карасуль» благодаря фонду «Наш выбор — Малая Родина» принял участие в Областном фестивале-конкурсе детского национального творчества «Радуга».

Карасульская студия «Фантазеры» вернулась из поездки в «Артек», организованной фондом «Наш выбор — Малая Родина». Ребята и других посмотрели, и себя показали. Домой приехали с массой впечатлений и выводами относительно своих жизненных перспектив.

2017

Карасульские танцоры, в очередной раз покорившие Москву, вернулись домой. Участники ансамбля народного танца «Карасуль» переполнены впечатлениями от успешного выступления и эмоциями от увиденного. Они прислали в офис фонда «Наш выбор — Малая Родина» свои слова восхищения и благодарности.

Фонд «Наш выбор — Малая Родина» в Ишиме отметил 15-летний юбилей.

Анимационный фильм «Рождение искусства» юнкоров карасульской студии «Сверчок», победивший во Всероссийском фестивале детского и юношеского творчества, открыл для ребят дорогу к Черному морю во Всероссийский детский центр «Смена» на специализированную смену «Летняя детская киноакадемия». Поездку спонсировал фонд.

Образцовый ансамбль народного танца «Карасуль» при поддержке фонда «Наш выбор — Малая Родина» принял участие в конкурсном смотре и гала-концерте Международной премии в области детского творчества ARTIS-2017 в Санкт-Петербурге.

Юные карасульцы в Москве. 2017 год

Студия «Сверчок» на Черном море. 2017 год

Карасульцы выступают на Поклонной горе. 2020 год

Студия «Сверчок» в гостях у коллег. Телерадиокомпания «Регион-Тюмень». 2018 год

2018

В Карасульском поселении стало уже доброй традицией накануне новогодних и рождественских праздников поощрять от фонда «Наш выбор — Малая Родина» наиболее отличившихся детей на Рождественской елке от фонда.

Накануне Дня Победы образцовый любительский коллектив «Ансамбль народного танца «Карасуль» принял участие в Международном конкурсе-фестивале творческих коллективов «Возрождение России». Поездка состоялась благодаря фонду.

Роль Тюменского индустриального университета как одного из главных поставщиков кадров для российского нефтегазового комплекса подчеркнул председатель попечительского совета фонда «Наш выбор — Малая Родина» и Совета Союза нефтегазопромышленников России Юрий Шафраник. Почетный профессор ТюмГНГУ-ТИУ выступил с традиционной открытой лекцией для студентов, молодых ученых и преподавателей университета.

Фонд организовал стажировку шести ребят из студии «Сверчок» и их наставников в телерадиокомпании «Регион-Тюмень». Гостеприимные телевизионщики оказались достойными учителями, в деталях поделившимися своим мастерством и тайнами профессии.

Было решено организовать кружок для изучения простейших методов моделирования с использованием 3D-принтера. Руководитель кружка А.С. Гринчишина активно взялась за работу.

На Карасульскую землю доставили колокола для сельской церкви, реставрируемой фондом «Наш выбор — Малая Родина».

2019

Театральный сезон у карасульской студии «Фантазеры» продолжился «Премьерой» — областным фестивалем в номинации «Лучшая театральная постановка 6–11 классов сельских общеобразовательных организаций». Ребята заняли первое место среди восьми коллективов-финалистов.

Театральный коллектив «Кураж» Центра досуга села Карасуль, построенного для карасульцев фондом «Наш выбор — Малая родина», побывал на I межрайонном фестивале «Театральная провинция», где встретились любительские театральные коллективы юга Тюменской области.

Детский творческий коллектив «Сверчок» принял участие в Межрегиональном кинофестивале детско-юношеских и молодежных видеоработ «Наш мир, мы вместе» и стал победителем в номинации «Лучший документальный фильм». Жюри фестиваля высоко оценило их работу «Дороги к мечте».

Храм во имя Святой Живоначальной Троицы открылся после реконструкции в селе Карасуль Ишимского района 31 августа 2019 года. Митрополитом Тюменским и Тобольским Димитрием, епископом Ишимским и Аромашевским Тихоном, епископом Тарским и Тюкалинским Савватием был отслужен чин обновления церкви и совершена Божественная литургия. На богослужении присутствовали заместитель председателя Тюменской областной Думы В.А. Рейн и депутат С.Н. Морев, руководство Ишимского района, члены попечительского совета и правления фонда «Наш выбор — Малая Родина», строители и прихожане храма.

В спортивном комплексе «Карасульский» поселка Октябрьского прошел XVII Всероссийский турнир по самбо среди женщин, юношей и девушек до восемнадцати лет, памяти тренера Н.П. Комарова. Традиционно спонсором этого соревнования является фонд «Наш выбор — Малая Родина». Два борца, представлявшие Ишимский район, стали призерами соревнования.

2020

«Клуб 7», объединивший руководителей ведущих средств массовой информации Тюменского региона, подвел итоги конкурса общественного признания «Люди года». Высокую оценку получила деятельность кружка детского творчества «Сверчок», на базе которого образована общественная детская телестудия «Сверчок», опекаемая фондом «Наш выбор — Малая Родина». Ребята стали победителями в номинации «Дебют».

Восемь лет назад фонд «Наш выбор — Малая Родина» подарил карасульцам Центр досуга. Изюминкой творческой деятельности коллектива стало театральное направление. Сегодня созданы три разновозрастные труппы, и все они в январе 2020 года приняли успешное участие в Международном онлайн-фестивале Talent Show (г. Москва) в номинации «Театр». По итогам конкурса детская театрально-вокальная студия «Светлячки» (младшая группа), детская театральная студия «Фантазеры» (старшая группа), взрослый театральный коллектив «Кураж» удостоены звания лауреата I степени.

Готовясь к празднованию 75-летнего юбилея Великой Победы, несмотря на тотальную самоизоляцию, проявляет креатив творческий актив. О подвиге зенитчиц, известных нам по фильму «А зори здесь тихие» они сняли ролик. Творческий коллектив «Сверчок» подготовил художественно-документальный фильм «Я помню!». В истории одной семьи многие увидят отражение событий, повлиявших на судьбы большинства граждан нашей страны. Даже в условиях карантина при поддержке фонда «Наш выбор — Малая Родина» карасульцы будут праздновать юбилейную годовщину Победы.

Александр Гинтер: «СИЛА — В ЛЮДЯХ»

Карасульское сельское поселение — одно из самых больших в Ишимском районе. И одно из самых благополучных. Вот уже более двадцати лет им руководит Александр Гинтер, которого земляки считают управленцем по призванию и называют народным главой. В интервью журналу «ТОР» мы поговорили с Александром Владимировичем о жизни сельской территории, ее успехах, задачах и планах на будущее.

Родился 11 декабря 1963 года в селе Новотравное Ишимского района. Образование: Тюменский государственный университет — «Преподаватель математики» (1986 год), «Менеджер государственного и муниципального управления» (2004 год). Трудовая деятельность: 1985–1986 годы — заместитель секретаря комитета ВЛКСМ ТГУ Центрального райкома ВЛКСМ города Тюмени. В 1986–1989 годы — учитель математики Карасульской средней школы. В 1989–1999 годы — заместитель директора по учебной работе. С 1999 года — глава Карасульского сельского поселения Ишимского района.
Отличник просвещения РФ, награжден почетной грамотой Тюменской областной Думы (2008 год), почетной грамотой губернатора Тюменской области (2016 год), занесен в Книгу Почета Ишимского района (2021 год).

СВОИ ГЕРОИ

— В чем индивидуальность Карасуля, его сила?

— В людях, с которыми возможны любые свершения. Главное — сделать так, чтобы селяне, в особенности молодежь, имели возможность реализовать свой потенциал на таком же уровне, как и горожане. На нашей территории это стало возможным во многом благодаря Фонду поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина» и лично уроженцам села — братьям Юрию и Сергею Шафраникам.

В переселении из ветхого жилья, развитии спорта, культуры, образования, здравоохранения и в решении многих других насущных вопросов фонд проявлял инициативу и организовывал реализацию этих моментов.

Вот уже двадцать лет мы имеем возможность отправлять ребят на учебу или курсы для повышения творческих и профессиональных навыков, для общения с мастерами своего дела. Напитавшись идеями, новым опытом, дополнив это своими талантами, пропустив через собственное видение, ребята показывают очень высокие результаты. Да и взрослые от них не отстают.

Иногда какая-то задача кажется невыполнимой, но мы находим пути. Например, в пандемию нужно было поздравить старшее поколение с праздником Великой Победы. А как это сделать, когда все на изоляции? Наша творческая интеллигенция провела мозговой штурм и адаптировала идею с концертом. Да, пусть она не нова — многие муниципалитеты так же выходили из положения,— но мы привнесли в это дело свой колорит, составили замечательную программу. И весь праздничный день по нашим улицам ездила красиво оформленная бортовая машина, звучали песни и стихи в исполнении местных артистов, поздравления для жителей поселения. Этот мобильный концерт Победы еще долго никто не забудет!

И в каждой отрасли свои герои.

Годами складывался наш педагогический коллектив. Практически каждый второй специалист является победителем как минимум районного конкурса «Учитель года». А нынешний руководитель Карасульской средней школы Александр Михайлович Кучера — серебряный призер областного этапа данного конкурса.

Потенциал в коллективе большой, педагоги эффективно готовят детей к участию в олимпиадах районного, областного и всероссийского уровней, к поступлению в высшие учебные заведения. Мы тесно работаем с индустриальным университетом в рамках проекта «Инженерный резерв России». В 2021 году четверо ребят на бюджетной основе поступили в Тюменский индустриальный университет на инженерные специальности.

Хотелось бы отметить и нашего спортивного руководителя. Игорь Анатольевич Петрулёв — талантливый организатор и тренер по баскетболу, его ребята — и мальчишки, и девочки — достигали чемпионства на уровне области и УрФО.

Не могу не отметить тренера по мини-футболу Виктора Леонидовича Полякова. В 2020 году его воспитанники в составе сборной Ишимского района заняли 3-е место на областных соревнованиях по большому футболу. В октябре 2021 года сборная выиграла зональные соревнования по большому футболу областной спартакиады школьников. Станет ли спортивная дружина сильнейшей в регионе, узнаем в мае на финале игр. Также в 2021 году карасульская команда тренера Полякова по мини-футболу заняла 1-е место на районной спартакиаде школьников.

Есть успехи и у юных дзюдоистов, которых тренирует Владимир Андреевич Журавлев. В 2019 году на открытом турнире города Тюмени по самбо его воспитанники 2006–2007 г. р. заняли 1-е, 2-е, 3-е и 4-е места. А на первенстве города Тюмени по самбо ребята и девчата 2005–2006 г. р.— 2-е, 3-е и 5-е места. В 2020 году на межрегиональном турнире по дзюдо в категории участников 2008–2009 г.р.— 3-е место. В 2022 году на открытом первенстве города Ишима по самбо среди спортсменов и спортсменок возрастной категории 2013 г. р.— 1-е и 2-е места.

У нас замечательный руководитель Центра досуга — Светлана Васильевна Ведерникова. Недаром она — культорганизатор с режиссерским образованием — создала в Карасуле театральную студию «Фантазеры». У ребят уже есть опыт выступления не только на сельской сцене, но и на площадках международных фестивалей, а также в знаменитом «Артеке». Кстати, на черноморском побережье юные карасульские дарования представили постановку по сказке нашего замечательного земляка Петра Павловича Ершова «Конек-Горбунок». Мы ведь находимся в двадцати километрах от деревни Безруково — места, где родился великий писатель.

Есть чем гордиться и образцовому ансамблю народного танца «Карасуль», которым руководит Валерий Александрович Стародубов. Это многократные лауреаты областных, всероссийских и международных конкурсов. Выступают в районе, по области, много гастролируют. К примеру, три года назад в канун 9 Мая выступали в Москве на Поклонной горе.

Октябрьской сельской библиотекой руководит Светлана Викторовна Власова. На базе учреждения она создала кружок детского творчества «Сверчок». Его юные корреспонденты на регулярной основе снимают карасульские вести, в которых запечатлевают все важные события в жизни нашей территории.

Отмечу и Николая Петровича Коровина, который уже более тридцати пяти лет успешно руководит Карасульской участковой больницей, а также принимает активное участие в жизни поселения. И бригадира пути Ишимской дистанции пути ПЧ-13 Евгения Васильевича Блинова, депутата сельской Думы, который внес большой вклад в газификацию и благоустройство улиц на своем избирательном участке. В Ишимской районной Думе территорию представляет Юрий Анатольевич Игнатовский — начальник Ишимского линейно-производственного управления магистральных газопроводов ОАО «Газпром трансгаз Сургут», на нашей территории расположена Газокомпрессорная станция «Карасульская». Ежегодно это предприятие помогает материально учреждениям культуры, образования, Совету ветеранов.

Два года назад вместе с отцом Ильей Мингазовым на средства фонда «Наш выбор — Малая Родина» восстановили храм 1839 года. Проект реконструкции храма во имя Святой Живоначальной Троицы села Карасуль готовил Сергей Константинович Шафраник, все строительные работы, иконостас, колокольня делались под постоянным контролем Юрия Константиновича. Теперь там на регулярной основе идут службы. Нам повезло и со священником храма, батюшку очень уважают в поселении. Он не только духовный пастырь, но и замечательный глава большой семьи. У него очень талантливые и творческие дети: они и поют, и танцуют, и принимают участие в записи телевизионных передач нашей студии «Сверчок».

— Есть ли у Вас на Карасульской земле любимый уголок?

— У нас очень красивая природа, есть и реки, и леса. Но мое любимое место — молодой ельник рядом с железнодорожным мостом через реку Карасуль. Там можно погулять, отдохнуть, а осенью и грибы пособирать.

МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ПОДХОД

— Александр Владимирович, Вы о многих своих замечательных земляках рассказали, хотелось бы узнать и Вашу биографию.

— Родился я 11 декабря 1963 года в селе Новотравное Ишимского района. По образованию — математик. В 1986 году, после окончания Тюменского госуниверситета, мы с супругой Татьяной по собственному желанию приехали работать в Карасульскую среднюю школу. Впечатление от поселка сложилось хорошее. Школа уже тогда была в Ишимском районе в числе передовых, к тому же нам сразу выделили жилье, поэтому решили обосноваться в этих краях.

Вскоре после трудоустройства меня назначили заместителем директора по учебно-воспитательной работе. Работать нравилось. Хотелось, чтобы ребята знали и умели как можно больше, поэтому со временем не считался, целиком и полностью отдавал себя любимому делу. Был год, когда тринадцать моих выпускников успешно сдали экзамены и поступили в вузы.

В 1996 году меня избрали депутатом Думы Карасульского сельсовета, и на первом же заседании коллеги избрали председателем Думы. А летом 1999 года бывший глава Ишимского района В. А. Ковин предложил попробовать себя в качестве руководителя администрации Карасульского сельсовета. С тех пор прошло более двадцати лет… Наверное, помогает учительское прошлое, ведь оно учит слушать и слышать людей, а это в моей нынешней работе — главное.

— Карасуль — одно из самых больших поселений Тюменской области. Это дает какие-либо преимущества?

— В настоящее время Карасульское сельское поселение — это село Карасуль, деревня Крутые Озерки и поселки Октябрьский, Никольский, Новокировский. Население — 3000 человек. Благодаря своему размаху мы имеем больший бюджет, чем был бы на каждой отдельно взятой территории. Это позволяет сосредоточиться в определенном направлении: не распыляя средства, а аккумулировав их, разом направлять на благоустройство территории, газификацию, уличное освещение.

Например, когда я только начинал работать в должности главы, у нас было примитивное уличное освещение, без какого-либо учета. На столбах висели лампочки старого образца и выключатели. Каждый день их приходилось отдельно включать и выключать. А на сегодняшний день все наши пять населенных пунктов переведены на автоматизированную систему — там световое и временное реле, и узлы учета, и больше половины освещения переведено на современные светодиоды. Так мы движемся вперед — сосредоточились и сделали, не привлекая финансы со стороны, не прося ни в районе, ни в области, решая эти вопросы исключительно за счет своего бюджета.

Когда территория большая, есть немалый человеческий ресурс, есть с кем работать! Сегодня в селах зачастую живут одни пенсионеры, порой бывает трудно найти кадры. А мы имеем некий стратегический резерв.

Например, можно формировать хорошие спортивные команды. Ну как в маленьком поселении соберешь хорошую команду? А у нас прекрасная мужская команда по хоккею. Когда мы ее создавали, собрались мужчины, которые в юности играли, это были в основном водители из разных отраслей. Буквально в течение года-двух потренировались — и стали чемпионами областных сельских игр, даже выходили на Суперкубок Тюменской области.

— Чем люди на селе зарабатывают на жизнь? И легко ли трудоустроиться?

— Кто хочет работать, сегодня может эту работу найти. Мы ведем сразу несколько проектов — и как поселение, и как муниципалы, и вместе с Фондом поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина».

Стараемся держать руку на пульсе, чтобы помочь людям, желающим создать свое малое дело или немалое предприятие.

Например, благодаря поддержке фонда помогли реализовать бизнес-план семье фермера из нашего села. По мере развития и получения прибыли он выкупит у фонда дом, скотину, постройки, технику. Качественные, экологически чистые фермерские продукты сегодня — ходовой товар, поэтому разведением личного подсобного хозяйства на селе выгодно заниматься.

Запускаем еще один проект, называется «Гусеферма». В рамках этого проекта выкупили усадьбу, где теперь частник занимается разведением птицы в большом

Открытие плавательного бассейна. 13 марта 2006 года

Открытие Карасульского спорткомплекса. 5 марта 2005 года

Бессмертный полк. 9 Мая 2015 года

количестве, с использованием инкубаторов. Десяток рабочих мест дала предприниматель Наталья Николаевна Кропачева. Она занимается переработкой зерна на крупы.

Кроме того, в планах — создание маслосыропереработки, уже и земельный участок отвели под проект. Сейчас прорабатываем схему — чтобы у наших частников закупать молоко, его перерабатывать и продавать качественную продукцию. Это также даст новые рабочие места, а частникам — дополнительную точку реализации.

Сейчас достаточно сложно создать какое-то крупное предприятие, чтобы оно было рентабельным. Начинается все с таких вот небольших проектов, в их рамках люди трудоустраиваются, работают, получают доход, в бюджет платятся налоги.

Большое количество людей работает недалеко от наших территорий, предприятия обеспечивают им транспорт. Буквально в 25 километрах разворачивает свои мощности Голышмановская птицефабрика, там порядка 1300 человек будут трудиться.

Также мы недавно собирали фермеров со всей округи, хотели им предложить кооперацию, но они пока не готовы, пока каждый тянет сам — выращивает, реализует, кто-то зерносушильное производство свое делает. Пока не созрели для кооперации, хотя за этим — будущее.

ПЛАНОВ ГРОМАДЬЕ

— Какие у Карасуля планы на будущее?

— Главное задача — завершить наше «великое переселение»: мы две отдаленные деревни переселяем — это Камышка и Комсомольская Десятовского поселения. Дети оттуда учились в нашей школе, за пятнадцать — двадцать километров сюда ежедневно ездили, а это достаточно опасно. Сейчас заканчивается строительство домов как раз на тех площадках, которые освободились после переселения из ветхого и аварийного жилья.

Завершается ремонт Карасульского спортивного комплекса. Мы благодарны правительству области и губернатору, что инициатива населения и просьбы людей, главы района, фонда и лично Юрия Константиновича Шафраника были услышаны, средства выделены, спортивный комплекс со своей уже длительной историей и большой посещаемостью распахнул двери.

Слева направо: А. Г. Извеков — председатель Карасульской Думы, Н. И. Целиков — глава Десятовского поселения, С. П. Садловский — исполнительный директор фонда, А. В. Гинтер в стенах Карасульской средней школы

Заседание попечительского совета фонда. С.К. Шафраник — председатель правления фонда, А.В. Гинтер, А.С. Васильев — директор Центра физкультурно-оздоровительной работы Ишимского района. Тюмень, 2008 год

Занимаемся вопросом расширения Карасульской средней школы. Хотя она достаточно большая, сейчас переполнена, потому что была построена в конце 60-х и не была рассчитана на такую наполняемость. Нужно сделать пристрой хотя бы для начальной школы, чтобы малыши занимались отдельно. Мы активно работаем над проектом.

В планах, конечно, и благоустройство — строительство дорог с твердым покрытием, газификация последнего населенного пункта без газа — деревни Крутые Озерки.

Главное — улучшение качества жизни населения. В каждом населенном пункте сейчас благодаря областным программам есть чистая вода — даже там, где нет центрального водопровода, есть станция водоочистки. В том же селе Карасуль двести пятьдесят лет подряд могли воду брать только в колодцах, а сегодня все пользуются такой вот станцией.

Планов много, будем стараться реализовать. Главное, что за последние двадцать лет люди поменялись, появилась уверенность в себе, они поняли, что можно любые проблемы решать, если взяться вместе. Появились люди, которые активно откликаются и готовы помогать и возглавлять какие-то значимые для нас направления.

ПО СТАНДАРТАМ ШАФРАНИКА

— Давно ли Вы знакомы с Юрием Константиновичем Шафраником?

— Более двадцати лет — с того времени, как я стал главой сельского поселения. Я хорошо знал его маму. Галина Дмитриевна работала секретарем в администрации Карасуля (тогда — сельсовете), оттуда и на заслуженный отдых ее проводили. А когда у Галины Дмитриевны и Константина Иосифовича Шафраников была золотая свадьба, они пригласили нас с женой на этот юбилей. Там мы с Юрием Константиновичем и познакомились. Мы сидели рядом, общались и нашли очень много точек соприкосновения: у нас была общая боль за родную территорию, понимание, что ее надо поднимать, возрождать.

Нулевые годы давались сложно: разваливались предприятия, люди были в унынии, а найти руководителей по каким-то направлениям работы было сложно. Руки опускались. Юрий Константинович предложил заниматься возрождением малой родины, Карасуля, и с тех пор в тесном сотрудничестве мы и работаем.

— Какова, по Вашему мнению, его роль в жизни поселения?

— Юрий Константинович — человек очень активной жизненной позиции, с мощным характером, наверное, помнит и знает все, что попадает в его зону ответственности. Скажу прямо, мы стараемся соответствовать строгим стандартам Юрия Константиновича. Стыдно было бы ему признаться, что в каком-то направлении мы вдруг стали хуже работать, дали слабину, поэтому он выступает нашей совестью, мобилизующей силой.

Кроме того, вместе со своим братом Сергеем Константиновичем он является основным организатором фонда «Наш выбор — Малая Родина», который оказал огромную финансовую поддержку в те сложные годы, помог возродить малую родину, построить Карасульский спортивный комплекс, а потом и Центр досуга, инициировал и начал строительство домов для молодых специалистов, под переселение из ветхого и аварийного жилья.

Здесь порядка 170 человек стояли в очереди на новое жилье — это было два 16-квартирных и три 8-квартирных дома, которые могли буквально в любой момент из-за ветхости развалиться. Наши сельские депутаты передали письмо от жителей в фонд с просьбой решить проблему. И она быстро начала решаться, было построено жилье. Также эту инициативу поддержал губернатор Владимир Владимирович Якушев, с его помощью в короткие сроки построили еще один трехэтажный 45-квартирный дом. Всех очень оперативно переселили.

Финансируется фонд не только Юрием Константиновичем, одному ему это было бы просто непосильно. Есть ряд предприятий топливно-энергетического комплекса, в число соучредителей фонда входят администрация города Ишима, Ишимского района и ряд предприятий из Тюмени и Москвы, например «Сибирская нефтяная корпорация». Кроме того, вносят пожертвования земляки — выпускники Карасульской школы. Например, предприниматель, наш выпускник Александр Дивак помогал созданию спортивного комплекса. Большие личные пожертвования на ремонт храма внес Виктор Николаевич Мисник, генеральный директор ООО «Газпромнефть-Восток». Помогали и наши жители. Например, когда храм восстановили, надо было еще очень много церковного оборудования закупать. И в это практически каждая семья Карасуля внесла свою лепту.

Так и живем: рук не опускаем, трудимся, о дальних странах и больших городах не мечтаем. Наш выбор — малая родина, вот и строим здесь перспективное будущее для своих детей и внуков.

Александр Владимирович ГИНТЕР

Праздничный флешмоб «Сенокос» к 250-летию села Карасуль

Открытие Карасульского спорткомплекса. 5 марта 2005 года

На берегу реки Карасуль

Празднование Дня Победы. Село Карасуль, Центр досуга

Строительство 45-квартирного дома для переселения

В бассейне Карасульского спорткомплекса

В Карасульском спорткомплексе

Строительство жилья для молодых специалистов

Открытие Центра досуга в селе Карасуль. 17 февраля 2012 года

СЕРДЦЕ СЕЛА КАРАСУЛЬ

Пока действующий храм есть в селе, живо оно, слышен стук его сердца. Но как только святыню закрывают или разрушают, все становится безликим, а зачастую и запущенным, ведь храм – это средоточие самых нравственных слоев общества, средоточие добра и порядка.

«Есть какое-то особенное очарование в сельских деревянных храмах, что-то трогательное и чистое. Там легко дышится и светло думается... Это место, где можно от всего сердца помолиться, вспомнить, для чего живем. На ходу, между домом и работой, этого не осознать, нужно это особое сакральное место...»

Ю. К. Шафраник

В 1883 году, больше столетия назад, из добротной лиственницы построили прадеды нынешних жителей Карасуля церковь во имя Святой Живоначальной Троицы. Это был единственный деревянный храм в Ишимском районе. Революционный вихрь едва не смел святыню с лица земли. В конце 30-х годов с нее сняли колокола, вынесли иконы. Долгое время здание деревенской церкви использовалось под клуб и постепенно приходило в негодность

Главная святыня храма в Карасуле — Абалакская икона Божией Матери, поэтому в приходе есть обычай: в день памяти иконы — 2 августа — совершать крестный ход по селу

Идея о возрождении храма претворилась в жизнь благодаря фонду «Наш выбор — Малая Родина», возглавляемому Юрием Константиновичем Шафраником. Реконструкция проходила в кратчайшие сроки. Был подготовлен проект на основе чертежей XIX века, 2 апреля 2018 года начались работы. За полтора года строителям удалось построить добротное, современное здание. При этом храм сохранил свой исторический вид и фундамент

Восемь колоколов для храма в Карасуле отлили на Ярославском колокольном заводе братьев Шуваловых

«В 1990-х годах по инициативе местных жителей церковь вновь начала свою работу. Здесь периодически проводили службы, но условия оставляли желать лучшего. Здание ветшало, в стенах были дыры. Когда мы стояли в храме, изо рта шел пар, храм продувался. Крыша находилась в аварийном состоянии», — вспоминает местный священник Илья Мингазов. 31 августа 2019 года обновленный храм распахнул свои двери для прихожан

Иконостас на липовых досках писали в лавре в Сергиевом Посаде. Искали варианты, потом познакомились с опытным проектировщиком Алексеем Козловым, который работает в лаврской иконописной мастерской имени Андрея Рублева

Имена главного мецената Ю. К. Шафраника и всех жертвователей на реконструкцию запечатлены на благодарственных досках на стенах церкви

Шуваловские колокола не отличаются по звуку от старинных и «звучат» сегодня по всей России. К примеру, в Московском Кремле на колокольне Ивана Великого

Прихожан встречают золотистые деревянные стены, здесь тепло благодаря новым технологиям и солнечно круглый год от сияющих ликов святых, бликов горящих свечей и светильников. Каждая деталь обустроена с любовью и благостью

Первый молебен в открытом после реставрации храме. Митрополит Тобольский и Тюменский Димитрий и епископ Ишимский и Аромашевский Тихон

Охотно и радостно посещают служения не только люди старшего поколения, но и дети

КТО СЕЕТ ЩЕДРО, ТОТ ЩЕДРО И ПОЖНЕТ…

Я услышал о Юрии Константиновиче Шафранике в 90-е годы. Люди характеризовали первого в истории Тюменской области губернатора как талантливого управленца и организатора, человека недюжинного ума, но самое главное, как патриота малой родины.

Когда Юрий Константинович стал министром топлива и энергетики Российской Федерации, несмотря возросший груз государственных задач, продолжил активно участвовать в жизни села Карасуль и своих земляков.

Мне особенно отрадно его неравнодушие к судьбе местной церкви. Сельские храмы всегда были объединяющим, организующим и развивающим элементом жизни населения. В современных условиях их восстановление является одним из столпов сохранения российской деревни, ее развития.

Храм во имя Пресвятой Троицы в Карасуле многое претерпел после революции и требовал масштабной реконструкции. В 2013 году всем миром начали сбор пожертвований, а уже в 2019-м храм распахнул свои двери для прихожан.

Одним из главных меценатов проекта возрождения святыни стал Юрий Константинович Шафраник. Он же решил жилищный вопрос многодетной семьи служащего в данном храме священника Ильи Мингазова.

От священноначалия Ишимской епархии, от духовенства и прихожан выражаю благодарность за сердечную щедрость, неравнодушие и любовь к родной земле. Здоровья и мира в душе уважаемому юбиляру, его родным и близким!

Епископ Ишимский и Аромашевский ТИХОН

Тихон, епископ Ишимский и Аромашевский, родился 12 сентября 1954 года в Свердловской области в семье рабочих. Окончил Московскую ветеринарную академию им. К. И. Скрябина. Работал в тюменском филиале Всероссийского НИИ ветеринарной энтомологии и арахнологии. В 1989 году защитил кандидатскую диссертацию.

В монашество пострижен 25 августа 1992 года. Окончил Тобольскую духовную семинарию. В 1995-м решением Священного Синода назначен наместником Свято-Троицкого мужского монастыря в Тюмени. В марте 1996 года в Знаменском кафедральном соборе Тюмени возведен в сан игумена.

С 1997 по 2000 год — благочинный Тюменского округа Тобольской епархии, ректор Тюменского духовного училища (с 1999 года).

В 2003 году возведен в сан архимандрита.

Определением Священного Синода от 2 октября 2013 года избран епископом Ишимским и Аромашевским. Наречен во епископа в Патриаршей резиденции в Даниловом монастыре в Москве. Хиротонисан за Божественной литургией в храме Христа Спасителя. Богослужения возглавил Святейший Патриарх Московский и всея Руси Кирилл.

Ишимская епархия образована 2 октября 2013 года, входит в состав Тобольской митрополии. Объединяет 51 приход и часовню в административных границах 12 районов юга Тюменской области.

ДУХОВНОЕ ВОЗРОЖДЕНИЕ СЕЛА

Приход у нас небольшой. Раньше богослужения проходили только по праздникам, потому что не было постоянного священника. Сказывалось и то, что местный Свято-Троицкий храм находился в плачевном состоянии: несмотря на то, что столетние стены из лиственницы хорошо сохранились, зимой через щели в обшивке и окнах пробиралась стужа, во время богослужений изо рта шел пар.

Заветным желанием прихожан было восстановление карасульской святыни. Но сколько бы ни меняли прохудившиеся бревна, толку было мало. Однако Господь устроил так, что после долгих лет безвременья вопрос с храмом стал решаться. Это чудо происходило на моих глазах. Я приехал служить в село Карасуль семь лет назад, в 2015 году, а реконструкция началась в апреле 2018-го и заняла полтора года.

Мы нашли проект этого храма в тобольском архиве, и в итоге удалось сохранить исторический вид единственного на данный момент деревянного сельского храма Приишимья. Был снесен пристрой, вновь поднят основной объем, поставлена колокольня, написан новый иконостас, произведена внутренняя и внешняя отделка современными материалами. Отлиты колокола, мелодичный звон которых теперь слышен на всю округу.

Большую роль в важном для духовного возрождения села процессе сыграл уроженец Карасуля Юрий Константинович Шафраник. И хотя я не так близко знаком с ним, но главную его черту сумел разглядеть и оценить: дело, на которое его направляет Господь, Юрий Константинович делает в полную силу, не жалея себя.

Дай Бог, чтобы юбиляр и дальше преуспевал в добрых делах и начинаниях, чтобы результаты радовали и вдохновляли и людей, и его самого!

Иерей Илья МИНГАЗОВ

Есть такое понятие: «крещен, но не просвещен». Так вот, главная цель — приобщить людей к вере настолько, чтобы они поняли, какая это драгоценность.

Илья Мингазов родился в поселке Пойковский Нефтеюганского района (ХМАО-Югра). После девятого класса поступил в профессиональный технический лицей. Получив диплом автослесаря, стал работать водителем. В свободное время увлекался чтением классической литературы, особенно привлекало творчество Ф. М. Достоевского. Именно оно натолкнуло на изучение духовной литературы, которое привело к принятию православной веры.

После крещения он устроился разнорабочим в храм и стал задумываться о монашестве. Полтора года прожил в Абалакском монастыре, затем поступил в Тобольскую духовную семинарию. В годы учебы в составе братства великомученика Димитрия Солунского помогал в больницах, домах престарелых, колониях. После окончания семинарии был рукоположен дьяконом в храм села Казанского Тюменской области. В 2014 году служил в Викулово, а весной 2015-го по решению владыки Тихона, епископа Ишимского и Аромашевского, определен священником в храм села Карасуль.

Большое внимание уделяет работе с молодежью, проводит уроки духовно-нравственного воспитания школьников, организует творческие мероприятия православной тематики.

В 2019 году окончил факультет права и истории Тобольского педагогического института.

Отец Илья Мингазов и его супруга матушка Екатерина — родители шестерых детей: младшему полтора года, старшему в апреле исполнится двенадцать.

Тамара Орлова: «ЭТО УЧИТЕЛЬСКОЕ СЧАСТЬЕ...»

Я начинала учить Юрия Шафраника еще совсем молодой, а сегодня мне уже за девяносто, поэтому называю его просто Юрочкой. Он для меня — словно второй сын, успехами которого горжусь, ведь «сколько бы ни миновало лет, слагается учительское счастье из ваших ученических побед».

Много теплых воспоминаний связано у меня с семьей Шафраников. Я дружила с родной Юриной тетей по отцовской линии — Марией Иосифовной. После школы она поступила в мединститут города Омска, а затем вышла замуж и переехала в Ленинград. Дважды с семьей бывала я у нее в гостях. И когда бы она ни приезжала в Карасуль, находила время встретиться, поговорить.

Мои родители тесно общались с родителями Юры — Галиной Дмитриевной и Константином Иосифовичем, хорошо знали его дедушку. Это были простые и очень порядочные люди, которых в Карасуле уважали. Жили они, как и все деревенские, много трудились. В доме у них всегда был идеальный порядок. И сыновей, Сережу и Юру, воспитали правильно, приучили к труду.

> А какой хороший ученик был Юра! Он не получал замечаний, не позволял себе никаких шалостей, никого не обманывал, не обижал. В нем с раннего детства была глубокая внутренняя культура, которую черпал в своей семье.

Просто диву даешься, откуда что взялось? Вроде бы сибирская глушь, где большинство людей малограмотны. Но испокон веков российская глубинка давала миру таланты в разных сферах — поэзии, науке, искусстве. Вспомним Ломоносова, Есенина, Шукшина. История знает сотни примеров. И все эти выходцы из села, куда бы ни привело предназначение, с честью служили на благо Родины и оправдывали доверие. Юрий Шафраник, без сомнения, один из таких выдающихся людей. Понимать, что он был одним из моих учеников и в его личностном становлении есть, пусть небольшая, и моя лепта, знать, что работала не зря, очень приятно.

Я желаю Юрию Шафранику здоровья, оптимизма, творческого непокоя и вдохновения на новые свершения!

Тамара Игнатьевна ОРЛОВА

Тамара Игнатьевна с внуком Амиром

БОЛЬШЕ ЧЕМ ПРОСТО УЧИТЕЛЬ

Педагог на селе всегда стоял у детей в одном ряду с самыми родными и близкими людьми, был не только кладезем знаний, но и мудрым советчиком. Классическим примером учителей, отдававших ученикам безграничную любовь, терпение и доброту, были Тамара Игнатьевна и Борис Кириллович Орловы.

Борис Кириллович Орлов появился на свет 12 июля 1930 года в Ленинграде. Во время Великой Отечественной войны мальчик из города на Неве оказался в старинном сибирском селе Карасуль. Здесь он вырос, встретил вторую половину и единомышленницу, состоялся как профессионал. Трудился Борис Кириллович учителем производственного обучения. Под его руководством школа дважды занимала второе место на всероссийских конкурсах пахарей и пятнадцать раз становилась лидером областных соревнований на лучшую производственную бригаду и опытное звено. Вот как об отличнике просвещения РСФСР, делегате II Всесоюзного съезда учителей Б. К. Орлове говорили коллеги: «Никто не знал, сколько часов в сутки он спал. Почти с восходом солнца он уже был на своем мотоцикле в поле, с мастерами и детьми...»

Его супруга, Тамара Игнатьевна Орлова, родилась 23 марта 1930 года в Карасуле. После окончания Ишимского педагогического института всю жизнь преподавала в родной деревенской школе русский язык, литературу и немецкий. Сейчас на заслуженном отдыхе.

Молодые педагоги Тамара Игнатьевна и Борис Кириллович Орловы

Людмила Голубева: «НЕЗАБЫВАЕМАЯ ШКОЛЬНАЯ ПОРА»

На черно-белой фотографии 1960 года скромно одетые ребятишки, в середине учительница — Анна Ивановна Захарова. Это мой первый класс. Какие же все худенькие, не по годам серьезные! Пятнадцать лет, как отгремела война, люди живут еще очень трудно. Но все же на дворе уже мирное, счастливое время, и его бережно хранит моя память.

Первый класс Карасульской начальной школы. Второй сверху слева — Юра Шафраник. 1960 год

Людмила Николаевна Голубева родилась 3 июля 1952 года в селе Карасуль. Родители, Николай Ефимович и Евдокия Алексеевна, работали животноводами в совхозе «Карасульский». После окончания школы Людмила Николаевна поступила в Тюменский кооперативный техникум, после окончания которого с дипломом бухгалтера вернулась на малую родину. Трудилась кассиром в Сбербанке, продавцом в потребкооперации, заведовала пекарней. Имеет звание «Ветеран труда». Вырастила двух дочерей, Анну и Ольгу. Выйдя на заслуженный отдых, помогает воспитывать шестерых внуков. В свободное время пела в хоре ветеранов при Доме культуры. Вяжет, читает книги, говорит, что ей никогда не бывает скучно.

В селе Карасуль имелась только начальная школа, поэтому с пятого класса и в осеннюю слякоть, когда дорога превращалась в непролазное болото, и в лютый мороз ходили мы с одноклассником Юрой Шафраником за три километра в центральную усадьбу совхоза «Карасульский» в школу-десятилетку. Сейчас это административный центр — поселок Октябрьский.

Иногда совершали подобные прогулки и по два раза в день, ведь школа была центром нашей жизни. Под руководством учителей в свободное время организовывали праздники и вечера, много репетировали.

Сельских ребятишек воспитывали трудом. На нас были и генеральные уборки — мытье стен, подоконников, парт, дежурства по классному кабинету — по очереди мыли полы, поливали цветы. Мы работали на совхозных полях в селе Десятово: производственные лагеря — тоже примета наших детских лет. Там было здорово — вместе трудились, вместе отдыхали. А дома были обязательны уход за домашней живностью, помощь на огороде, на заготовке сена и дров.

Класс у нас был очень дружный. Из школы возвращались всей гурьбой, по дороге, конечно, шалили, иногда и в снегу все вываляемся, пока дойдем до дома. Зимой мальчишки расчищали на реке лед и с азартом играли в хоккей. Я жила рядом с речкой, поэтому каждый день слышала их звонкие голоса.

Юра Шафраник был в числе заядлых хоккеистов. Он вообще рос очень спортивным. И уже в детстве в этом спокойном и рассудительном мальчишке можно было разглядеть черты лидера и предположить, что он далеко пойдет. Но то, что станет министром, конечно, никто и в самых смелых мечтах не мог представить...

Думаю, во многом это результат правильного воспитания родителей. Замечательные они у Юры были. Я с благодарностью вспоминаю, как его мама Галина Дмитриевна взяла меня под свою опеку. К сожалению, мои родители умерли рано. Тетя Галя всегда знала, как у меня дела. Когда я впадала в меланхолию и думала, что все плохо, она всегда находила слова поддержки: «Я все про тебя знаю! Слышала, отдыхать с семьей на природу выбирались — молодцы! Девочки твои хорошими растут, работа есть, так что все у тебя хорошо!» От теплых слов, ее внимания становилось легче на душе, и я говорила себе: «А ведь и правда, все хорошо!»

***

Все мы помним школьные годы и стараемся время от времени собираться. Иногда кто-то приезжает повидать малую родину и поклониться родительским могилам. И обязательно пройдемся по Карасулю, вспомним, кто где жил, какие дома где стояли. Однажды со школьной подругой во время такой прогулки зашли к Шафраникам. В доме у них русская печка была, а на стене много фотографий всех их родных. Галина Дмитриевна накрыла стол, мы душевно посидели. Какая вкусная у нее была стряпня! Шафраниковы, как мы всегда в поселке называли эту семью, были вообще очень радушные люди.

Юра многое перенял от родителей. Он, конечно, строгий по характеру, но я считаю, что люди его уровня и должны быть такими. Но при этом остался простым, искренним и душевным человеком. Всегда при встрече с земляками остановится, поговорит, спросит, как дела, даже что-то посоветует.

Я очень горжусь своим одноклассником, который так много сделал для развития родного села, земляков, в особенности сельской молодежи.

Уважаемый Юрий Константинович, от всего сердца поздравляю тебя со знаменательной датой! Знай, что мы, одноклассники, гордимся тобой и рады встречам на родной земле, которая тебя любит и всегда ждет!

Людмила Николаевна ГОЛУБЕВА

Справа налево: Калимулина Маша, Михалев Витя, Бурыкина Таня, Шафраник Юра, Самсонова Надя, Чупин Витя, Новикова Нина и я — Черкозьянова Люда

Николай Коровин: «ФОНД КАРДИНАЛЬНО ИЗМЕНИЛ ЖИЗНЬ НА СЕЛЕ»

Н.П. Коровин и Ю.К. Шафраник на праздновании 15-летия фонда «Наш выбор — Малая Родина»

Николай Петрович Коровин родился 15 февраля 1957 года в поселке Никольском.

Окончил лечебный факультет Тюменского государственного медицинского института.

С 1981 года работает терапевтом, с 1985-го возглавляет Карасульскую участковую больницу, в настоящее время успевает совмещать работу врача с общественной деятельностью в качестве представителя Фонда поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина».

Фонд поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина» создан в марте 2002 года, но предыстория его началась за пять лет до этого. Директор сибирской нефтяной корпорации «Синко» Сергей Константинович Шафраник, с которым в школе я учился в параллельных классах, оказал ощутимую помощь Карасульской участковой больнице. Вскоре помогать родному поселению стал и Юрий Константинович Шафраник. Как и ко всякому делу, подошел к вопросу со свойственной ему глубиной и системностью.

Все знают, как тяжело пришлось людям в 90-е годы и постперестроечный период. Страна в буквальном смысле погрузилась в хаос. Восстановление из руин, в которые превратились экономика и социальная сфера после радикальных перемен, шло непросто — и в городе, и на селе. У нас в Карасульской участковой больнице не было лечебного оборудования, транспорта, необходимой медицинской мебели; да что там говорить, элементарно рабочих столов и стульев не хватало.

Чтобы коллективы могли работать, многим руководителям тогда приходилось как-то выкручиваться, проявлять порой чудеса изобретательности. И мне, главному врачу, удалось договориться с нашим земляком, нефтяным генералом Сергеем Константиновичем Шафраником, о помощи Карасульской участковой больнице в комплектовании физиокабинета. Благодаря его неравнодушию селяне получили возможность проходить процедуры на прекрасной современной аппаратуре. Помог он и в приобретении автомобиля УАЗ для нужд больницы и оказания скорой помощи. С мебелью вопрос также был решен.

Через какое-то время в благородном деле — помощи селу — стал участвовать и Юрий Константинович Шафраник. Это человек стратегического мышления, поэтому сразу понял, что вопросы села нужно решать комплексно. В итоге в нашем районном центре — городе Ишиме — по инициативе Ю.К. Шафраника был зарегистрирован Фонд поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина». Учредителями фонда выступили органы исполнительной власти города Ишима и Ишимского района, ряд московских предприятий, а также сам Ю.К. Шафраник. А я стал исполнительным директором организации.

С тех пор прошло двадцать лет, нет больше того серого уныния, которое оставили девяностые. Нам удалось ощутимо продвинуться в переселении из аварийного жилья. Около двухсот семей улучшили свои условия благодаря совместным усилиям фонда, правительства Тюменской области, администрации Ишимского района и Карасульского сельского поселения.

Деятельность нашей организации направлена на то, чтобы у сельской молодежи были все условия для интеллектуального и физического развития. Были построены хоккейный корт, спортивный комплекс, плавательный бассейн, Центр досуга, капитально отремонтирован Дом культуры. В декабре 2021-го спортивный комплекс, который верой и правдой служил ребятам с 2005 года, открыли после капитальной реконструкции.

Наша молодежь поверила в себя. Спортивная слава карасульских баскетболистов, футболистов и хоккеистов гремит на всю область. Успешны и наши творческие коллективы. Не отстает новое поколение Карасуля в учебе. Школьники регулярно побеждают на всевозможных олимпиадах. Каждый год выпускаем от трех до пяти медалистов — для сельской школы, где ребят не так много, как в городских, это показатель. Многие юноши и девушки поступают в высшие учебные заведения на престижные факультеты.

По линии образования есть у нас один наболевший вопрос. Ребятишкам стало тесно в стенах Карасульской школы. Демографический бум требует делать пристрой и капитальный ремонт. Как всегда, совместно, всем миром будем его решать. Каждый на своем уровне. Хотелось бы отметить, что фонд очень тесно сотрудничает с коллективом администрации нашего сельского поселения и ее главой Александром Владимировичем Гинтером, с главой администрации Ишимского района Сергеем Николаевичем Ломовцевым, помогают областное правительство и депутаты, спонсоры. Еще раз подчеркну, что благодаря стратегической мысли Юрия Константиновича Шафраника за двадцать лет жизнь на селе кардинально изменилась.

Уважаемый Юрий Константинович, с большой радостью поздравляю Вас, нашего уважаемого земляка, с юбилеем! Желаю крепкого здоровья, азарта, новых ярких идей, ведь впереди у нас еще очень много дел на благо любимой малой родины!

Николай Петрович КОРОВИН

Владимир Кропчев, Александр Гинтер, Николай Коровин

Сергей Вотяков: «ОН НЕ ЗАБЫЛ СВОИ РОДНИКИ»

Юрий Шафраник вырос на Карасульской земле в простой крестьянской семье. Насколько знаю, отец его, Константин Иосифович, большую часть жизни проработал водителем, а мама, Галина Дмитриевна, — в местном сельсовете. Честная семья, воспитавшая сына достойно, на собственном примере и трудом. Конечно, нельзя не сказать про роль школы, которая на селе всегда была чем-то большим, чем просто школа. И Юрий Константинович не забыл свои родники...

Когда пришло время, он, как истинный сын своей земли, сторицей все вернул. Создал Фонд поддержки молодежных инициатив и здорового образа жизни «Наш выбор — Малая Родина» и помог развитию сельского поселения. Многое было сделано благодаря его инициативе, энергии и, конечно, денежным средствам. Построено несколько жилых домов для специалистов, досуговые культурные объекты, реконструирован храм, в селе появился хоккейный корт с современными раздевалками, бассейн, спорткомплекс.

В селе, наверное, еще долго будут вспоминать и внукам рассказывать, как в марте 2005 года на торжественное открытие Карасульского спортивного комплекса приехал легендарный хоккеист Владислав Третьяк и даже провел мастер-класс для сельских ребятишек.

Сегодня на постоянной основе спорткомплекс и плавательный бассейн посещают более тысячи человек — как местных жителей, так и детей и взрослых из соседних муниципальных образований и города Ишима. Поэтому про Юрия Константиновича Шафраника можно говорить только в превосходном ключе. Хочется, чтобы таких неравнодушных людей было как можно больше. Чтобы они вырастали на родной Карасульской земле, шли дальше, развивались, росли, но не забывали родные пенаты, свои корни.

У нашего юбиляра можно поучиться многому, в том числе сыновней любви и уважению к родителям. При всей его занятости он постоянно проведывал их. Не могу не отметить и его открытость в обращении с земляками. Он свободно со всеми разговаривает, на любые вопросы отвечает. Видно, как его уважают люди, не только в селе, но и вообще во всем Ишимском районе.

Уважаемый Юрий Константинович, с юбилеем! Желаю никогда не сходить со своей дистанции, не добившись победы. Пусть в голове рождаются отличные идеи, в жизни появляются новые перспективы и возможности. Здоровья и энергии!

Сергей Борисович ВОТЯКОВ

Сергей Борисович Вотяков, глава администрации Ишимского муниципального района, родился 29 июля 1951 года в Алтайском крае. В 1974 году окончил Ишимский государственный педагогический институт по специальности «Математика и физика», в 1989-м — Тюменский сельскохозяйственный институт по специальности «Экономика и организация сельского хозяйства». В администрации Ишимского района на разных должностях работает с 1998 года.

Ишимский район расположен на юго-востоке Тюменской области. Его площадь составляет 5,5 тысяч квадратных километров. Территория логистически привлекательная. Здесь проходят крупные транспортные артерии: федеральная трасса Р-402 и Транссибирская железнодорожная магистраль. От Тюмени город находится на расстоянии почти 300 километров, это около четырех часов пути. Несмотря на малый размер, Ишимский район считается крупнейшим сельскохозяйственным муниципалитетом юга области. Здесь производится десятая часть валового объема сельхозпродукции региона. Зерновое поле района — самое крупное в области. Оно занимает территорию в 74 тысячи гектаров. На территории Ишима работает несколько десятков промышленных предприятий, большая часть из которых производит продукты питания. Базовое значение для экономики Ишимского района имеет производство сельхозпродукции.

Александр Новопашин: «ПУЛЬС ЖИЗНИ МАЛОЙ РОДИНЫ»

Александр Павлович Новопашин родился в 1959 году в городе Тюмени. Коренной сибиряк. Выпускник Тюменского государственного университета и Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации. Кандидат политических наук (журналистика).

В начале своей трудовой биографии работал плотником-бетонщиком на стройках Нижневартовска, был редактором многотиражной газеты «На ударной стройке», первым редактором нижневартовской городской газеты «Варта». Избирался депутатом Нижневартовского городского и Тюменского областного советов народных депутатов. Работал в администрации Нижневартовска, правительстве Тюменской области, представительстве Президента Российской Федерации.

Автор поэтических книг, публикаций в литературных журналах, печатных периодических изданиях и сборниках.

Член Союза писателей России.

Недаром Сибирь для страны всегда была и остается неисчерпаемым родником талантов и самородков, неутомимой и щедрой кузницей кадров. Так было и в стародавние времена, навсегда вписавшие в нашу историю имена знаменитых ученых, архитекторов, писателей, художников и музыкантов. Так было и в период бурного освоения Западно-Сибирского нефтегазового комплекса, когда имена легендарных геологов, нефтяников, газовиков и строителей гремели на весь мир. И сегодня сибиряки на высоких должностях в руководстве страны командуют целыми отраслями народного хозяйства и нашими крупнейшими городами.

И конечно же, Сибирь остается для них малой родиной, воспитавшей и взрастившей их. Поэтому-то и тянет всю жизнь к родным пенатам, к отчему дому: кого — повидаться с родными и близкими, кого — погрустить о прошедшей молодости, встретиться с друзьями детства и одноклассниками. Но мало кто спустя многие годы продолжает жить проблемами и заботами родного села, помогать землякам налаживать достойную жизнь. Юрий Константинович Шафраник, уроженец села Карасуль Ишимского района, из тех, кто, став нефтяным генералом, руководителем крупнейшего региона — Тюменской области, министром нефтяной и газовой промышленности страны, и по сей день остро чувствует пульс жизни своей малой родины, постоянно заботится о ней и продолжает любить крепкой сыновней любовью.

Думаю, что такое отношение к родным местам и людям, живущим в Карасуле, дано не откуда-то сверху, а воспитано в семье, привито с молоком матери. Когда за спиной есть ощущение крепости семейного рода — любви и заботы родителей, мудрости и доброты бабушки и дедушки, когда под ногами крепко вросла корнями в Сибирскую землю твоя родословная, твои предки, то на многое в этой жизни смотришь по-другому, оцениваешь людей не по красивым словам, а по основательности поступков и совершенных дел. Знаменитый тобольский косторез Минсалим Тимергазеев однажды сделал скульптурную композицию, в которой нашел отражение род Шафраников, а я написал об этом стихотворение.

ОТЧИЙ ДОМ

Слава Богу, есть куда приехать —
Отчий дом стоит среди полей,
С палисадником рябинового смеха
Да молчаньем старых тополей.
Кажется, вернулся издалека
Дедушка, чтоб на меня взглянуть.
Только знаю я, что раньше срока
Не пересечется с дедом путь.
Рядом бабушка в руках тяжелый колос
Держит, как младенца, у груди,
И в закатной дали тает голос,
Тот, что мне роднее не найти.
Папа с мамой рядом на скамейке
Неразлучно во дворе сидят,
Никакие горести и смерти
Их теперь уже не разлучат.
И «полуторка» отцовская готова,
Хоть сегодня ехать на войну,
Чтобы, как на фронте было, снова
Из бомбежек вывезти страну...
Слава Богу, есть куда приехать —
Отчий дом стоит среди полей,
С палисадником рябинового смеха
Да молчаньем старых тополей.

Крепкий сибирский дух, православная вера, исконные семейные традиции — наверное, из всего этого состоит характер сибиряка, который, как всегда, неторопливо, неспешен и основателен. И никакие бешеные ритмы современной жизни, пестрый калейдоскоп быстро меняющихся событий, бурные потоки информации не изменят основу основ уклада сибирской жизни, философскую глубину мировоззрения, умения отличить правду ото лжи. Была бы вера! Прекрасно это осознавая и чувствуя сердцем, Юрий Константинович Шафраник вместе с учредителями фонда «Наш выбор — Малая Родина» принял решение восстановить карасульский Троицкий храм, ведущий свою историю с начала XX века и переживший нелегкую историю гонений на православную веру и священников. Но сегодня возрождающемуся селу нужна возрожденная церковь — так решили учредители фонда, и за короткое время заново отстроили храм, подняли золотые купола над его стенами. Мне довелось быть на первой службе в новой церкви. Чин обновления храма отслужили три архиерея — митрополит Тобольский и Тюменский Димитрий, епископ Ишимский и Аромашевский Тихон, епископ Тарский и Тюкалинский Савватий. Верю, что сила молитвы трех архиереев, бескорыстное соработничество учредителей фонда на многие годы дали селу Карасуль силу и крепкую веру в новую жизнь.

ВОЗРОЖДЕННЫЙ ХРАМ

А без храма села не бывает —
Без души нет в Сибири житья.
Если церковь в селе погибает,
Нет спасенья ему от репья.
Закрапивятся плотной стеною
Палисадники выше окóн.
Встанет горечь полынью степною,
Коли в храм не идут на поклон.
Потому ль на земле Карасульской
Ты не встретишь унынья со злом,
Что, видны с каждой тропочки узкой,
Золотятся кресты над селом?
Слава Богу, что, выпорхнув в люди,
Не забыли село сыновья.
Возродив веру в Божьем приюте,
Будят души от снов забытья.

Не секрет, что в сельской глубинке у ребятишек нет таких возможностей к развитию способностей, как у сверстников из городов и даже районных центров. И как порою бывает трудно пробиться незаурядным талантам, вовремя оказаться замеченными и получить заслуженное признание! Да и обычным ребятишкам всегда хочется прикоснуться к прекрасному, самим поучаствовать в рождении спектакля, научиться играть на музыкальном инструменте, заняться рукоделием. Юрий Константинович прекрасно знает это по своему детству, поэтому одной из первых своих задач он посчитал дать возможность карасульским мальчишкам и девчонкам не чувствовать себя обделенными и обрести место, где тебя всегда ждут и где можно найти занятие по душе. Так появился Центр досуга, ставший вторым домом для маленьких карасульцев.

В ЦЕНТРЕ ДОСУГА

Когда в селе злодейка-вьюга
Полощет хмурь день ото дня,
Скрипя по снегу, в Центр досуга
Спешит на сцену ребятня.

Когда бескрайних луж разливы
Наполнят вешние ручьи,
Шагают в Центр неторопливо
Художники и скрипачи.

Когда под небом карасульским
Прольются летние дожди,
Детей, что знают толк в искусстве,
Под крышей Центра пруд пруди.

Когда осенних дней ветра
Шуршат листвою друг за другом,
И коз не выгнать со двора,
Куда податься? В Центр досуга.

Можно только мечтать о том, чтобы на улице родного села встретились легендарный хоккейный вратарь Владислав Третьяк и экс-губернатор Тюменской области, а ныне мэр Москвы Сергей Семенович Собянин. А карасульским ребятишкам такое счастье выпало. Потому что на открытии после реконструкции сельского спортивного комплекса они были почетными гостями.

Можно только мечтать, чтобы посреди зимы в глухом сибирском селе можно было бы пойти на тренировку в настоящий плавательный бассейн или на освещенный хоккейный корт с крепкими бортами, потренироваться в меткости бросков по баскетбольной корзине или упругости ударов по мячу над волейбольной сеткой. А карасульским ребятишкам такое счастье выпало. Потому что фонд «Наш выбор — Малая Родина» когда-то сделал им такой подарок, а сейчас завершает его капитальную реконструкцию.

МЕЧТЫ СБЫВАЮТСЯ

Все, о чем ни мечтал
Паренек из сибирской глубинки, —
Про бассейн и спортзал,
Корт хоккейный, перчатки на ринге,
Кубок и пьедестал,
Вкус победы, фанфары и скрипки,
Радость громких похвал,
Гром оваций, цветы и улыбки, —
Могут быть не во сне,
Не в столичных заоблачных далях,
В сельском Карасуле,
Где не думал никто о медалях...
Нужно лишь захотеть
И неистово верить, покуда
Не появятся те,
Кто поможет исполниться чуду.

Возвращение в отчий дом бывает разным — долгим от суеты повседневных забот и проблем, сложным, поскольку ждешь от приезда домой и предстоящих встреч чего-то необыкновенного и боишься в нем разочароваться, томительно-волнующим, начиная со знакомого железнодорожного вокзала, у которого не знаешь, кого встретишь первым, узнают ли тебя спустя многие годы. А бывает таким, что ощущаешь себя вернувшимся из длительной командировки и знаешь, что тебя все ждут.

КАРАСУЛЬСКИЙ ВОКЗАЛ

«Скорый» лишь на минуту
Остановит свой бег,
Торопясь по маршруту,
Даст поблажку себе.
Я сойду с чемоданом
На пустынный перрон,
Где в селе, Богом данном,
Ждет-пождет отчий дом.
И узнает не сразу
Первый встречный меня:
— Не отседа ли разом?
Чья ты будешь родня?
Угощу сигаретой:
— Как живешь, дед Семен?
Мы с тобой вместе где-то
С допотопных времен.
И обнимемся крепко:
— Извини. Не признал.
Горечь слез. Сигаретка.
Карасульский вокзал.

АНГЕЛИНА АВДЕЕВА, 15 ЛЕТ

Уже шесть лет я занимаюсь в секции баскетбола в нашем спортивном комплексе «Карасульский». Мы много тренируемся, выступаем на соревнованиях, иногда и в другие города ездим. Это очень интересно. Особенно запомнилась самая первая поездка — в Омск. Сначала были сомнения, сможем ли победить, потому что соперницы были выше ростом и казались сильнее. Но мы настроились на борьбу — и в итоге заняли первое место. Как мы радовались! И конечно, захотелось новых побед. Молодежи в нашем поселении не скучно. Зимой в свободное от учебы и секций время идем с друзьями на каток. Там шумно, весело, музыка играет. Знаю, что и спорткомплекс, и каток появились во многом благодаря фонду «Наш выбор — Малая Родина», который создал наш земляк Юрий Константинович Шафраник. Хотя в будущем планирую стать психологом, спортом все равно буду заниматься всю жизнь.
Спасибо Юрию Константиновичу за то, что он сделал для жителей Карасуля, желаю крепкого здоровья и новых добрых дел!

ЮЛИЯ МИХАНОШИНА, 18 ЛЕТ

Я сейчас учусь на втором курсе Ишимского многопрофильного техникума. А также с 2017 года участвую в работе студии «Сверчок» при Октябрьской сельской библиотеке. И конечно же, слышала о фонде «Наш выбор — Малая Родина», благодаря которому наш кружок и появился. Мне кажется, что в Карасульском сельском поселении нет людей, которые не знали бы о фонде и его добрых делах. Основал фонд известный человек, наш земляк и меценат Юрий Константинович Шафраник.
Желаю ему долгих-долгих лет жизни, крепкого сибирского здоровья, семейного благополучия. Пусть не болит сердце ни за кого и ни за что, а только радуется и ликует от счастья за близких и успехи своих карасульских земляков!

ДЕНИС БЛИНОВ, 16 ЛЕТ

Восемь лет занимаюсь баскетболом у тренера Игоря Анатольевича Петрулёва в спорткомплексе «Карасульский». Самая запомнившаяся на сегодня победа — это первое место на областной спартакиаде в Тюмени. Мы перед этим много тренировались, нарабатывали технику. Конечно, волновались, ведь это ответственность большая. У нас, кстати, есть речевка, которая помогает собраться перед ответственными играми. Тренер спрашивает: «Мы выиграем?» А мы хором отвечаем: «Да, потому что мы — команда!» Сейчас у меня мечта сыграть в баскетбол на соревнованиях общероссийского уровня. Я люблю этот спорт, и даже если не выберу его своей профессией, никогда не брошу. Нам повезло. Во многих селах нет таких условий для занятий, знаю, что в этом помог Юрий Константинович Шафраник. А еще слышал, что в детстве, чтобы играть в хоккей, он с друзьями расчищал снег на речке Карасуль. Мы иногда спорим, можно ли кому-то из нас повторить его успех в жизни. Думаю, если очень захотеть, то можно в космос полететь. Мы гордимся своим земляком, желаем ему успехов и хотим, чтобы он и дальше не забывал Карасуль!

ТАИСИЯ МИНГАЗОВА, 11 ЛЕТ

С 2019 года занимаюсь в студии «Сверчок». Мы берем интервью у жителей нашей деревни, снимаем новости, рассказываем, как год у всех прошел. А мое первое интервью брала у педагогов Центра досуга. Сначала всей студией вопросы придумали, потом я их учила — сильно волновалась, что забуду. Но все прошло хорошо. Еще у нас есть театральная студия «Карасуль», туда ходит моя младшая сестра Нила, а у меня времени нет. Они сейчас сказку «Конек-Горбунок» репетируют. Мне нравится петь, заниматься творчеством. Профессию, наверное, выберу из этой сферы. Помогает нам, детям, развиваться фонд «Наш выбор — Малая Родина». Его открыл Юрий Константинович Шафраник, а еще построил спорткомплекс, Центр досуга и восстановил храм Святой Троицы. Поэтому для начала я хочу сказать ему спасибо, а еще пожелать счастья, здоровья, чтобы все мечты сбывались!

АЙЛАНА БЕРДИКЕЕВА, 15 ЛЕТ

С 2014 года я занимаюсь в образцовом ансамбле народного танца «Карасуль», которым руководит Валерий Александрович Стародубов. За эти годы много всего было интересного, но особенно запомнилась поездка в Москву. Это было весной, наше выступление на Поклонной горе мы посвятили празднику Победы. Я тогда в первый раз побывала в столице, мы гуляли по Красной площади.
В будущем мечтаю стать политиком в области международных отношений. Планирую поступать в университет. У меня есть в этом плане на кого равняться. Наш земляк Юрий Константинович Шафраник стал известным политиком. Благодаря ему были построены спорткомплекс в поселке Октябрьском, где я живу, и Центр досуга в селе Карасуль, где я занимаюсь танцами. От всей души желаю ему крепкого здоровья, а всей его семье — благополучия!

КОНСТАНТИН РАЖЕВ, 16 ЛЕТ

Я еще не определился с профессией, но в идеале хотел бы стать тренером по баскетболу. Уже восемь лет занимаюсь в нашем спорткомплексе у тренера Игоря Анатольевича Петрулёва. Один из самых запоминающихся моментов был, когда ездили в Тюмень на соревнования. Мы тогда еще маленькими были. Заняли второе место, чуть-чуть до первого не дотянули, и нам вручили красивый кубок. Он и сейчас стоит в спорткомплексе и напоминает о той победе. У нас и у тех, кто младше, сегодня есть все возможности, чтоб чего-то достичь, и не только в спорте. Большое спасибо за это нашему земляку Юрию Шафранику. Он спонсировал многие постройки и помогал командам. Даже не верится, что человек, которого весь мир знает, когда-то был простым деревенским мальчишкой, жил в Карасуле. Я желаю ему здоровья, пусть почаще на Родину приезжает!

Генадий ШМАЛЬ: «РАБОТАЕМ В ИНТЕРЕСАХ ГОСУДАРСТВА»

В феврале 2022 года тридцатилетний юбилей празднует Союз нефтегазопромышленников России. О пройденном пути, достижениях и планах на будущее рассказывает президент Союза нефтегазопромышленников России Г. И. Шмаль.

— Генадий Иосифович, с каким настроением подходит Союз к своему юбилею и какие ключевые точки и важнейшие достижения в истории организации хотелось бы вспомнить?

— Да, действительно, настроение у нас юбилейное — тридцать лет назад, в феврале 1992 года, был создан Союз нефтепромышленников. Он был задуман в условиях развала ведущих промышленных отраслей, в том числе и энергетических, как корпоративная организация, призванная отстаивать общие интересы нефтегазового комплекса страны.

В 1992 году структурно российский нефтегазовый комплекс состоял из почти 2 тыс. разрозненных объединений, предприятий и организаций, ранее принадлежавших союзному отраслевому министерству. В сложившихся условиях необходимо было приступать к коренной реорганизации нефтяной отрасли. Вариантов было много, но основная программа была выработана в среде нефтепромышленного сообщества: появилась новая концепция структурных преобразований и приватизации предприятий ТЭК — образование крупных хозяйствующих субъектов на рынке нефти и нефтепродуктов в виде вертикально интегрированных нефтяных компаний, финансово устойчивых и конкурентоспособных на внутреннем и внешнем рынках.

Конечно, такой переходный период в жизни страны потребовал более сплоченных действий со стороны компаний и предприятий нефтегазового комплекса, новых корпоративных отношений, как между собой, так и с исполнительной, законодательной ветвями власти. Так что идея создания общественного объединения нефтепромышленников возникла не в столичных кабинетах, а на промыслах Западной Сибири.

Союз занялся анализом, юридической экспертизой предложений компаний по внесению изменений в законодательную сферу, лоббированием их прохождения; отраслевыми выставками и проведением научно-практических конференций, конгрессов; обеспечением дипломатической поддержки коммерческого участия российских нефтяных компаний в освоении нефтяных месторождений за рубежом и многим другим.

Какой результат? 65 законов Российской Федерации и нормативных актов, 15 правительственных решений, 32 рекомендации Парламентских слушаний для депутатов Государственной Думы — таков итог работы СНП в области создания нового законодательства для ТЭК. Союз принимал участие (экспертиза и внесение предложений с учетом мнений всех нефтяных и газовых компаний) в прохождении и принятии практически всех законов, касающихся жизнедеятельности топливного комплекса.

Более ста общественно-политических документов — заявлений, обращений, предложений и рекомендаций к Президенту, Правительству, Федеральному Собранию по самым актуальным проблемам жизнедеятельности ТЭК внутри страны и за ее рубежами. 82 международные отраслевые выставки, 35 конгрессов и семинаров, 48 научно-практических конференций — таков итог организационного участия СНП в пропаганде и популяризации новых высоких технологий для нефтяной, газовой и перерабатывающей промышленности, в выработке единых корпоративных подходов и предложений в решении актуальных общеэкономических и отраслевых проблем.

Цель Союза состояла в том, чтобы стать генератором и проводником такой корпоративной политики, которая бы в наибольшей степени отвечала интересам и больших компаний, и небольших предприятий, и российского государства в целом.

— Какова в этих условиях роль Союза нефтегазопромышленников? Меняется ли она с течением времени? Какие задачи современность диктует Вашей организации на ближайшую перспективу?

— Все прошедшие годы показали, что идеология и задачи общественного объединения нефтяников и газовиков были сформулированы своевременно и правильно. И прошедшие 14 съездов Союза нефтегазопромышленников России — тому яркое свидетельство. Без Союза, четко и профессионально выработанных на наших встречах рекомендаций и предложений, без общественной поддержки невозможно было бы провести реформы, задать стратегические направления деятельности нефтегазового комплекса на короткую и длительную перспективы.

— Каким был 2021 год для СНП? В российской и мировой отрасли ТЭК, как, впрочем, и в других отраслях, сейчас непростое время. С какими основными проблемами сталкиваются компании топливно-энергетического комплекса сегодня? Удается ли им адаптироваться к новым экономическим условиям?

— Мы живем и трудимся в очень сложное время. Трудно припомнить, когда бы в истории вместе сходились глубокий экономический и финансовый кризис с пандемией. Плюс бесконечные санкции. Зачеркиваются долгосрочные и среднесрочные проекты, меняются инвестиционные и производственные планы… Ко всему сказанному добавим перечень серьезных кризисных явлений в нефтегазовой отрасли, вызванных причинами и проблемами, о которых профессиональным сообществом говорится уже давно. Это большой износ и старение основных фондов, массовое выбытие из эксплуатации мощностей, острый дефицит инвестиций и, как следствие этого, отставание с внедрением в производство новых технологических процессов, современного высокопроизводительного и надежного оборудования.

Несмотря на все это, нефтегазовый комплекс работает! Для стабильных поставок внутри страны и за рубеж отечественный ТЭК реализует долгосрочные планы развития, вводит в строй новые месторождения, газовые провинции.

Россия обладает огромным энергетическим потенциалом на долгий период. Однако мы должны не только акцентироваться на эффективном использовании своих энергетических богатств сегодня, но и формировать основу своего энергетического будущего за счет развития новых технологий добычи и производства энергоресурсов, их транспортировки, совершенствования системы управления, а значит, и системы кадров. Мы уже сегодня должны заниматься формированием инновационной энергетики. В этом состоит идеологическая составляющая работы всего отечественного нефтегазового комплекса и, само собой, Союза нефтегазопромышленников России.

Об итогах нашей работы. Союз активно продолжает строить свою политику в направлении корпоративной консолидации усилий всех компаний на главных, стратегических вопросах. Хочется заметить, что именно сейчас Союз имеет очень сильную в профессиональном плане политическую роль и задачу. Позиция СНП пользуется политическим и профессиональным авторитетом. В немалой степени этому способствовало то, что Союз нефтегазопромышленников России сегодня активно сотрудничает с Торгово-промышленной палатой России, Российским союзом промышленников и предпринимателей, коллегами из отраслевых общественных объединений и организаций, отраслевыми профсоюзами.

На научно-практической конференции

Все это очень хорошо. И логично по сегодняшнему времени. Союзу чрезвычайно важно занимать позицию жестко профессиональную: отрасль имеет огромное значение в экономике страны (недаром ее даже в правительстве называют либо фундаментом, либо локомотивом, либо становым хребтом), топливный комплекс действительно содержит страну, а значит, и ответственность за провозглашение наших интересов тоже возрастает. Стимулирующие производство налоги, благоприятный инвестиционный климат, разумная политика в отношении недр — эти цели, что мы добиваемся,— общие, без политической ориентации на правых или левых, потому что они — в интересах наших компаний, регионов, всей страны, бюджетов ее социально-экономического развития.

— Союз нефтегазопромышленников России со дня основания взаимодействует с Правительством РФ, Федеральным Собранием РФ. Изменялось ли как-то за эти годы отношение этих государственных органов к Вам? Стал ли диалог с властью более конструктивным?

— Сегодня Союз нефтегазопромышленников России — члены Совета, исполнительная дирекция, Экспертный совет — на основании мнений нефтяных и газовых компаний продолжает участвовать в подготовке всех нормативных актов, законопроектов, касающихся нефтегазового комплекса. Вырабатывается консолидированная позиция по изменениям и дополнениям в налоговую систему, по совершенствованию ценообразования в смежных отраслях — в машиностроении, трубной промышленности.

Рекомендации, предложения Совета Союза нефтегазопромышленников России по многим вопросам готовились и готовятся для дальнейшего использования при подготовке многих правительственных решений. После того, как с министерством энергетики, прежде всего с его руководством, установлены тесные, доверительные контакты, мы работаем по принципу сообщающихся сосудов — встречаемся, обмениваемся предложениями, мнениями, нашими экспертными рекомендациями, касающимися мер по стабилизации работы нефтегазового комплекта, модернизации и инновациям. Активно и конструктивно СНП участвовал в процессе подготовки и обсуждении новой «Энергетической стратегии» до 2035 года.

Все соображения, обсуждаемые профессионалами отрасли, и принимаемые документы исполнительная дирекция СНП передает в аппарат президента, в Правительство Российской Федерации, в Государственную Думу, Совет Федерации.

В составе межотраслевого Совета по стандартизации лично мне как президенту СНП приходится активно участвовать в разработке нормативно-технической документации в нефтегазовом комплексе.

Это очень важные пласты работы…

В рабочем графике и исполнительной дирекции СНП, и членов Совета, и у меня много места занимает пропаганда научно-технического, технологического прогресса и опыта. Это прежде всего международные отраслевые выставки, конгрессы и семинары, научно-практические конференции, на которых традиционно вырабатываются корпоративные рекомендации, предложения для правительства, законодательной работы в Федеральном Собрании России.

Мне хотелось бы отметить с некоторым чувством удовлетворения: во властных структурах зреет понимание, что со специалистами обязательно надо советоваться, перед тем как принять то или иное решение, понимание целесообразности рыночного хозяйствования при государственном регулировании, обеспечивающем и формирование, и функционирование цивилизованного рынка, и гаран-

Подписание документов новых стратегических направлений отрасли

Они создавали Союз нефтепромышленников

тирование государственных интересов, связанных с независимостью, безопасностью страны и благополучием общества.

— По каким ключевым направлениям работает СНП сегодня? Какими перспективными и интересными проектами, кроме лоббирования интересов компаний ТЭК, занимается?

— Задачи на дальнейший период у нас — исполнительной дирекции, членов Совета — вытекают из принятых XIV съездом СНП Основных направлений деятельности.

Участие в разработке новых стратегических направлений развития отечественного нефтегазового комплекса, выработке государственной политики и нормативно-правовом регулировании в сфере топливно-энергетического комплекса. Участие в законотворческой деятельности, в экспертной оценке нормативных актов. Участие в создании системы технического регулирования, стандартизация и обеспечение единства измерений. Участие в создании рынка газа. Содействие привлечению в нефтегазовый комплекс инвестиций. Углубление и расширение международных связей и контактов. Пропаганда научно-технического, технологического прогресса и производственного опыта. Забота о престиже профессии и отрасли.

Следует отметить, что, помимо главных форм деятельности, сформированной Основными направлениями, огромные административные, организационные, интеллектуальные силы исполнительной дирекции СНП, членов Совета уходят на консультирование, участие, информационное обеспечение всевозможных проектов — выставок, международных форумов, конференций, презентаций, сопутствующих отраслевой жизни НГК. Только за прошедший год прошло более 65 таких мероприятий в Москве и других городах Российской Федерации. И их количество растет с каждым месяцем. Игнорировать такие мероприятия мы не вправе — они все имеют отраслевую принадлежность.

— Имея в своем распоряжении час аудиенции с Президентом РФ, какие темы Вы бы подняли в качестве президента СНП, о чем повели беседу?

— У Союза есть четкий план предложений — долгосрочных и краткосрочных мероприятий по преодолению кризисных явлений в нашей отрасли, есть резолюция XIV съезда Союза нефтегазопромышленников России — тема беседы была бы определена этими документами.

— Каким Вы видите будущее Вашей организации?

— Союз нефтегазопромышленников намерен продолжать бороться за сохранение и усиление влияния государства в промышленной политике нашей страны. Мы последовательны в своих взглядах, своей позиции, что государственное регулирование должно быть базовой составляющей формирования мер, которые обеспечили бы нормальное функционирование ТЭК и его эффективное развитие в интересах государства, его населения и частного капитала.

Наша коллективная позиция — продолжать отстаивать идею жесткого контроля по стратегическим вопросам развития ТЭК на президентском уровне, идею образования профессионального Совета при Президенте Российской Федерации.

ТОР ТЕРРИТОРИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ

Главный редактор
Евгений Тасовой

Редактор
Екатерина Огнева

Автор текстов
Дмитрий Лихарев

Фотограф
Артём Мотелика

Автор текстов
Дмитрий Падерин

Корректор
Светлана Глотова

Дизайн, вёрстка
Алексей Халик

Фотограф
Илья Драчёв

НАМ 6 ЛЕТ

Благодарим, что вы с нами!

«Территория опережающего развития» — это федеральный медиапроект, рассказывающий об экономической и социальной жизни региона через призму человеческого потенциала. На страницах издания «ТОР» мы знакомим широкую читательскую аудиторию с жителями юга Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа, благодаря которым Большая Тюменская область стала крупнейшим промышленным, деловым, образовательным и культурным центром России.

Реклама